Schweizerischer Turnverband
Fédération suisse de gymnastique
Federazione svizzera di ginnastica

CDA D'AUTOMNE 2022

Co-Partner

SWICA OCHSNER SPORT

1

BIENVENUE

Fabio Corti

01

2

« Le bénévolat n'est pas un travail que l'on paie mais un travail qui n'a pas de prix »

3

« Il est vraiment important d'utiliser ce service d'aide et de savoir qu'ils sont là pour vous »

« Nous devrions être ici à prendre du plaisir »

Simone Biles

4

« C'est avec du talent que l'on gagne des matches mais avec un travail d'équipe que l'on gagne des championnats »

Michael Jordan

5

DISCOURS DE BIENVENUE

Matthias Aebischer
Conseiller national (PS/BE) et président du groupe parlementaire en charge du sport

02

6

7

PROCÈS-VERBAL

DE LA CDA DE PRINTEMPS DES 29 ET 30 AVRIL 2022

03

8

DÉVELOPPEMENT DE LA FÉDÉRATION

Fabio Corti

04

9

PROCESSUS STRATÉGIQUE DU COMITÉ CENTRAL

Fabio Corti

04a

10

11

VISION FSG 2032

Nous sommes le principal prestataire de sport de Suisse et **marquons la vie associative** en Suisse en combinant engagement bénévole et professionnalisation. Par notre action, nous apportons une contribution importante à la **prévention de la santé** de notre population.

Nos offres suscitent **expériences et émotions**. Nous permettons donc à tous de réussir sur le plan sportif et **personnel** par la performance.

Nous défendons nos **valeurs** avec assurance et définissons les normes éthiques et sportives dans le paysage sportif suisse. Nous disposons d'un solide appui financier.

12

1
DÉVELOPPEMENT DE L'ORGANISATION FONCTIONNELLE ET STRUCTURELLE DE LA FSG

13

2
DÉVELOPPEMENT DES SPORTS ET DES OFFRES AFIN DE RENFORCER LES SOCIÉTÉS

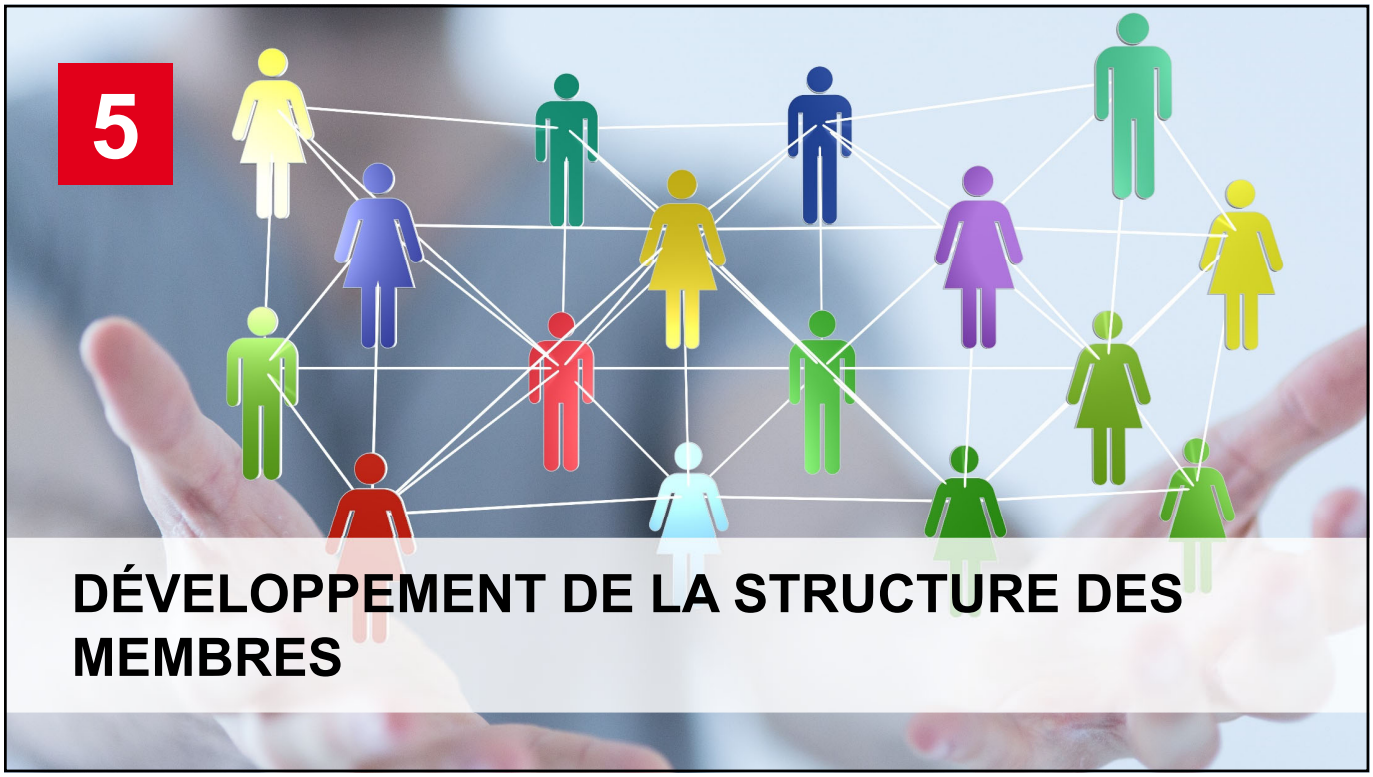
14

3
DIVERSIFICATION DU FINANCEMENT

15

4
CONCEPTION ET CONSTRUCTION D'UNE «VOIE SUISSE»

16


5
DÉVELOPPEMENT DE LA STRUCTURE DES MEMBRES

17

6
CONSTRUCTION DU SECTEUR D'ACTIVITÉ INFRASTRUCTURES

18

19

DOMAINES D'ACTION ET ORIENTATION

1. Développement de l'organisation fonctionnelle et structurelle de la FSG
2. Développement des sports et des offres pour renforcer les sociétés
3. Diversification du financement
4. Conception et construction de la « voie suisse »
5. Développement de la structure des membres
6. Construction du secteur d'activité infrastructures
7. Positionnement conscient de la FSG

20

QUESTIONS

21

STRATÉGIE FÉDÉRATIONS PARTENAIRES

Hanspeter Jud
Jérôme Hübscher

04b

22

23

OBJECTIFS

1. Réunir les sports gymniques sous un seul toit
2. Mettre en place un interlocuteur pour tous les sports «National et international»
3. Favoriser les synergies et le savoir-faire parmi les sports
4. Gagner des membres – Renforcer les membres
5. Gagner des membres

