

Schweizerischer Turnverband  
Fédération suisse de gymnastique  
Federazione svizzera di ginnastica



# STEUERUNGS- UND MONITORINGSYSTEM

Co-Partner



**OCHSNER**  
**SPORT**

# AGENDA



- **Ausgangslage**
- **Risikomanagement**
- **Führungsdashboard**
- **Weiteres Vorgehen**



# EINE NEUE AUSGANGSLAGE FÜR DEN STV



Die Covid-19 hat Schwächen von Systemen und Organisationen offengelegt. Und die Anforderungen der Stakeholder, wie BASPO oder Swiss Olympic, an den STV sind gestiegen.



Die Verbandslandschaft kann viele **Informationen nicht in angemessener Zeit und Qualität** aufbereiten und bereitstellen



Die **Transparenz über Daten und Informationen** ist nicht durchgängig, der **Zugang zu Informationen oft langsam und Prozesse unklar**



Das Management der Verbände ist für die **Bewältigung von unerwarteten Situationen und Krisen ungenügend professionell** aufgestellt



Das Risikobewusstsein und der **Umgang mit Risiken hat in der Vergangenheit zu wenig Beachtung** gefunden

# DER STV REAGIERT AUF DIE NEUE SITUATION



Als grösster Schweizerischer Sportverband befindet sich der STV in einer exponierten Lage. Dazu tragen auch die Magglinger Protokolle sowie grosse personelle Veränderungen der letzten Monate bei.



**Operationalisierung der Strategie** des Zentralvorstandes



Etablierung von **Führungs- & Steuerungs-instrumenten** (z.B. *Führungsdashboard, Risikomanagement, PPM*)

Fokusthema



Überprüfung und Adaptierung der **internen Struktur und Prozesse** (*Rollen & Verantwortlichkeiten*)



Anstossen eines **umfassenden Change Prozesses**



Analyse der Stakeholder Struktur



Erhöhung der **Flexibilität & Agilität**

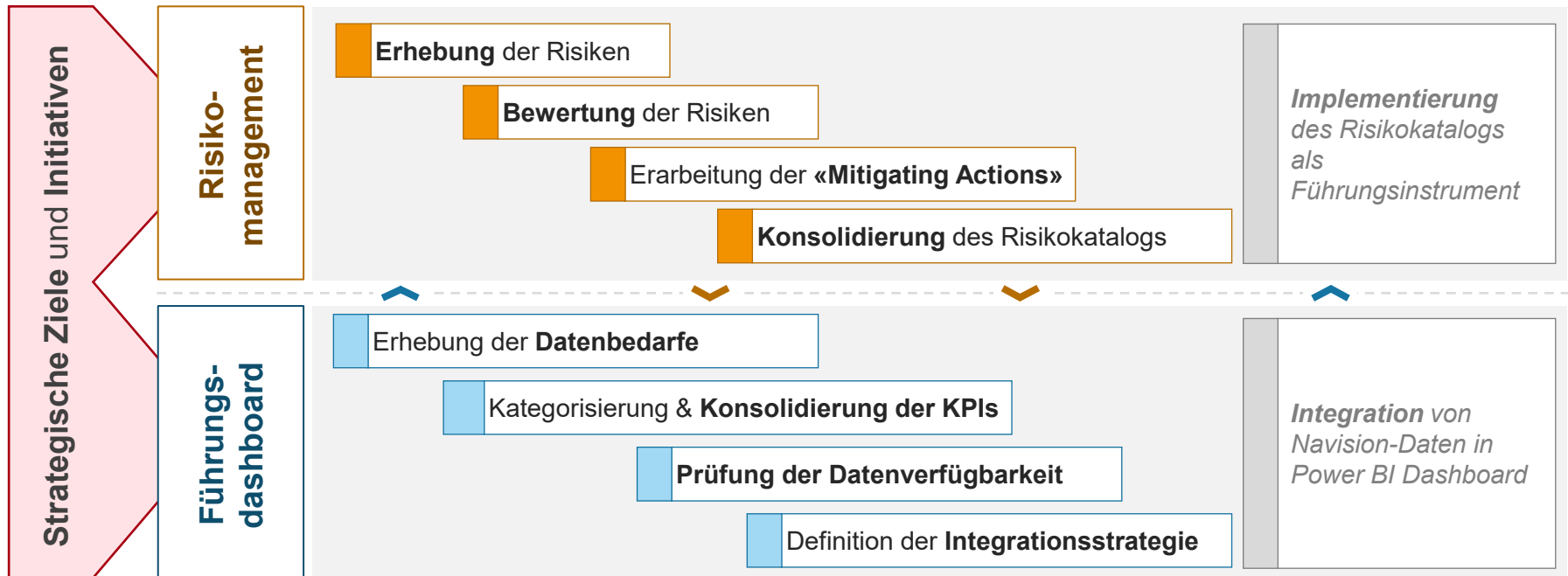


**Die umfangreichen Massnahmen führen zu einer holistischen Professionalisierung des STV**

# SYNERGIEN DURCH EINE ENGE VERZAHNUNG



Ein holistisches Vorgehen ermöglicht eine umfassende und grundlegende Optimierung des STV. Risikomanagement und Führungsdashboard bilden einen Teil davon und ermöglichen daten- und risikobasiertes Management und Führung.



# AGENDA



- › Ausgangslage
- › **Risikomanagement**
- › Führungsdashboard
- › Weiteres Vorgehen



# ALLE RISIKEN AUF DEM RADAR DES STV

Als resiliente Organisation muss der STV klassische und neue Risiken im Blick behalten, Wahrscheinlichkeiten einschätzen und Notfallpläne für Krisen erstellen. Dabei hilft ein ganzheitliches Risikomanagement.



