

PROCÈS-VERBAL

Assemblée des délégués

10

Séance

Date

Horaire

Lieu

Procès-verbal décisionnel élargi

26 octobre 2019

13h –17h15

Aula Magna der Accademia di Architettura,
Mendrisio

Direction	Présents	Excusés	Procès-verbal
Erwin Grossenbacher Président central	Interprétation simultanée: Claudia Schönsleben Valérie Gianadda Scrutateurs: Membres de la commission de contrôle de gestion sous la pré- sidence de Markus Meli, prési- dent Autres présences cf. contrôle des présences		Sonja Moeri Secrétariat FSG

Généralités

- Le comité d'organisation de l'Assemblée des délégués 2019 dirigé par Renata Loss Campana est constitué de l'Association cantonale tessinoise de gymnastique et de la SFG Mendrisio.
- Christian Vitta (président du Conseil d'Etat), Markus Gerber (président de PluSport) et Renata Loss Campana (présidente du CO AD 2019) transmettent chacun leur message de bienvenue.
- L'ordre du jour est approuvé.

1. Bienvenue

Le président central, Erwin Grossenbacher, la vice-présidente, Eliane Giovanola, et le représentant du Tessin, Fabio Corti, souhaitent la bienvenue aux invités, membres honoraires, délégués et fonctionnaires à l'occasion de cette 34^e Assemblée des délégués de la FSG. Ils se réjouissent de leur séjour dans le canton méridional du pays dans le cadre du 150^e anniversaire de l'Association cantonale tessinoise de gymnastique. Le président du Grand conseil tessinois, Claudio Franscella, et le président de la commune de Mendrisio, Samuel Cavadini, rejoindront l'assemblée pour l'apéritif.

Doyens des membres honoraires

Les deux doyens des membres honoraires présents, Georgette Markwalder (née en 1939) et Erminio Giudici (né en 1919), reçoivent des spécialités du Tessin. La responsable de la garde d'honneur FSG, Doris Zürcher, reçoit également une corbeille cadeau du Tessin pour la remercier de son grand travail.

Discours du président central

Le président central revient sur une année grandiose et empreinte de succès. La Fête fédérale de gymnastique d'Aarau a dépassé toutes les attentes et 3'000 gymnastes se sont rendus à Dornbirn pour participer à la Gymnaestrada et faire la meilleure des publicités pour la gymnastique. Une fois de plus, la Suisse s'est profilée vis-à-vis du monde entier comme cheffe de file en gymnastique pour tous. Autre grand moment, les Championnats du monde de gymnastique artistique de Stuttgart qui ont vu l'équipe masculine se qualifier avec brio pour les Jeux Olympiques de Tokyo et qui ont marqué le retour de Giulia Steingruber, impressionnante avec sa qualification nominative pour les Jeux.

Les discussions sur la structure des cotisations devraient trouver leur conclusion aujourd'hui avec l'approbation attendue. L'augmentation minimale des cotisations des actifs et des jeunes nous permet d'exempter les membres non travaillant et passifs de toute cotisation. Le président central espère ainsi que les sociétés inscriront à nouveau leurs membres et que, ce faisant, la FSG enregistrera une croissance en chiffres qui la rendra plus forte. La création d'une nouvelle catégorie PluSport et l'approbation du contrat avec PluSport sont des signaux forts qui sont lancés.

Dans un avenir proche, la ville de Bienne créera un complexe de halles. En devenant locataire de l'une d'entre elles pour en faire une halle de GR, la FSG entend mettre en place les conditions nécessaires pour assurer l'avenir de cette branche sportive esthétique mais exigeante.

La planification de la fédération 2020-2025 sera prête au début de 2020 pour être approuvée à la CDA de printemps 2020.

Le cahier d'exercices «Club sportif 2030» fournit aux sociétés, un outil qui facilite leur planification.

Le nouveau partenaire en tenues vestimentaires de la FSG dès le 1^{er} janvier 2020 sera JAKO tandis qu'Asics reste partenaire en chaussures.

Pour les six prochaines années, Ochsner Sport travaillera avec la FSG comme équipementier et partenaire commercial. Un communiqué de presse à ce sujet suivra.