24

FÉDÉRATIONS PARTENAIRES

swiss athletics

PluSport Behindertensport Schweiz

1993 FSGA SVAT
FSGA Association

RHÖNRAD SWISS

NETZBALLswiss

SWISS FAUSTBALL

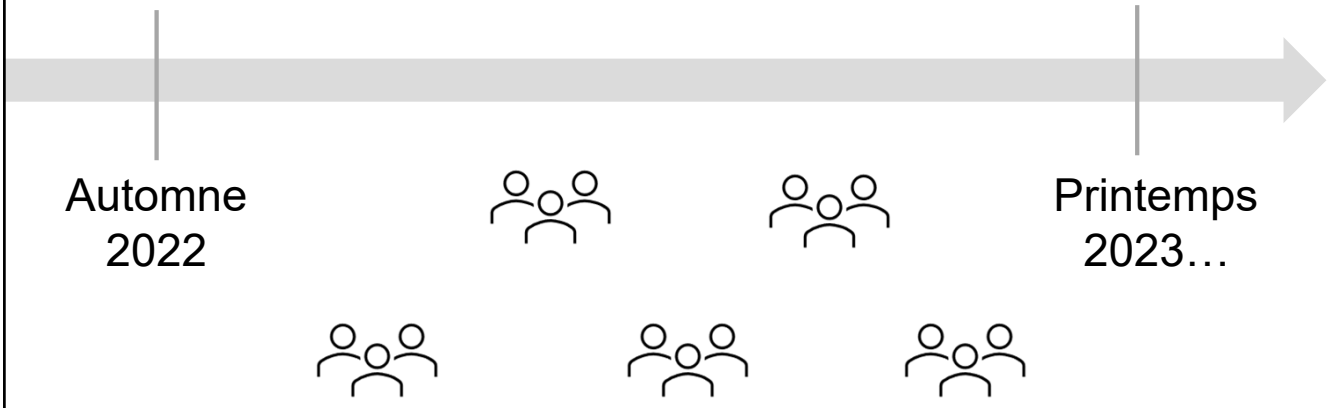
SVKT Frauensportverband

SPORT UNION SCHWEIZ

ENV AFGN

25

SUITE



26

ACTUALITÉS

SWISS FAUSTBALL

SPORT UNION SCHWEIZ

27

QUESTIONS

28

CARTE DE MEMBRE NUMÉRIQUE / MYSTV-FSG

Philipp Moor
Elisabeth Ehrsam

04c

29

PHASE 1 | 2022

Plateforme de base mySTV-FSG

Carte de membre numérique

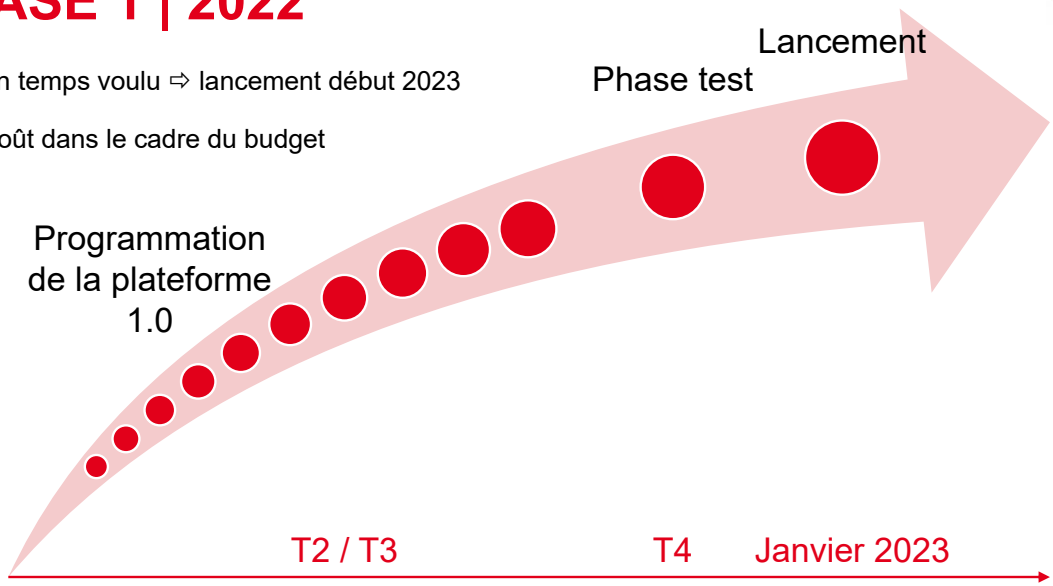
Gestion des données Membre individuel

Authentification unique

30

PHASE 1 | 2022

- ☑ En temps voulu ⇨ lancement début 2023
- ☑ Coût dans le cadre du budget



31

COMMUNICATION

Projet site internet (dès la fin septembre)
www.stv-fsg.ch/mystv-fsg

Communication aux sociétés et associations
Publipostage, courrier aux sociétés, GYMlive, ...

Renseignements personnels
Chef de projet thomas.greutmann@stv-fsg.ch,
062 837 82 31

32

APERÇU DES PHASES 2 & 3 | 2023+

1 **Echanges étroits avec les associations membres**
Analyse des besoins Phases 2 & 3

2 **Développement mySTV-FSG & écosystème « Gymnastique Suisse »**

3 **Autres fonctions**
Inscription aux cours et gestion des cours
Apprentissage en ligne
Plateforme vidéo
FSG-Contest
Etc.

33

FSG-CONTEST 2.0

Martin Hebeisen
Jérôme Hübscher

04d

34

Historie (zwei ETF Zyklus)

Chronologische Auflistung Weiterentwicklungen Module

35

PORTFOLIO STV CONTEST WEITERENTWICKLUNGEN NACH 2019

- Microsoft Azure Migration
- Weisungsanpassungen
  - Fit & Fun 2020
  - Gymnastik 2020
  - Aerobic 2022
- Doppelrunden
- Turnwettkampf – Verbesserung Schätzbare Auswertung
- Sponsoren Logos
- Prüfung minimaler Anzahl Sportarten im Vereinswettkampf

36

PORTFOLIO STV CONTEST ÜBERSICHT

STV Contest 1.0 (Turnfeste)

- Anmeldung
- Planung / Zeitplan
- Auswertung
- Richter
- Persönliche Festkarte
- Finanzmodul
- Mailversand/Push Nachrichten

Preis pro Festkarte und Typ

LMM Tool (Lokale Auswertung für Qualifikationen)

- Anmeldung
- Planung
- Auswertung

Preis pro Anlass CHF 60.–

Gym/Aerobic (Lokale Auswertung für Qualifikationen)

