

PROCÈS-VERBAL

Conférence des dirigeants d'association

1100

Séance CDA de printemps 2023

Date 28 et 29 avril 2023

Lieu Centre suisse des paraplégiques, Nottwil Horaire Vendredi, 17h – 20h30

Vendredi, 17h – 20h30 Samedi, 8h – 11h

Direction	Présents		Excusés	Procès-verbal
Fabio Corti	Comité central	7	ACJG	Sonja Moeri
	CCG	4	ACNG	
	Direction	7	UTV	
	Présidents/prés. techn.	56	SATUS	
	Chefs domaine/secteur-		SVKT	
	Prés. commission	5		
	Interprètes	2		
	Invités/Intervenants	3		
	Secrétariat	<u>6</u>		
	Total	90		

→ Présentation CDA de printemps (stv-fsg.ch)

1. Bienvenue

Fabio Corti, président central, souhaite la bienvenue à cette CDA de printemps 2023 au Centre suisse des paraplégiques de Nottwil.

L'année écoulée a été consacrée de manière intensive à la réorientation et à l'adaptation des structures de la fédération. En 2023, le CC souhaite se focaliser principalement sur les points suivants :

- 1. développement de la stratégie définie avec les associations membres concernant la vision, les champs d'action et les objectifs de la fédération (atelier du samedi) ;
- 2. définition et activation de la structure de l'organisation avec « Le sport sous un seul toit » encouragement du sport et mission olympique ainsi qu'avec les nouveaux domaines « Ethique et droit » et « Développement de la fédération » ;
- 3. élaboration d'un modèle de direction collant à la stratégie et à la structure complété par des comités (stratégie, parties prenantes et financement);
- 4. introduction d'un outil de contrôle avec risques à observer (c'est fait) ;
- 5. l'accent sera mis en particulier sur une communication bilatérale ouverte et pro-active.

2. Procès-verbal de la CDA d'automne du 3 septembre 2022

Décision : le procès-verbal de la CDA d'automne du 3 septembre 2022 est approuvé, et des remerciements sont exprimés.

3. Procès-verbal de l'Assemblée des délégués du 22 octobre 2022

Décision : le procès-verbal de l'AD-FSG du 22 octobre 2022 est approuvé, et des remerciements sont exprimés.

4. Rapport annuel FSG 2022

Décision : le rapport annuel 2022 est approuvé par les associations.

5. Assemblée des délégués 2023, Cham

Erich Bircher, vice-président du CO de l'AD-FSG 2023, présente le lieu de déroulement de l'AD à Cham.

6. Finances

• Comptes annuels FSG 2022, y compris rapport de l'instance de révision PWC

Felix Mangold introduit ce point de l'ordre du jour.

Le déficit enregistré de 380'000 francs correspond aux attentes du budget 2022. La FSG a été forcée d'adopter des mesures d'économie en milieu d'année ; ainsi, par exemple, le dernier numéro du GYMlive est paru sous format numérique uniquement.

Après la pandémie, les trois rapports en lien avec les « protocoles de Macolin », les adaptations structurelles et l'examen minutieux de la réorientation stratégique de la FSG, nous voici confrontés à ce qu'il est coutume d'appeler un « déficit structurel ».

Felix Mangold indique que la CAS doit procéder à des ajustements statutaires et réglementaires ; pour autant. ils n'auront aucune incidence sur les assurés.

Kurt Hunziker explique les comptes annuels en détail ; il souligne qu'en 2022 le chiffre d'affaires global de la FSG s'est élevé à 18,5 millions de francs et que le capital de la fédération est passé de 7,099 millions à 6,717 millions de francs.

Le responsable des finances présente une vue d'ensemble de la formation des cadres J+S 2022 (10 sports) ainsi que le résultat financier des titres FSG pour la période 2009-2023 ; il résume les principales divergences.

Au printemps 2022, le Parlement a approuvé des mesures de soutien de 50 millions de francs afin de revitaliser les fédérations sportives. Au total, la FSG a reçu la somme de 5 millions pour tous ses projets. Ces derniers doivent être clos d'ici octobre 2024 au plus tard.

Sous la direction d'Hans-Rudolf Burkhard, PricewaterhouseCoopers AG a vérifié les comptes annuels 2022 de la FSG.

Le comité central demande d'approuver les comptes annuels 2022 tels que présentés et de mettre la perte de CHF 381'446.- à la charge du capital libre de la fédération.