Der **aktive Umgang mit unerwünschten, zukünftigen Ereignissen** wird gesteuert, indem **Risiken erkannt, bewertet, bewältigt und überwacht** werden.



Das Management wird an den **strategischen und operativen Zielen** der Organisation **ausgerichtet**. Die Leistung des STV wird dadurch gesteigert.



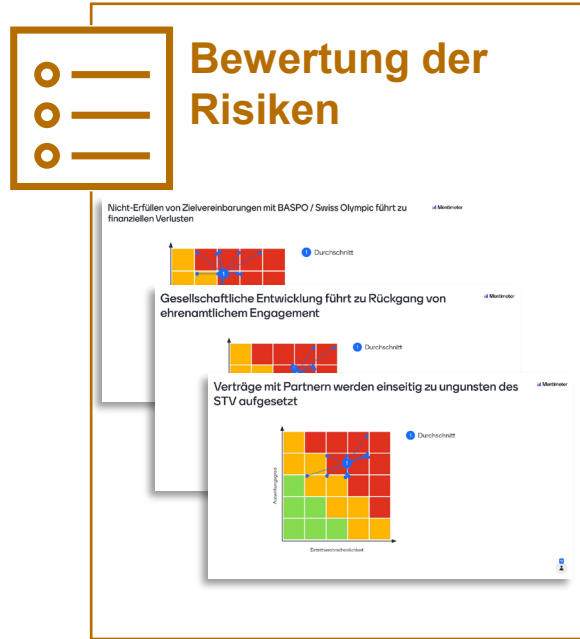
**Transparenz** wird geschaffen, die **Krisenwahrscheinlichkeit** reduziert, **Planungssicherheit** erhöht und **Massnahmen zielgerichtet** erarbeitet.



Der **rationale Umgang mit Chancen und Gefahren** ist ein Mehrwert eines strukturierten Risikomanagements, ganzheitlich betrachtet erreicht man damit jedoch **operative Excellence**.

# ERARBEITUNG DES RISIKOKATALOGS

Die Erhebung der Risiken in einem dreistufigen Verfahren, stellt nicht nur eine umfassende Sammlung sicher, sondern ermöglicht auch einen breiten Diskurs und eine Schärfung des Risikobewusstseins.





# AGENDA



- › Ausgangslage
- › Riskmanagement
- › **Führungsdashboard**
- › Weiteres Vorgehen



# DIE DIGITALE MATURITÄT DES STV STEIGERN



Ein Führungsdashboard ermöglicht datenbasiertes Management und Führung. Mit der Harmonisierung von Systemen strebt der STV eine zukunftsfähige Positionierung in der digitalisierten Arbeitswelt an.



Die (automatisierte) **Aggregation und Bündelung der Daten** wird möglich. **Die Flexibilität** das Führungsdashboard an neue oder veränderte Bedürfnisse oder Rollen anzupassen wird erhöht.



Ein **Überblick über zentrale Kennzahlen** sowie ein **permanenter verfügbarer Vergleich der Soll- /Ist Situation** des Verbands werden standardisiert.



Eine **Kennzeichnung von kritischen Werten**, warnt **aktiv** und der **Fokus wird auf relevante Einflussmöglichkeiten** gelenkt, was Zeit bei der Interpretation von Daten spart.



Führungskräfte können sich auf die **Kerntätigkeiten fokussieren** und **proaktiv** und **zielgerichtet Massnahmen** ergreifen, anstatt ihre Zeit in Reporting und Dokumentation zu investieren.

# ERHEBUNG DER KPI FÜR DAS DASHBOARD

Mit dem Aufbau des Führungsdashboards durchläuft der STV mehrere Stufen. Die digitale Integration und Harmonisierung des STV schreitet damit stetig voran.



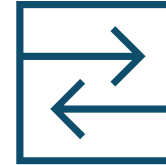
## Erhebung der KPIs

- **Interviews mit den Abteilungsleitenden** zur Identifizierung der Datenpunkte und KPIs
- **Kategorisierung und Konsolidierung** der KPIs



## Validierung und Identifikation der KPIs

- **Prüfung der Datenverfügbarkeit** in 8 Data Discovery Workshops mit den Abteilungsleitenden und IT-Partnern
- **Gap Analyse** zur Identifikation der Realisierbarkeit und Integrationsfähigkeit
- **Definition nächster Schritte** zum Schliessen der Lücken



## Erarbeitung der Integrationsstrategie

- **Aufsetzen der Infrastruktur** zum Bezug der Daten und Erstellung des Dashboards
- **Bereitstellung der Daten** durch den Navision-Partner
- **OData-Verbindung (Open Data Protocol)** zwischen Navision Daten und BI Dashboard

# AGENDA



- › Ausgangslage
- › Risikomanagement
- › Führungsdashboard
- › **Weiteres Vorgehen**



# INTEGRATION BEIDER ARBEITSPAKETE

Voranschreitende digitale Integration und Harmonisierung des STV

## Risiko- management

- Risiken über KPIs **messbar machen**
- Risikomanagement **ins «Daily Business» des STV integrieren** (z.B. Regeltraktandum, jährliche Neudefinition)
- **Risiko-Policy** erarbeiten und **Governance** definieren

## Führungs- dashboard

- KPIs der **Risiken in das Dashboard integrieren**
- **Go-Live des Führungsdashboard** Prototypen anstossen
- Kernnutzer und Power-User **schulen** («Train the Trainer»)

# KONTAKT

## SCHWEIZERISCHER TURNVERBAND

Geschäftsstelle

Bahnhofstrasse 38

5000 Aarau

062 837 82 00

[stv@stv-fsg.ch](mailto:stv@stv-fsg.ch)

[www.stv-fsg.ch](http://www.stv-fsg.ch)



Co-Partner