- Anmeldung
- Planung
- Auswertung

Preis pro Anlass CHF 60.–

Jahreslizenz: CHF 150.–

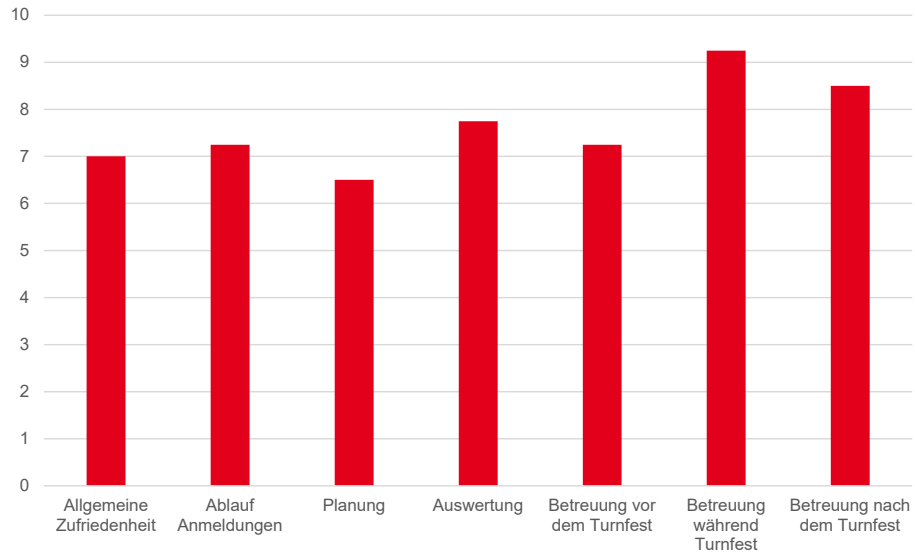
APP Turnfest-APP

- Startzeiten
- Resultate
- News
- Games
- Sponsoren
- Standorte und Anlagen
- Push Message

Pauschalpreis:
Basic CHF 8'000.–
Pro CHF 13'000.–

37

ZUFRIEDENHEIT DER KUNDEN 2022

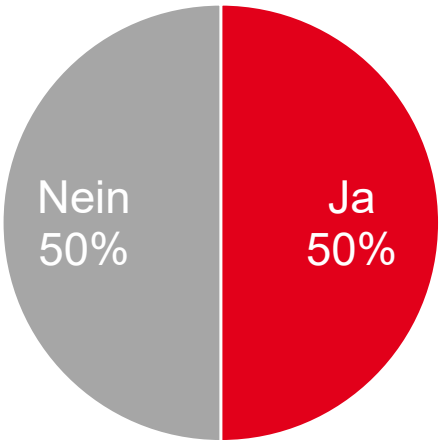


10 = sehr zufrieden

1 = gar nicht zufrieden

38

IST DER PREIS FÜR DAS CONTEST GERECHTFERTIGT?



39

PORTFOLIO STV CONTEST

STV Contest 1.0 (Turnfeste)

- Anmeldung
- Planung / Zeitplan
- Auswertung
- Richter
- Persönliche Festkarte
- Finanzmodul
- Mailversand/Push Nachrichten

Preis pro Festkarte und Typ

LMM Tool (Lokale Auswertung für Qualifikationen)

- Anmeldung
- Planung
- Auswertung

Preis pro Anlass CHF 60.–

Gym/Aerobic (Lokale Auswertung für Qualifikationen)

- Anmeldung
- Planung
- Auswertung

Preis pro Anlass CHF 60.–

Jahreslizenz: CHF 150.–

APP Turnfest-APP

- Startzeiten
- Resultate
- News
- Games
- Sponsoren
- Standorte und Anlagen
- Push Message

Pauschalpreis:
Basic CHF 8'000.–
Pro CHF 13'000.–

40

MASSNAHMEN FÜR DIE NEUE SAISON

Gym/Aerobic (Lokale Auswertung für Qualifikationen)
- Anmeldung
- Planung
- Auswertung

Lokale Auswertung Gym/Aerobic

Kommunikation
- Helpdesk einrichten
- Kurzes Tutorial erstellen
- Namensänderung

Entwicklung / Anpassung
- Excel Import-Funktion erstellen für Anmeldedaten
- Möglichkeit mit Anmeldung «SMART» (Anmeldetool der Firma Pinnatec, bereits im Einsatz beim SOTV) inkl. Importfunktion

41

QUESTIONS

42

CONTEST 2.0 – ARBEITEN BIS HEUTE

43

CONTEST 2.0 – TRAVAIL EFFECTUÉ À CE JOUR

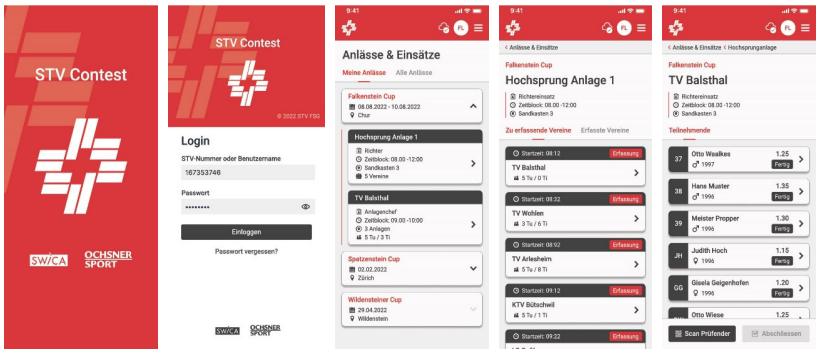
- Formation de l'équipe Scrum dans les 2 sprints hebdomadaires
- Etablir un cadre de base
- Evaluation sur place
- Test sur trois disciplines sur place, lors de la de fête de gymnastique à Frutigen, avec juges distincts
- Contrôle/proposition de conception par FHGR
  Ils sont spécialisés dans les conceptions comme : la continuité, la vue d'ensemble est-elle agréable pour l'utilisateur, emplacement des boutons, endroit où l'utilisateur regarde, etc.

44

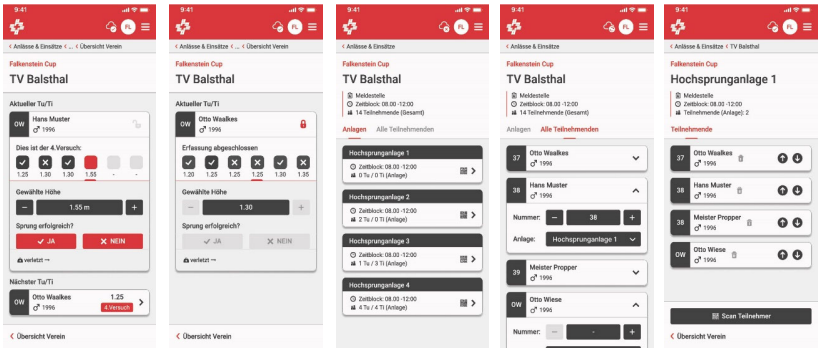
CONTEST 2.0 – TRAVAUX ACTUELS

- Améliorations suite aux conclusions du test sur le terrain à Frutigen
- Modification de la conception après commentaires de FHGR
- Préparation du deuxième test sur le terrain lors de la journée de gymnastique jeunesse à Marbach SG, postes d'annonce et évaluation sur place également avec juges distincts

45



IMAGES CLÉS DE FHGR



46

CONTEST 2.0 – TRAVAUX PRÉVUS

- Conclure l'évaluation sur place
- Prendre en main les prochaines thèmes
- Affiner la planification du calendrier
- Chercher / Informer les parties prenantes
- Planifier évaluation factice pour 2023
- Chercher fête de gymnastique test pour le Contest 2.0 en 2024. L'équipe Scrum fera son choix en fonction de l'offre de la fête de gymnastique et de la date. Merci d'annoncer le plus rapidement possible à la FSG toutes les manifestations prévues en 2024.