Décision : les comptes annuels FSG 2022 accusant une perte de CHF 381'446.- sont approuvés.

• Election de l'instance de révision PWC

Le CC-FSG demande d'élire PricewaterhouseCoopers AG comme instance de révision de la FSG pour un mandat d'une année, pour l'exercice 2023.

Election : PWC est élu à l'unanimité comme instance de révision de la FSG pour l'exercice 2023.

Planification financière FSG 2024 - 2027

Dans le cadre du processus budgétaire 2023, la question des défis financiers a été soulevée lors de la CDA d'automne 2022 et un point de situation sur le processus stratégique a été présenté. Depuis, les fondements de la planification financière 2024-2027 ont été posés avec, pour principaux objectifs, le maintien des cotisations de membres à leur niveau actuel et la fixation du seuil de six millions de francs pour le capital libre.

Plusieurs facteurs ont impacté les finances : la pandémie (recul des effectifs), les protocoles de Macolin, la réorganisation structurelle et le processus stratégique. La planification financière 2024-2027 prévoit un déficit structurel annuel de 800'000 francs. Nous devons nous en débarrasser.

La direction a élaboré des mesures de renoncement pour toutes les divisions, et elle les a catégorisées en trois degrés de priorité. Ces propositions seront étudiées plus en détail par un comité dans une étape ultérieure.

Fabio Corti assure qu'une analyse sérieuse sera conduite d'ici la CDA d'automne 2023 et que les mesures de renoncement planifiées y seront présentées.

Après une brève pause, les nouveaux et nouvelles président.e.s administratif.ve.s et techniques sont salué.e.s. Un porte-documents FSG leur est remis en guise de cadeau de bienvenue.

Président.e.s admnistratifs.ves :

- Daniela Baumgartner, BLTV
- Patrick Locher, TBOE
- Grégory Dessibourg, FFG
- Céline Pedreira, ACJG (excusée)
- Benjamin Payot, GymVaud
- Sabrina Berri, ZTV

- Présidentes techniques :
 - Raquel Coscoñas, TVBS
 - Alexandra Risse, FFG (excusée)
 - Marie-France Di Basilico, ACNG (excusée)

7. Stratégie et vision

• Stratégie et pilotage de la fédération

Fabio Corti présente les objectifs de la stratégie de la FSG ainsi que le processus y relatif.

Trois comités spécialisés (finances, stratégie/risques, parties prenantes) gèrent la répartition au niveau des contenus et des thèmes.

Nous sommes le **plus grand prestataire de sport** du pays, et nous faisons office de référence en matière d'éthique et de sport dans notre paysage sportif. L'**engagement bénévole** reste le fondement sur lequel nous développons nos compétences sportives et spécialisées. De cette manière, nous favorisons la **réussite tant au niveau sportif que personnel** par la performance. Grâce à notre offre et à notre généreuse assise financière, nous apportons une contribution décisive à la **santé de la population et à la collectivité**.

Sept champs d'action concrets et tangibles découlent de cette situation :

- 1. développement de l'organisation fonctionnelle et structurelle de la FSG,
- 2. développement d'offres et de sports adaptés,
- 3. augmentation et diversification du financement,
- 4. conception et mise en place réussie d'une « Voie suisse »,
- 5. développement de la structure des membres,
- 6. développement d'infrastructures dans le domaine d'activités,
- 7. positionnement conscient de la FSG.

La priorisation temporelle des champs d'action est illustrée sur une feuille de route.

Gallery walk

Les participant.e.s passent à travers les sept postes/champs d'action et ils/elles s'expriment sur la stratégie 2032.

8. Stratégie fédérations partenaires

La direction de la fédération s'est clairement prononcée en faveur de la vision 2032. Les négociations prévues avec les fédérations partenaires correspondent à la vision ainsi qu'aux champs d'actions et à leurs mesures.

Plusieurs entretiens ont eu lieu ces derniers mois et semaines avec différentes fédérations. L'objectif avoué consiste à réunir toutes les branches gymniques sous un seul toit afin de tirer profit des synergies et du savoir-faire existant dans les sports gymniques.

Intégration de la SVKT Frauensportverband

Lors de l'Assemblée des délégués extraordinaire du 12 novembre 2022, les délégués de la SVKT ont approuvé toutes les motions. A l'AD du 13 mai 2023, le comité directeur de la SVKT montrera aux membres la manière d'intégrer leurs activités dans les structures de la FSG (la fédération sera dissoute fin 2023). Par ailleurs, l'utilisation de la fortune restante à des fins déterminées doit être réglée dans une simple convention.