Le président central mentionne les changements de ressources humaines au comité central: pour cause de limite de mandats, Regina Beeler quittera le CC lors de l'AD 2020 tandis qu'Erwin Grossenbacher, après 12 années passées au comité central - dont 7 (l'année prochaine) comme président - laissera également la place à des forces vives. C'est avec plaisir qu'il présente Fabio Corti comme son successeur potentiel à la présidence du comité central. Par conséquent, deux nouveaux membres devront être élus au CC en 2020. Erwin Grossenbacher conclut en remerciant l'Office fédéral du sport, Swiss Olympic, l'Aide sportive suisse, la société du Sport-Toto, Swisslos et la Loterie Romande, les sponsors et les partenaires, les autorités cantonales et les offices du sport ainsi que tous les employés du secrétariat FSG et les bénévoles pour leur collaboration appréciée et leur précieux soutien.

Hommage aux disparus

Depuis la dernière AD, nous avons pris congé des membres suivants de la garde d'honneur FSG:

Nelly Dalpiaz (Schaffhouse), Franz Fluri (Täuffelen), Clemente Gilardi (Macolin), Anna Grob (Bottmingen), Ernst Hertig (Zurich), Albert Huwyler (St-Margrethen), Käti Luterbacher (Bienne), Gérard Porchet (Russin), Heinz Schütz (Suhr) et Ernst Wenger (Tann).

Nous garderons un souvenir ému de tous les membres disparus de la grande famille de la gymnastique.

2. Contrôle des présences

Ayants droit de vote:

29 associations sont présentes avec 53 voix d'association et 164 ayant droit de vote.

Majorité absolue: 83, majorité des 2/3: 110, majorité absolue des voix d'association: 27

Autres participants:

Invités d'honneur	34
Journalistes	2
Garde d'honneur	55
Membres du comité central	6
Membres de la direction	3
Membres de la commission de contrôle de gestion	5
Chefs de secteur/présidents de commission	4
CAS	6
Employés du secrétariat	3
Accompagnateurs d'association	9
Comité d'organisation	7
Divers	2
Nombre total d'autres participants	136

Nombre total de personnes présentes: 300

3. Finances

En l'absence de Felix Mangold, le thème des finances est traité par Kurt Hunziker.

3.1 Fixation des cotisations de membres au 1^{er} janvier 2020

Les cotisations de membres font partie intégrante du budget. Lors des dernières conférences de dirigeants d'association, la structure des cotisations et le montant de celles-ci ont donné lieu à d'intenses discussions.

Le CC demande d'approuver les cotisations de membres suivantes dès le 1^{er} janvier 2020:

	2019	2020
Adultes travaillants	CHF 44.–	CHF 45.–
Membres avec licence d'une autre fédération de sport	CHF 17.–	CHF 17.–
Membres de PluSport:		
- adultes	CHF 17.–	CHF 10.–
- jeunes	CHF 12.50	CHF 10.–
Jeunes jusqu'à 16 ans révolus	CHF 12.50	CHF 13.50
Membres Adultes non travaillant (passifs)	CHF 3.–	CHF 0.–

Le budget 2020 a été élaboré en fonction des cotisations susmentionnées. Par mesure de précaution, les chiffres des actifs ont été réduits de 1%.

Bruno Eisenhut, président de l'Association appenzelloise de gymnastique, remercie le comité central pour avoir eu la clairvoyance d'accepter PluSport comme nouvelle catégorie de membres et il appelle les délégués à approuver la structure des cotisations.

3.2 Approbation du budget 2020

L'introduction au budget 2020 commence par un coup d'œil au chiffre d'affaires qui se situe à environ 19,5 millions de francs (hors Gymnaestrada et FFG). Avec 15,6 millions, le revenu d'exploitation reste inchangé par rapport à 2019. Le budget prévoit un excédent de dépenses de CHF 485'916.–.

Kurt Hunziker donne des informations détaillées sur les éléments menant à ce résultat et indique où se trouvent les changements par rapport à l'exercice précédent.

Dépenses:

A charge de l'exercice 2018, le CC a demandé d'établir un concept examinant l'intégration de Parkour dans le programme FSG. CHF 41'000.- ont été investis dans la mise en œuvre du concept. Il faut changer les engins de gymnastique utilisés pour les événements et les championnats suisses de la division du sport de masse ; la valeur des engins se monte à CHF 120'000.-. La durée d'amortissement de trois ans, signifie que les amortissements supplémentaires se montent à CHF 40'000.-.