47

EXERCICE

48

DÉVELOPPEMENT DU SPORT

05

49

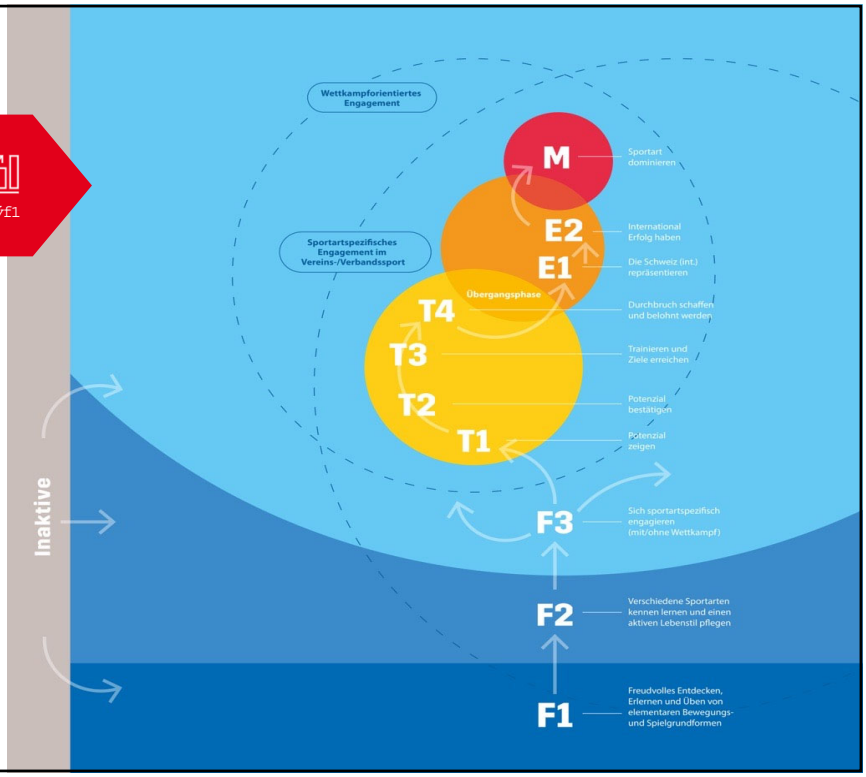
OFFRE NATIONALE DE COMPÉTITIONS, CLASSIFICATION DES SPORTS À LA FSG

Jérôme Hübscher
David Huser

05a

50

NOUVEAU MODÈLE FTEM
SWISS OLYMPIC / OFSPO



51

Le sport sous un seul toit

F1 F2 F3

Division de l'encouragement du sport

Relations internationale

T1-T4 E1 E2 M

Division de la mission olympique

Desk ES

- SO / OFSPO
- Plateforme fêtes de gymnastique
- Encouragement de la jeunesse
- Conférences / Forum du sport
- Spécial Fédération slisées / Partenariats
- Projet sportif

Desk MO

- Missions
- Partenaires
- Encouragement de la fédération
- «Encouragement des athlètes»
- Système Macolin

Events

«Sports mesurables et jeux»

Services aux sports

«Sports à composition»

Gymnastique artistique

Gymnastique rythmique

Trampoline

52

Le sport sous un seul toit

Sports de compétition

Sports récréatifs

53

Les sports à la Fédération internationale de gymnastique

Gymnastique artistique masculine (GAM)

Gymnastique rythmique (GR)

Gymnastique pour tous (GpT)

Gymnastique artistique féminine(GAF)

Gymnastique acrobatique

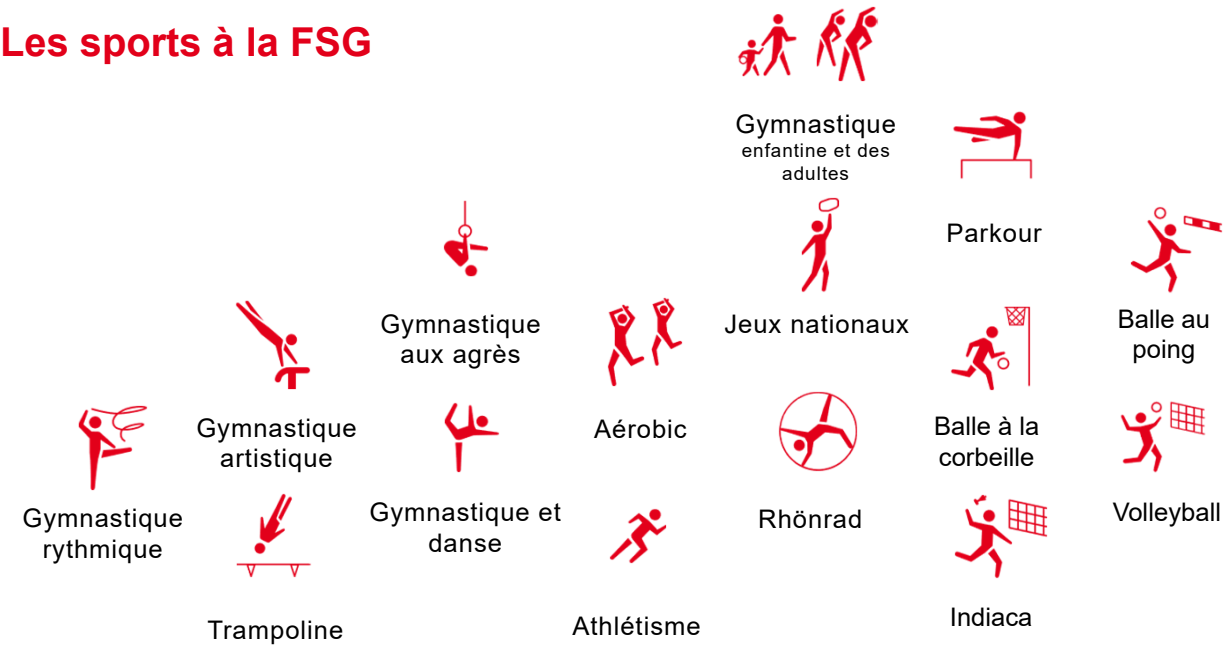
Parkour

Gymnastique aérobic

Gymnastique au trampoline (TR)

54

Les sports à la FSG



55

Quatre catégories réparties en cinq niveaux

Sports olympiques
Le sport est inscrit au programme olympique et est une discipline officielle du CIO.