A compter du 1^{er} janvier 2024, la balle au filet sera intégrée dans un des secteurs de la division de l'encouragement du sport, dans le domaine des sports mesurables et des jeux.

Collaboration avec Swiss Faustball

Le 14 novembre 2022, le contrat avec Swiss Faustball a été prolongé de deux nouvelles années. Il est prévu que la balle au poing soit intégrée dans les structures FSG (division de l'encouragement du sport) le 1^{er} janvier 2025. Cette intégration doit s'accompagner de la garantie faite aux sociétés de Sportunion de pouvoir participer aux matches nationaux.

Le même objectif est poursuivi avec la gymnastique acrobatique.

9. Marketing, communication et sponsoring

Plateforme des membres myFSG

myFSG, nouvelle plateforme des membres, est lancée. L'envoi aux membres, aux fonctionnaires et à la garde d'honneur s'effectue de manière échelonnée. Les personnes qui activent leur compte d'ici le 31 mai 2023 prennent automatiquement part à un tirage au sort. D'autres applications sont prévues dans un deuxième temps.

• Coop - Nouveau partenaire platine de la FSG

Coop est partenaire platine de la FSG depuis le 1er janvier 2023.

Le directeur général, Philipp Wyss, fait part de l'engagement de Coop et constate que l'entreprise poursuit les mêmes objectifs que la FSG. Coop accorde un généreux soutien aux sociétés FSG sous la forme de cartes-cadeaux d'une valeur de CHF 250.—.

10. Manifestations

Gymotion 2023 – Rétrospective

Cette année, le Gymotion a réuni pour la première fois un public de plus de 13'000 personnes. La vidéo projetée ravive les souvenirs de ce spectacle inoubliable.

FFG 2025 – Point de situation

Cédric Bovey, président du CO, fait un point de situation sur les préparatifs.

Le budget de 22 millions a été validé à la fin novembre 2022, puis le plan de communication a été entériné en février 2023. La campagne promotionnelle démarrera à l'été avec les produits dérivés (merchandising). Les dirigeant.e.s techniques se rencontreront durant l'automne. Le budget sera actualisé fin 2023. L'outil des bénévoles devrait être opérationnel début 2024.

La direction générale des concours s'est réunie sur les sites de compétition le 1^{er} avril 2023 à l'occasion de la séance de lancement. L'offre de compétition devrait être présentée dans le cadre de la CDA d'automne 2023.

Gymnaestrada et Swiss Cup Zürich

3'500 gymnastes se préparent actuellement pour la Gymnaestrada d'Amsterdam. Certaines premières suisses se sont déjà déroulées avec succès. La première de la Soirée suisse se tiendra à Rapperswil-Jona le 1er juillet sur le thème « Home ».

Il est encore possible, pour quelque temps, d'acheter des billets Early Bird avec rabais de 20% pour la Swiss Cup Zürich (le 5 novembre dans le Hallenstadion).

11. Ordonnance sur l'encouragement du sport

Matthias Remund entame sa présentation en expliquant comment, durant ses 18 années passées à la direction de l'OFSPO, il a perçu la fédération, puis il présente plusieurs classements.

La Charte d'éthique, vieille de plus de 20 ans, sert de guide du comportement éthique et sportif. L'ordonnance sur l'encouragement du sport régit les comportements à adopter ainsi que la bonne gouvernance.

12. Encouragement du sport et mission olympique

Jérôme Hübscher commence par fournir des informations sur la classification des sports qui sont répartis en quatre catégories : sports olympiques, sports internationaux, sports nationaux et sports régionaux. La FSG propose actuelle 19 sports. Les finances et ressources doivent être réparties entre les différents sports. Les compléments pour le domaine de la mission olympique restent à définir. Les défis majeurs sont la réduction des critères véritablement décisifs ainsi que la situation des données.

• Parkour : point de situation

Le parkour connaît un essor international positif et la communauté croît. Les Swiss Parkous Series ont débuté les 11 et 12 mars 2023 à Lugano ; trois autres compétitions sont prévues cette année. Par ailleurs, des cours de moniteurs.trices J+S auront lieu en juillet et septembre à Aarau et Lucerne.