Au niveau des ressources humaines dans le poste « Gestion des branches du sport d'élite » il est prévu de créer un poste de coordinateur de sport d'élite à 100% avec, à la clé, des dépenses supplémentaires de CHF 100'000.-.

Conformément au nouveau concept de gymnastique rythmique, un poste supplémentaire d'entraîneur à 100% est prévu, ce qui augmentera de CHF 100'000.- également les dépenses en RH.

Pour le poste « Entraîneurs/Techniciens du sport d'élite », l'équipe des entraîneurs de gymnastique artistique masculine sera temporairement renforcée de 40% jusqu'à fin décembre 2020. Coût : CHF 30'000.–.

L'infrastructure des serveurs à la FSG a dépassé sa durée de vie et doit être changée en 2020. Le coût de cet investissement devrait avoisiner CHF 165'000.-. Avec un amortissement sur trois ans, cela occasionne un amortissement annuel supplémentaire de CHF 55'000.- à charge des budgets 2020-2022.

Revenus:

Les cotisations de membres portées au budget 2020 s'appuient sur le modèle de cotisations mentionné ci-dessus en vigueur dès 2020. La suppression des cotisations pour les membres non travaillant, passifs et l'augmentation simultanée de CHF 1.- des cotisations des actifs travaillant entraînent un excédent de revenus de CHF 90'000.- en faveur de la caisse centrale FSG.

La convention signée avec la fédération partenaire SVKT Frauensportverband prévoyait une augmentation échelonnée sur trois ans des cotisations de membres pour arriver au niveau des cotisations des membres FSG. A partir de 2020, les cotisations de toutes les fédérations partenaires seront ainsi au même niveau que celles de la FSG avec, à la clé, des revenus supplémentaires de CHF 105'000.- par rapport à 2019.

Le budget présenté à la CDA envisageait encore un crédit de projet de CHF 100'000.- pour la construction d'une halle de GR à Bienne, projet qui aurait été activé et amorti sur 40 ans. Or, à la CDA déjà l'annonce a été faite que la FSG ne serait pas propriétaire de cette halle mais qu'elle entend à la place conclure un contrat de location à long terme. Par conséquent, les premiers amortissements de CHF 2'500.- prévus en 2020 pour le crédit de projet ont été supprimés.

Même si le budget 2020 prévoit un excédent de dépenses de près d'un demi-million de francs, la garantie du capital attendue pour fin 2020 s'élève à plus de 6,5 millions de francs. La situation financière reste donc extrêmement saine.

Le CC demande d'approuver le budget 2020 avec un excédent de dépenses de CHF 485'916.–.

Vote: les cotisations de membres mentionnées pour une entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2020 ainsi que le budget 2020 prévoyant un déficit de CHF 485'916.– sont approuvés à l'unanimité.

4. Collaboration de partenariat entre la FSG et PluSport

4.1 Contrat FSG – PluSport

Regina Beeler donne des informations sur le contrat „Collaboration de partenariat dans le domaine des sports gymniques“ conclu entre la FSG et PluSport.

La convention contient : un préambule, la collaboration et les buts, les prestations des partenaires, les conseils et échanges, les mesures, les finances, la charte d'éthique, l'entrée en vigueur et la durée ainsi que d'autres articles comme les exigences et compléments, la communication, etc.

Cette convention a suscité un accueil positif lors de la CDA de printemps 2019.

Vote: le contrat entre la FSG et PluSport est approuvé à l'unanimité.

Prise de congé des présidents d'association sortants

Il est pris congé des présidents et présidents techniques qui quittent leurs fonctions après de longues années d'engagement:

Présidents:

- Cyril Schneider, Association de gymnastique de Bâle-Ville
- Peter Aeschbacher, Association de gymnastique du Seeland bernois
- Dominik Meli, Association st-galloise de gymnastique
- Matteo Quadranti, Association cantonale tessinoise de gymnastique

Présidents techniques:

- Andreas Wernli, Association argovienne de gymnastique
- Jaqueline Thiele, Association de gymnastique de Bâle-Campagne
- Stephan Halbeisen, Association de gymnastique du Plateau bernois
- Marco Bollmann, Association schwytzoise de gymnastique
- Lorenz Freudiger, Association soleuroise de gymnastique