Sports internationaux
Participation aux CM, CE et Coupes du monde. Sports internationaux.

Sports nationaux
Sports au niveau national. Promotion des sports individuels et de société en Suisse.

Sports régionaux
Sports gymniques sans ancrage national. Pratique et promotion au niveau régional.

56

	Sports olympiques	Critères, répartition des points	Niveau 1 Niveau 2 Niveau 3 Niveau 4 Niveau 5
	Sports internationaux	Critères, répartition des points	Niveau 1 Niveau 2 Niveau 3 Niveau 4 Niveau 5
	Sports nationaux	Critères, répartition des points	Niveau 1 Niveau 2 Niveau 3 Niveau 4 Niveau 5
	Sports régionaux	Critères	pas de classification

Mission olympique

Encouragement du sport

57

OFFRE NATIONALE DE COMPÉTITION

Classification	Concept d'encouragement Cat. 1–3 / Sport

58

ÉTUDE SPLISS

Dr Hippolyt Kempf

05b

59

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Office fédéral du sport OFSPO

HEFSM
Haute école fédérale de sport Macolin

Sport d'élite Suisse
Etat des lieux SPLISS-CH 2019

Berne, le 3 septembre 2022 – Conférence des dirigeants d'association

Hippolyt Kempf, Dr. rer. pol.

60

L'essentiel en bref 2019

1. Améliorer le pilotage stratégique du système
2. Optimiser encore le parcours des athlètes
3. Accroître les possibilités de carrière des entraîneurs
4. Améliorer à long terme la promotion des structures multidisciplinaires
5. S'associer à des organisations de premier plan
6. Renforcer le sport d'élite en tant qu'élément du patrimoine culturel suisse

Situation initiale et objectif de l'étude Sport d'élite S

Situation initiale

- Étude de suivi de l'étude SPLISS-CH de 2011
- Coopération étroite avec Swiss Olympic

Objectif de l'étude

- Évaluation du système sport d'élite suisse
- Montrer la situation actuelle en 2019
- Montrer les évolutions et les changements intervenus depuis 2011
- Fournir une enquête de base pour les analyses futures

Politique nationale de l'encouragement du sport

Bild:
Das Schweizer Parlament

Bild:
Zürcher
Unterländer

HEFSM
Haute école
fédérale
de sport
Macolin

Taux de réponse et structure de l'échantillon

Inventaire	• Documents et articles enregistrés	662	
	• Experts techniques	57	
	• Experts seniors	30	
Enquête	• Echantillon d'athlètes	1151	(79%)
	• Echantillon d'entraîneurs	542	(74%)
	• Echantillon de responsables sportifs	102	(84%)
Modèle	• Pillars	9	
	• Critical Sucess Factors (CSF)	96	
	• Questions principales	246	

Source: Kempf et al. (2021)

HEFSM
Haute école
fédérale
de sport
Macolin

La base de l'étude (modèle SPLISS)

HEFSM
Haute école fédérale de sport Macolin

65

Athlètes

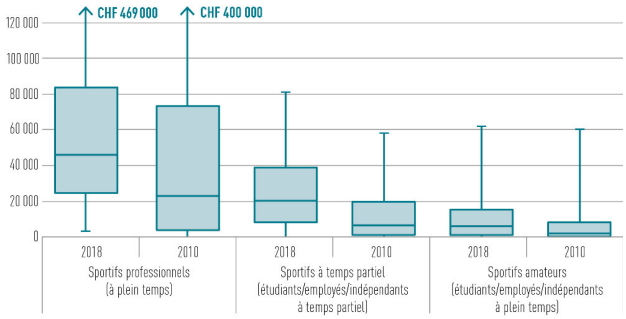
Image: Keystone

HEFSM
Haute école fédérale de sport Macolin

66

Comparaison des revenus tirés du sport

Fig. 11.2: Revenu touché par les athlètes grâce au sport à différents taux d'occupation en 2018 comparé à 2010, en CHF



Commentaire: ligne au milieu des rectangles = médiane (50 % des valeurs se situent au-dessus, 50 % en dessous), rectangle = 1er et 3e quartiles (50 % des valeurs sont comprises dans le rectangle, 25 % se situent au-dessus et 25 % en dessous), point le plus haut = 95e percentile (5 % des valeurs se situent au-dessus), point le plus bas (5 % des valeurs se situent en dessous). Point le plus haut (95e percentile) dans la catégorie des athlètes à temps plein: 2018 = 469 000 CHF, 2010 = 400 000 CHF. Médiane des athlètes à temps plein: 2018 = 46 000 CHF, 2010 = 23 000 CHF.

Source: données provenant des enquêtes SE-CH 2019 et SPLISS-CH 2011; n (échantillon d'athlètes) = 400/231/340/274/209/261.

- Les revenus tirés du sport ont augmenté de manière substantielle.
- Le revenu médian des athlètes à temps plein (sportifs professionnels) a doublé entre 2010 et 2018, passant de 23 000 à 46 000 francs par an.
- Pour les sportifs à temps partiel et les sportifs amateurs, la médiane a respectivement triplé et plus que quadruplé.

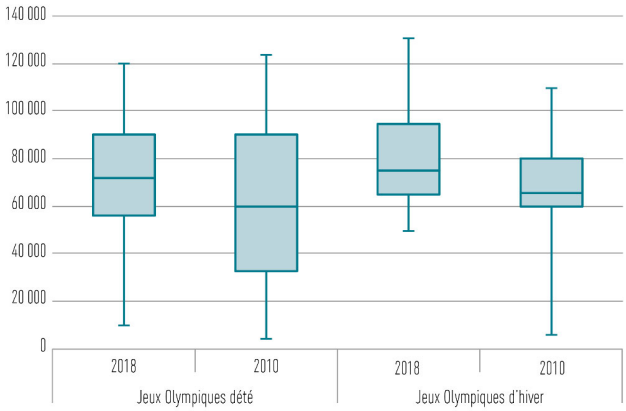
Source: Kempf et al. (2021)

Entraîneurs

Image: OFSPO

Comparaison des revenus générés par les activités

Fig. 11.7: Revenu généré par les activités d'entraîneur à plein temps en 2018 comparé à 2010, en CHF



Source: données provenant des enquêtes SE-CH 2019 et SPLISS-CH 2011; n (échantillon d'entraîneurs)= 139/84/98/80.

- Le revenu médian des entraîneurs des disciplines olympiques d'été est passé de 60 000 à 72 000 francs entre 2010 et 2018.
- Dans les disciplines d'hiver, il est passé de 65 500 à 75 000 francs.