• Implication des associations membres dans le sport d'élite

David Huser explique la situation concernant les différents modèles d'instances responsables, un véritable défi. Le but avoué consiste à établir une stratégie à long terme régissant la collaboration entre la FSG, les associations membres et les instances responsables. Ces dernières devraient être représentées au sein des instances dirigeantes (CDA et AD). On s'efforce de renforcer la collaboration entre les instances responsables et la FSG et de simplifier les voies de communication afin de poursuivre des objectifs et intérêts communs et d'obtenir des résultats sur le long terme.

13. Thèmes du comité central

• Diagramme de fonctions – 2^e lecture

Les associations membres ont reçu le diagramme de fonctions en même temps que l'invitation.

Décision : le diagramme de fonctions est approuvé.

• L'éthique dans le sport

Bettina Aebi commence par fournir des informations sur le rapport annuel de Swiss Sport Integrity (SSI). 264 signalements ont été déposés auprès de SSI en 2022. Dans dix cas, la FSG a été informée de l'ouverture d'une enquête préliminaire au moins ; un de ces cas a donné lieu à une enquête avec, à la clé, la constatation d'un manquement à l'éthique et le prononcement de sanctions. Pour les autres procédures, soit elles sont en cours soit le soupçon de manquement à l'éthique n'a pas été avéré. L'application et le travail quotidien mettent en lumière la complexité du sujet. La responsable du domaine éthique et droit planche notamment sur la prévention et la rédaction de fiches, directives, etc. L'éthique est également étroitement liée à la communication, la culture, etc. Pour pouvoir maîtriser ces défis, toutes les parties prenantes (fonctionnaires, athlètes, parents, entraîneurs) doivent assumer une responsabilité au niveau de la mise en œuvre.

Swiss Olympic accorde une aide financière aux fédérations dans le domaine de l'éthique et, en contrepartie, les fédérations conduisent des analyses qui doivent remplir certaines exigences. Les mesures définies varient d'une fédération à l'autre et le contrôle s'effectue par le biais d'une convention de prestations.

Une analyse à la FSG est prévue pour l'été 2023, le but étant de définir les mesures qui seront appliquées avec les associations membres et les instances responsables. Des responsables de la prévention seront désignés comme ambassadeurs des sociétés ; par ailleurs, des formations seront prodiguées.

Stratégie et vision – Partie 2

Béatrice Wertli se montre reconnaissante pour la participation active au « gallery walk » de la veille. C'est sur Kahoot que les associations membres font part de leurs commentaires sur la mise en œuvre de la stratégie.

La stratégie et la vision doivent être approuvées par l'AD-FSG 2023.

Candidatures AD-FSG 2023

Comité central

Avec le départ d'Hanspeter Jud du comité central (limitation de mandat), une nouvelle élection est nécessaire. A ce jour, seule la candidature de Connie Gamma (Schattdorf) de l'OBLO est rentrée. Le délai fixé pour le dépôt de candidatures auprès du CC est le 20 août 2023. Un profil d'exigence a été élaboré.

Commission de contrôle de gestion

La commission de contrôle de gestion annonce le retrait de Markus Meli (président), d'Esther Fuhrer (membre) et de Peter Hofstetter (membre). A ce jour, seule la candidature de Corina Vonplon (Thusis) d'OBLO est rentrée.

Le dépôt de candidatures est possible jusqu'au 20 août 2023.

Commission d'éthique

Se représentent les membres suivants de la commission d'éthique : Daniel Mägerle, président Christian Blandenier, membre Valentina Lavagno, membre Ursula Laasner-Haussmann, membre Roman Gisi, membre

14. Demandes des associations

Les associations membres n'ont déposé aucune demande.

15. Divers / Tour final

Fabio Corti remercie les personnes présentes pour les passionnantes discussions tenues à l'occasion de cette CDA, et notamment pour leur précieux apport au niveau de la stratégie et de la vision, et il leur souhaite un bel été de fêtes de gymnastique.

FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE

Comité central

Fabio Corti Sonja Moeri Président central Procès-verbal

Aarau, le 5 mai 2023

Attn: Comité central / Direction / Commission de contrôle de gestion / Commission d'éthique / Membres des domaines stratégique/opérationnel des associations / Président.e.s de commission / Responsables de domaine / Chef.fes de secteur / Représentant.e.s de fédération spécialisée / Commission d'administration CAS / Administration CAS / Autres participant.e.s à la conférence