5. Halle du jubilé de Macolin

5.1 Motion de transfert de la halle du jubilé à la Confédération

La halle du jubilé a été édifée en 1982 dans le cadre du 150^e anniversaire de la Société fédérale de gymnastique. En juin 2018, l'Office fédéral des constructions et de la logistique (OFCL) a informé la FSG avoir examiné en 2017/2018 l'état et l'entretien des installations et bâtiments à Macolin et à Tenero. Il ressort de cet état des lieux de la halle du jubilé de Macolin qu'un important investissement est nécessaire au vu de l'entretien requis et des besoins supplémentaires d'utilisation de la part de la FSG. Cela concerne essentiellement l'aération et la production de chaleur, les installations sanitaires et électriques, les pièces d'eau et la toiture plate. Une estimation grossière du coût évoque un montant de 7 millions de francs. La halle du jubilé est propriété de la FSG. La ville de Bienne possède la parcelle 1294 et la FSG jouit d'un droit de superficie tandis que les frais de maintenance et d'exploitation sont à la charge de la Confédération. Les droits d'utilisation ont été fixés dans un contrat de construction et d'utilisation qui arrive à échéance en 2050. Entre-temps, la pratique de l'OFCL a cependant changé : il n'investit plus que dans les biens dont la Confédération est propriétaire. L'OFCL propose par conséquent à la FSG de céder à la Confédération le droit de superficie sur la parcelle 1294 et de lui transférer la halle du jubilé au prix symbolique d'un franc. Il est prévu de conclure un contrat de jouissance entre la Confédération (OFSP) et la FSG portant sur les 30 prochaines années jusqu'à l'échéance du contrat de droit de superficie avec une option de prolongation. La FSG bénéficie des mêmes conditions qu'actuellement. Le CC FSG est convaincu que le transfert de la halle du jubilé à la Confédération - sous réserve d'une approche globale - est une solution à la fois orientée vers l'avenir et économiquement intéressante pour la formation des cadres de gymnastique artistique à Macolin.

Lors de la CDA de printemps 2019, cette motion a recueilli le soutien d'une large majorité de l'assemblée.

Le CC demande de transférer la halle du jubilé à la Confédération.

Vote: la demande de transfert de la halle du jubilé à la Confédération est approuvée à une large majorité, avec une voix contre. Le vote à la majorité des associations fait l'objet d'une approbation unanime.

6. Modifications statutaires

6.1 Demande portant sur les mesures dans le domaine de l'éthique

Fabio Corti donne des informations sur les mesures dans le domaine de l'éthique.

Cas de dopage, problèmes d'alimentation, pression malsaine à la performance, harcèlement sexuel, méthodes d'entraînement inacceptables, etc. sont des situations auxquelles le sport se trouve régulièrement confronté et que la FSG doit absolument éviter. Le CC est d'avis qu'il est important de mettre en place une commission d'éthique indépendante.

Les événements survenus sur la scène nationale et internationale le confirment. La Charte d'éthique et la Convention de prestations conclue avec Swiss Olympic vont dans cette direction.

Swiss Olympic et l'OFSP attendent de la FSG qu'elle mette en œuvre des mesures concrètes.

Le CC a désormais pris les mesures suivantes : création d'une commission d'éthique indépendante, modifications statutaires, rédaction d'un règlement de gestion pour la commission d'éthique, vérification et adaptation des règlements concernés.

La mention d'une commission d'éthique dans les Statuts entraîne la modification, voire l'ajout, de certains articles ainsi que des modifications purement rédactionnelles.

Fabio Corti présente les modifications statutaires.

Vote: les délégués se prononcent en faveur de la création d'une commission d'éthique indépendante et approuvent les modifications statutaires soumises.

7. Demandes

Il n'y a pas de demandes.

8. Assemblée de la Coopérative de la CAS selon ordre du jour séparé

Un procès-verbal distinct est rédigé pour l'assemblée de la coopérative de la CAS.

9. Rétrospective 2019

Eliane Giovanola revient sur l'année écoulée.

«Gymnastes, revenez vite!» - Cet appel, en titre d'une colonne de la page de couverture de l'Aargauer Zeitung lundi matin après la Fête fédérale de gymnastique à Aarau, est venu compléter les nombreux comptes rendus encourageants et riches en informations qui ont paru dans plusieurs médias et les retours enthousiastes de la population au sujet de la Fête fédérale de gymnastique 2019, la plus grande manifestation sportive de Suisse avec ses 68'000 participants.