Source: Kempf et al. (2021)

69

Pistes de réflexion sur l'organisation du système du

- Incontestablement dans le programme olympique avec des chances de développement.
- « Heilige Halle » à Macolin avec lien étroit avec la HEFSM.
- Compétitions internationales d'une grande régularité. Fêtes sportives nationale d'une grande valeur associative.
- Solide ancrage auprès de J+S.
- « Bénévole professionnel » dans la gestion des sociétés.
- Système bien développé dans tout l'encouragement des athlètes FTEM.
- Positionnement exigeant dans le marché des sponsors et des partenaires.
- Offre sport-études qui tient compte de la sélection précoce de la performance.
- Offre polysportive incroyablement vaste de la part de nombreuses sociétés.
- Structures d'encouragement bien établies et offres pour une pratique sportive tout la vie durant.

HEFSM
Haute école fédérale de sport Macolin

70

Pistes de réflexion sur l'organisation du système du

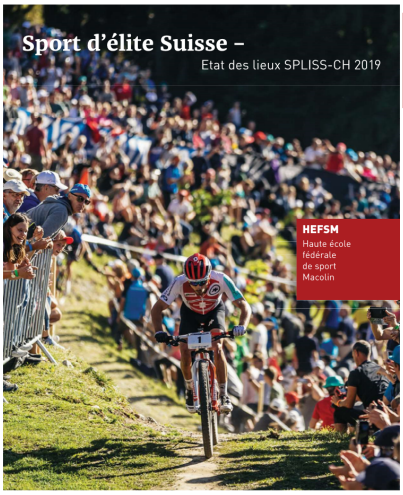
Bild : Berner Zeitung

HEFSM
Haute école fédérale de sport Macolin

71

L'essentiel en bref 2019

1. Améliorer le pilotage stratégique du système
2. Optimiser encore le parcours des athlètes
3. Accroître les possibilités de carrière des entraîneurs
4. Améliorer à long terme la promotion des structures multidisciplinaires
5. S'associer à des organisations de premier plan
6. Renforcer le sport d'élite en tant qu'élément du patrimoine culturel suisse



HEFSM
Haute école fédérale de sport Macolin

swiss olympic
spirit of sport

72

Merci de votre attention

Leistungssport Schweiz (admin.ch)

73

PANEL

Encouragement du sport à la FSG et développement de la base à l'élite

Jérôme Hübscher
David Huser
Dr. Hippolyt Kempf

05c

74

RÉVISION / ADAPTATION DU DIAGRAMME DE FONCTIONS

Roland Schenk
Bettina Aebi

06

75

CONTEXTE

- Restructuration de FSG-intern → Adaptation nécessaire du cadre réglementaire
- Le diagramme de fonctions dans sa forme actuelle est peu lisible et compréhensible
- Manque parfois de concordance quant
  - à l'objet de la réglementation et
  - au niveau de détails des règles

76

PROCÉDURE

Plusieurs séances internes Di

1ers ajustements, approbation par le CC

2es ajustements

1 2 3 4 5 6

1ères discussion avec le CC et commentaires

Mise en consultation auprès de la CCG

Approbation à la CDA automne 2022

77

PRINCIPALES MODIFICATIONS

- Nouvelles définitions
- Unité organisationnelle
- Nouveaux domaines thématiques illustrés
- Disparition de certains domaines thématiques

78

QUESTIONS DES ASSOCIATIONS MEMBRES

- Suppression des art. 1.1.7 et 1.1.8

Nr	Organe / Funktionen Geschäfte	AV	VLK	ZP	ZV	D	LER	GL	AbtC	Abt	BL	RL/TB	FG/FB	Kom
~~1.1.7.~~	~~Sportarten + Disziplinen Breitensport~~		K		E			A		M				
~~1.1.8.~~	~~Sportarten olympische Mission Spitzensport~~	E	V		A			M						

- Et nouvel art. 1.4.10

1.4.9.	Unterschriftenreglement				E		M	A						
1.4.10.	Reglement Einstufung Wettkampfsportarten STV		V		E		M	A	M					
1.4.11.	adm. + techn. Weisungen/Reglemente/Vorschriften-Stufe Verband				E		M	A						

79

QUESTIONS DES ASSOCIATIONS MEMBRES

- La suppression requiert un nouveau concept « Classification des types de compétition » (par rapport au point 5 de l'ordre du jour)
- La classification s'appuie sur des données et des chiffres et non pas sur une « décision » d'une instance
- Concernant les critères dans le concept: mise en consultation auprès de la CDA (sport d'élite ET de masse)
- Le droit de regard est maintenu

80

APERÇU

- Règlement d'organisation: groupe de travail
- Autres modifications du diagramme de fonctions
- Horizon temporel: dépend si des modifications statutaires sont nécessaires ou non (fin 2023 ou fin 2024)

81

QUESTIONS

82

LUNCH

60 minutes

83

PRÉPAREZ-VOUS MAINTENANT …

Mentimeter

Se connecter avec le code :

7215 3902

84

PROPOSITION DU COMITÉ CENTRAL

- Principe selon les statuts : 2 lectures
- Proposition du comité central : 2ème lecture lors de la CDA du printemps en 2023
- D'ici là: poursuite de la réglementation des compétences pour les nouvelles unités organisationelles par le biais de directives internes.

85

AVENIR DES SOCIÉTÉS / MISE EN OEUVRE DE L'ÉTUDE DE TENDANCES

Philipp Moor
Béatrice Wertli
Olivier Bur, Manuela Geiser

07

86

PRÉPAREZ-VOUS MAINTENANT …

Mentimeter

Se connecter avec le code :

7215 3902

87

88

INTERVENTIONS

MANUELA GEISER

OLIVIER BUR

89

90

GROUPES DU WORLD CAFÉ

Thème	Groupes + salle	Modérateur* trice	Accompagna-trice	Change-ment
Départ d'une société	Groupe **Jaune** Anker (à gauche)	Béatrice Wertli	Sonja Moeri	↓
Renforcer les sociétés tous ensemble	Groupe **Bleu** Bub-Erlach (à droite)	Philipp Moor	Corinne Weber	
Les 10 plus grands défis	Groupe **Rouge** Fischer/Hodler	Olivier Bur	Manuela Nünlist	

91

92

FINANCES

Felix Mangold
Kurt Hunziker

08

93

7. FINANCES

Cotisations des membres 2023
- Motion à l'intention de l'Assemblée des délégués FSG

Budget 2023 – Caisse centrale FSG
- Explications sur le budget 2023
- Motion à l'intention de l'Assemblée des délégués FSG

Informations générales de la division des finances et services

94

95

COTISATIONS DES MEMBRES 2023 – INCHANGÉES

Type de cotisation	**2023**
Adultes travaillant	45.00
Membres avec licence d'une autre fédération sportive	17.00
Membres PluSport *(gm/gf; adultes et jeunes)*	10.00
Jeunes	13.50
Adultes non travaillant	0.00
Redevance sport de performance *(licence sport d'élite)*	165.00
Cotisations de cadre *(sport de performance élite et relève)*	700.00 500.00

96

BUDGET 2023

29’604’206	Chiffre d’affaires global FSG budgétisé	Page
dont		
20’320’357	Résultat d’exploitation de la caisse centrale FSG	(5)
1’782’830	Résultats d’exploitation pour tiers (Confédération, sponsoring, etc.)	(5-10)
77’000	Résultat financier	(9)
0	Part résultat CAS	(10)
7’700	Résultat extraordinaire	(10)
6’720’000	Résultat commissions et grandes manifestations	(9)
4’000	Dissolution partielle du fonds H.H. Bächi	(10)
692’319	**Excédent de dépenses**	

97

VÉRIFICATION DE LA PLAUSIBILITÉ DU DÉFICIT BUDGÉTAIRE 2023

- Augmentation des charges de personnel de CHF 278’000
- Diminution des subventions aux fédérations Swiss Olympic CHF 248’000
- Diminution des cotisations des membres (base budget 2022) CHF 207’000

Montant total des modifications par rapport à 2022 CHF 733’000

98

REVITALISATION CONFÉDÉRATION

- La FSG voit 4 domaines d'action pour les mesures de revitalisation
- Meilleure résilience de l'organisation et du processus de gestion
- Accélération de la transformation numérique
- Défis dans le sport
- Stabilisation de la fédération/société et rattrapage des membres (partis)

99

REVITALISATION CONFÉDÉRATION

2'639'000 **Branche sport de masse/projets** (2.8; p. 7)

- Projet silver génération
- Projet transfert des contenus d'apprentissage numériques
- Coaching de sociétés FSG
- Etablissement d'un programme d'entraînement annuel

50'000 **Charges matérielles / Dépenses publicitaires** (2.10; p. 8)

Productions TV / streaming / vidéo

100

REVITALISATION CONFÉDÉRATION

564’650 **Charges matérielles essor fédération, Frais juridiques/de consultant** (2.10; p. 8)

- Projets d’essor de la fédération / meilleure résilience
- Vérification protection des données

65’000 **Charges matérielles / licence et maintenance** (2.10; p.8)

- Licences Force8 (voie des athlètes), frais d’hébergement, etc.

101

REVITALISATION CONFÉDÉRATION

1’005’000 **Charges matérielles / conseils et essor TI (2.10; p. 8)**

- Projet transfert contenu d’apprentissage numérique
- Numérisation du jugement

4’323’650 Total Confédération; Mesures de stabilisation sport COVID-19

102

QUESTIONS DES ASSOCIATIONS

Jusqu'à quand les fédérations auront-elles la transparence sur la planification financière actuelle à moyen et long terme de la FSG?

103

QUESTIONS DES ASSOCIATIONS

Jusqu'à quand les fédérations auront-elles la transparence sur la planification financière actuelle à moyen et long terme de la FSG? -

- La FSG s'est donnée une nouvelle structure organisationnelle et opérationnelle.
- Le comité central a engagé un nouveau processus stratégique.
- Comme toutes les fédérations sportives, la FSG doit traiter les conséquences de la pandémie en 2020, 2021 et 2022.
- L'aide financière de la Confédération pour mettre en oeuvre les projets de revitalisation exerce une influence déterminante sur les prochaines années.
- Malgré des facteurs difficiles à estimer, nous préparerons un état de situation actuel de la planification d'ici la CDA de printemps 2023.

104

QUESTIONS DES ASSOCIATIONS

Comment se fait-il que les frais de déplacement (2.10; charges matérielles) se montent à CHF 252’790, soit une augmentation massive par rapport au budget 2022 (CHF 184’450) et aux comptes 2021 (CHF 121’324) ?

105

QUESTIONS DES ASSOCIATIONS

Comment se fait-il que les frais de déplacement (2.10; charges matérielles) se montent à CHF 252’790, soit une augmentation massive par rapport au budget 2022 (CHF 184’450) et aux comptes 2021 (CHF 121’324) ?

- Les frais de déplacement englobent les déplacements, les repas, l’hébergement et divers.
- Pendant la pandémie, ces frais ont drastiquement diminué.
- En fait, nous nous attendons à une baisse des déplacements à l’avenir (réunions en distanciel également).
- Cependant, il y a d’une part « l’année Gymnaestrada » et, d’autre part, une reprise des déplacements.

106

QUESTIONS DES ASSOCIATIONS

La somme totale de 3’023’692 francs est prévue au budget pour les projets en sport de masse (2.8), dont 2’639 millions financés par l’argent de la Confédération. Quels sont les projets financés par la FSG ?

107

QUESTIONS DES ASSOCIATIONS

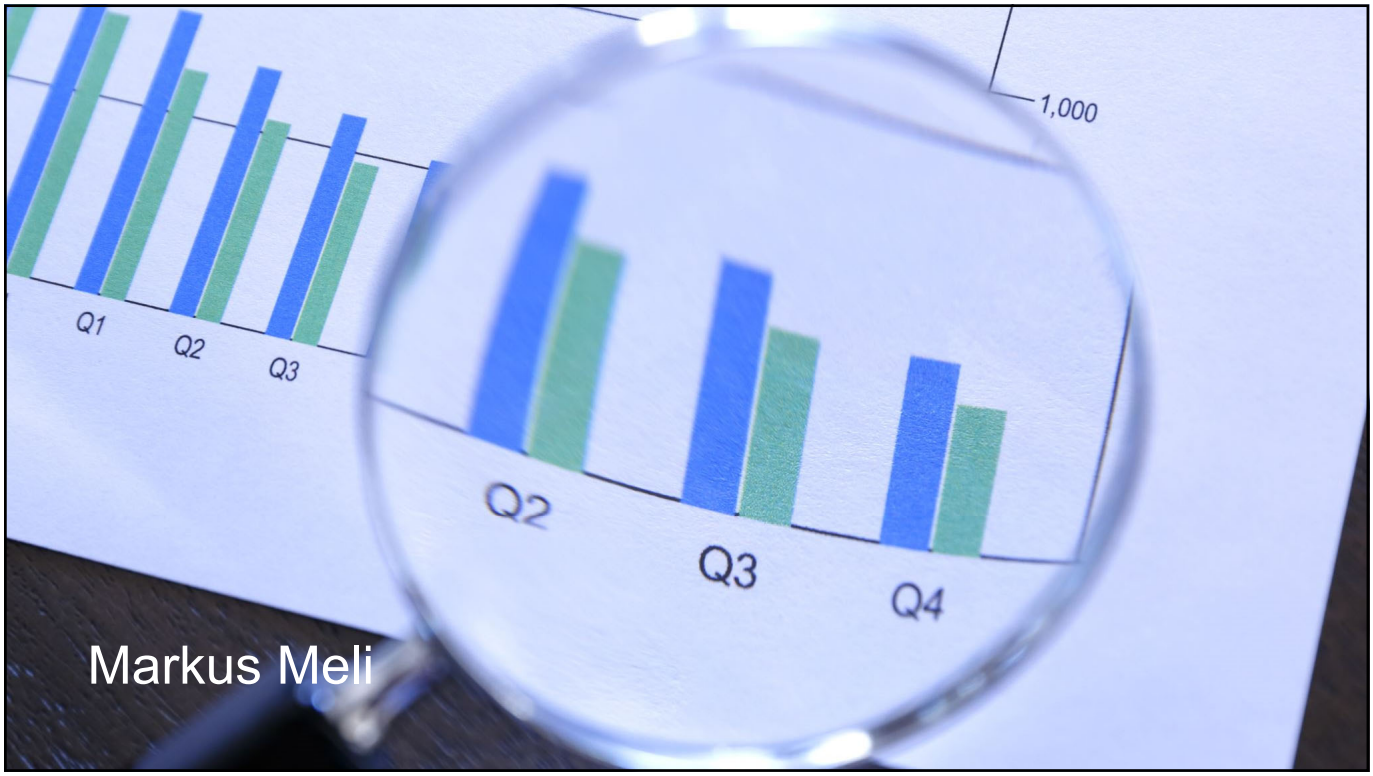
La somme totale de 3’023’692 francs est prévue au budget pour les projets en sport de masse (2.8), dont 2’639 millions financés par l’argent de la Confédération. Quels sont les projets financés par la FSG ?