Le niveau des compétitions, les événements variés et animés ainsi que l'ambiance festive ont contribué à faire de cette Fédérale une expérience qui restera dans les mémoires de tous, gymnastes, fonctionnaires et visiteurs. Nous pouvons être fiers du comportement exemplaire des gymnastes, tant sur les aires de concours qu'à l'extérieur de celles-ci. Deux semaines seulement après la FFG, 62 groupes de la FSG se sont rendus à Dornbirn pour la 16^e Gymnastrada mondiale. Les groupes FSG ont fait forte impression et ont montré ce que la gymnastique suisse a à offrir. Le niveau élevé des productions de groupes, de grands groupes et en ville, de la Soirée suisse et du gala FIG ont soulevé l'enthousiasme. L'impressionnante affluence du public prouve que la Suisse joue un rôle prépondérant dans la gymnastique pour tous. Outre les prestations sportives, l'aspect associatif et les échanges culturels ont leur place à cette fête mondiale de la gymnastique, et ce à la satisfaction de tout le monde. Des remerciements sont exprimés à l'attention de la commission Gymnastrada qui a su mené l'organisation de la délégation helvétique. Malgré l'absence pour blessure de Giulia Steingruber, Pablo Brägger et Oliver Hegi aux Championnats d'Europe de gymnastique artistique à Stettin, Ilaria Kaeslin (4^e à la poutre), Benjamin Gischar (4^e au sol et 5^e au saut) et Christian Baumann (6^e aux barres parallèles) ont fait impression en remportant quatre diplômes. Aux Championnats du monde de Stuttgart, l'équipe masculine a réalisé une bonne performance en se classant pour la 4^e fois d'affilée parmi les huit meilleures équipes avec, à la clé, une finale et un ticket pour les Jeux Olympiques 2020 à Tokyo. Malheureusement, force est de constater qu'exception faite de Giulia Steingruber et d'Ilaria Käslin, le niveau de performance est à la baisse en gymnastique artistique féminine. En gymnastique rythmique, l'ensemble junior peut se targuer d'une participation très réussie aux Championnats d'Europe de Bakou avec, à la clé, un 9^e rang au concours général et un 8^e rang synonyme de diplôme à la finale au ruban. Fin novembre, la FSG sera représentée par une petite délégation aux Mondiaux de trampoline à Tokyo. A l'heure actuelle, la gymnastique au trampoline suisse se trouve à son plus bas niveau. Winterthour a accueilli les Championnats du monde de balle au poing à la mi-août. L'équipe suisse a obtenu le quatrième rang final. Dans la foulée de la décision prise par la Fédération internationale de gymnastique à son Congrès 2018 d'admettre la branche sportive Parkour, le comité central s'est lui aussi prononcé pour l'étude de l'intégration de cette discipline moderne et dynamique dans les structures de la FSG. Mandat a donc été donné au début de l'année au chef du sport de masse d'établir un concept pour le Parkour d'entente avec le chef de projet Nicolas Fischer engagé pour une durée limitée. L'approbation d'un nouveau concept de communication 2020 garantit l'existence d'une communication moderne et dynamique tenant compte de tous les médias, et en particulier des réseaux sociaux.

10. Rétrospective de la FFG 2019 Aarau

Le président du CO, Alex Hürzeler, et le directeur, Stefan Riner, reviennent sur la réussite de la FFG 2019 d'Aarau → Aarau a fait bouger la Suisse (gymnique).

C'est une magnifique fête de gymnastique à l'ambiance folle et aux productions grandioses qui a pris fin le 23 juin 2019. 69'000 gymnastes de 2'300 sociétés, plus 200'000 spectateurs, se sont laissés contaminer par cette atmosphère festive. Au total, 68'235 cartes de fête ont été écoulées et 80 trains spéciaux ont véhiculé les gymnastes vers le chef-lieu argovien.