- Coop Mukihit (financé par la Coop)
- Hit de gymnastique enfantine / Jugihit
- Parkour
- Manuels dans le domaine J+S
- Manifestations comme l’Eurogym, le Golden Age, le Gym for Live Challenge
- Plusieurs projets dans les sports (directives, manuels, etc.)

108

QUESTIONS

109



110

EXAMEN DU BUDGET 2023 (1)

Procédures d'examen

- Analyse du budget global
- Examen du déroulement du processus
- Examen des postes budgétaires selon la nouvelle structure
- Contrôles par sondage et plausibilité des différents positions
- Contrôle et plausibilité des différences par rapport aux années précédentes

111

EXAMEN DU BUDGET 2023 (2)

Procédures d'examen

- Enquête
- Consultation des procès-verbaux du CC et de la Di (postes importants pour le budget)

112

EXAMEN DU BUDGET 2023 (3)

Déroulement dans le temps

- CC 25.03.2022, approbation du processus budgétaire
- Di 10.05.2022, 1ère lecture, partie 1
- Di 24.05.2022, 1ère lecture, partie 2
- CC 03.06.2022, 1ère lecture
- Di 21.06.2022, 2e lecture
- CC 30.06.2022, 2e lecture et **approbation**
- CCG 06.07.2022, examen
- CCG, contrôles en amont et en aval

113

RECOMMANDATION

APPROBATION DU BUDGET 2023

114

AUTRES CONSTATATIONS ET RECOMMANDATIONS

- **Nouvelle structure budgétaire, effets exceptionnels en 2020 et 2021 mais aussi en 2022 (Covid)**
  Recommandation: explications supplémentaires à la CDA

- **Plan financier pas actualisé**
  Recommandation : s'attaquer immédiatement à l'élaboration d'un plan financier, enlever éventuellement des mesures

115

QUESTIONS

116

VOTE CONSULTATIF

COTISATIONS DES MEMBRES 2023 (INCHANGÉES)

117

VOTE CONSULTATIF

BUDGET 2023

118

INFORMATIONS SUR LES FINANCES

- Clôture semestrielle 2022
- Le budget 2022 prévoit un déficit de CHF 383’794.
- Cotisations de membres de près de 500’000 francs inférieures au budget
- Les premières mesures de revitalisation financées par doivent être mises en oeuvre en 2022 déjà.
- Grandes variations budgétaires dues à la mise en oeuvre retardée de la réorganisation.

→ **Des mesures d’économie ont été entreprises.**
Respecter le budget 2022 sera difficile, mais pas impossible.

119

EXERCICE

120

COMMISSION DE CONTRÔLE DE GESTION

Markus Meli

09

121

ACTIVITÉS DE LA CCG

- 4 séances
- Stratégie TI
- IKS (clôture des affaires en suspens, examen des modifications)
- Nouvelles structures
- Diagramme de fonctions / Idées
- Décisions CC / Di
- Effets sur les finances
- Budget 2023
- Poste éthique et droit
- Facture balle au poing

122

123

QUESTIONS

124

CAISSE D'ASSURANCE DE SPORT

Brigitte Häni

10

125

126

CAISSE D'ASSURANCE DE SPORT

- Comptes 2021
- Budget 2023
- Généralités

127

COMPTES 2021

- Résultat de l'année CHF 123'241.83

128

COMPTES 2021

Utilisation du résultat 2021

Résultat reporté de l'exercice précédent	CHF	66'520.71
Résultat annuel	CHF	123'241.83
Résultat du bilan	CHF	189'762.54
Attribution à la FSG	**CHF**	**100'000.00**
Report sur comptes 2022	**CHF**	**89'762.54**

129

BUDGET 2023

Résultat annuel CHF -170'600.00

130

GÉNÉRALITÉS

- Personel
- Assemblée des délégués de la Société coopérative
- Divers

131

QUESTIONS

132

PRÉSENTATION DE LA CANDIDATE À L'ÉLECTION COMPLÉMENTAIRE DU CC

Fabio Corti

11

133

CANDIDATE POUR LE CC PROPOSÉE À L'ÉLECTION LORS DE L'AD

Aurélie Fänger
Chernex

134

ANNONCE DES MEMBRES HONORAIRES ET DES RÉCIPIENDAIRES DE LA DISTINCTION HONORIFIQUE

Martin Hebeisen

12

135

PROPOSITION D'ÉLECTION DE MEMBRES HONORAIRES À L'AD

Brigitte Boss
Boll

Eliane Giovanola
Monthey

136

PROPOSITION D'ÉLECTION DE MEMBRES HONORAIRES À L'AD

Kurt Jucker
Aadorf

René Koblet
Kollbrunn

137

PROPOSITION D'ÉLECTION DE MEMBRES HONORAIRES À L'AD

Stephan Niederhäuser
Obfelden

138

PROPOSITION DE DISTINCTIONS HONORIFIQUES À L'AD

Catia Di Stefano
Porsel

Susanne Kaufmann-Fischer
Winikon

139

DEMANDES DES ASSOCIATIONS / TOUR FINAL

Fabio Corti
Béatrice Wertli

13

140

Schweizerischer Turnverband
Fédération suisse de gymnastique
Federazione svizzera di ginnastica

MERCI ET AU REVOIR

Co-Partner

SWICA OCHSNER SPORT

141