Par rapport à Bienne, les chiffres d'inscription ont augmenté de 15% en gymnastique de sociétés et de 13% en gymnastique individuelle. Les inscriptions nominatives étaient de rigueur pour la première fois, et la formule a fait ses preuves. En tout, la direction générale des concours a dû planifier 350'000 minutes de compétition. 8'000 bénévoles et 400 membres du CO/de la DGC ont assuré le bon déroulement de cette manifestation majeure. Quant aux conditions atmosphériques, une collaboration étroite avec SRF Meteo a été de mise.

Grâce à une participation record, à une météo clémente et aux offres de restauration/hébergement on peut s'attendre, sous réserve des dossiers encore en suspens, à un bénéfice de CHF 270'000.-

Les membres du CO et de la direction, Alex Hürzeler, Stefan Riner, René Hefti et Thomas Jäger, reçoivent un cadeau en guise de remerciement. Sandra Thut s'est excusées à la dernière minute.

11. Programme annuel 2020

Roland Schenk présente le programme annuel 2020.

L'année qui vient sera marquée par les Jeux Olympiques de Tokyo et par une réorientation et un essor de la FSG dans le cadre de la planification de la fédération 2020-2025. Après s'y être préparés, nos gymnastes à l'artistique donneront le meilleur d'eux-mêmes aux Jeux Olympiques de Tokyo pour décrocher diplômes et médailles qui récompenseront les efforts qu'ils produisent inlassablement depuis des années. Mais auparavant, ils disputeront en mai les Championnats d'Europe de gymnastique artistique masculine à Bakou, de gymnastique artistique féminine à Paris, de gymnastique rythmique à Kiev et de trampoline à Göteborg. Le Mémorial Arthur Gander est prévu le 30 octobre déjà à Morges, quatre jours avant la Swiss Cup Zürich. Quant au Gymotion, il se tiendra le 11 janvier prochain au Hallenstadion de Zurich. Les différentes dates des divisions du sport de masse et de la formation sont à consulter dans le Plan des cours ainsi que sur le site internet de la FSG (www.stv-fsg.ch). Les Championnats du monde de gymnastique acrobatique organisés par la Fédération suisse de gymnastique acrobatique auront lieu à Genève du 20 au 31 mai 2020. Qui plus est, les préparatifs des Championnats d'Europe de gymnastique artistique 2021 de Bâle se poursuivent. En outre, après examen approfondi, le comité central a décidé de déposer sa candidature à l'organisation de l'Eurogym 2022. En étroite collaboration avec Swiss Faustball, le comité central travaillera sur l'intégration de la balle au poing dans les structures de la FSG. De plus, le nouveau concept de Parkour et les concepts révisés de la gymnastique artistique féminine et trampoline doivent être mis en œuvre. Suite au transfert de la halle du jubilé à la Confédération, la planification des travaux de rénovation peut commencer. Il convient d'entamer la planification de la construction d'une nouvelle halle de GR de telle manière que l'approbation des instances politiques et la mise en œuvre puissent intervenir dans les délais. L'Assemblée des délégués 2020 se tiendra les 31 octobre et 1^{er} novembre à Zweisimmen.

12. Honneurs et nominations

Les personnalités suivantes sont élevées au titre de membres honoraires pour mérites rendus à la gymnastique:

- Anne Battocletti, Zweisimmen
- Margrit Buri, Rüdtligen
- Alex Hürzeler, Oeschgen
- Thomas Jäger, Villigen
- Doris Lehner, Diepoldsau
- Rosmarie Mancini, Bütigen
- Philipp Moor, Hägendorf
- Stefan Riner, Rapperswil

13. Divers

- La présidente du CO, Renata Loss Campana, fournit quelques informations d'ordre organisationnel.
- Erwin Grossenbacher clôt l'assemblée en remerciant toutes les personnes ayant mis sur pied cette AD ainsi que tous ceux et celles qui s'engagent avec passion pour la gymnastique durant toute l'année.
- A bientôt pour la 35^e AD-FSG, les 31 octobre et 1^{er} novembre 2020 à Zweisimmen.
- Le procès-verbal est téléchargé sur internet sous www.stv-fsg.ch > Fédération/Qui sommes-nous > Assemblée des délégués > AD 2019. Il est également publié dans le GYMlive.

Aarau, le 3 décembre 2019

FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE

Comité central

Président central: Erwin Grossenbacher
Pour le procès-verbal: Sonja Moeri

Distribution: comité central/direction/commission de contrôle de gestion/présidents d'association