

COMPTE ANNUEL 2022 de la Fédération suisse de gymnastique



Contenu

	Page
Commentaire sur les comptes annuels 2022	3
Bilan au 31 décembre 2022	4
Compte d'exploitation 2022	5
Tableau de flux de trésorerie 2022	6
Tableau sur la variation du capital	7
Annexes 2022: A. Informations générales B. Principes comptables généraux C. Explications sur le bilan D. Explications sur le compte d'exploitation E. Comptes de la commission des grandes manifestations et des projets	8 8 – 11 12 – 16 17 – 24
 FFG 2025 Lausanne Gymnaestrada 2023 Amsterdam Gymotion 2023 Swiss Cup Zürich 2022 	25 26 – 27 28 – 29 30 – 31
F. Autres données1. Compte de résultat selon les sections de frais2. Publications diversesG. Rapport de performance	32 – 35 36 – 38 39
Rannort de révision de PricewaterhouseCooners SA	40 – 42

Commentaire sur les comptes annuels 2022

Introduction

La structure organisationnelle a été modifiée comme prévu au cours de l'exercice 2022. Arriver à respecter plus ou moins l'enveloppe budgétaire à l'achèvement des travaux laisse supposer une grande précision dans la planification. Or, c'est plutôt l'inverse qui se produit : les écarts par rapport au budget 2022 sont légion. Ces écarts sont toutefois justifiés, et l'annexe des comptes annuels en fournit l'explication.

Début 2022, le coronavirus affectait encore sensiblement la marche des affaires si bien que la décision fut prise de reporter d'une année le Gymotion initialement prévu le 7 janvier 2022. Compte tenu des nombreux cas de Covid-19, cours, séances et conférences du 1^{er} trimestre 2022 se sont déroulés pour l'essentiel en distanciel. Il y eut ensuite un lent retour à la « normalité » durant le 2^e trimestre.

La caisse centrale de la FSG boucle l'exercice 2022 sur un excédent de dépenses de 381'446 francs alors que le budget prévoyait un déficit de 383'794 francs. Au 31.12.2022, le capital dont dispose librement l'organisation s'élève donc désormais à 6,718 millions de francs.

Revenu d'exploitation

Etant donné que la pandémie sévissait encore fortement en 2022 et que la situation s'est rétablie plus lentement qu'attendu, les effectifs (relevés au 31 mai) sont restés en deçà des attentes, notamment les effectifs des jeunes qui n'ont pas connu le rebond espéré. Ainsi, les revenus des cotisations de membre sont inférieurs d'un demi-million de francs au montant budgété.

A l'instar de 2020 et de 2021, le parlement a approuvé des mesures de stabilisation d'un montant de 50 millions de francs en faveur du sport. Contrairement aux deux premières années, ces fonds ne sont pas destinés à couvrir des pertes mais à enclencher une revitalisation par le biais de projets. Ces projets doivent être mis en œuvre entre 2022 et octobre 2024 au plus tard. La FSG a lancé très tôt des projets liés au coronavirus, pour lesquels 337'562 francs d'aides financières ont été utilisés en 2022. Celles-ci n'étaient pas budgétées.

Concernant les recette publicitaires, elles font état d'un manque à gagner de 550'000 francs ; l'objectif initial n'a donc pas été atteint. Le partenaire principal n'a été remplacé qu'au début 2023.

Charges d'exploitation

Le décalage temporel dans la mise en œuvre des modifications structurelles, lié à l'adaptation des ressources en personnel, n'a été réalisé que dans le courant de l'année 2022 et a entraîné des économies budgétaires.

Après le bilan semestriel, des mesures d'économie - comme la production uniquement numérique de la dernière édition du GYMlive - ont été rendues nécessaires en raison de la non-réalisation des objectifs en matière de recettes.

Au total, les charges ont été inférieures de 1,6 million de francs, ce qui correspond exactement au dixième du montant des charges d'exploitation budgété.

Résultat financier

Le portefeuille de titres de la FSG a connu une baisse de 12% correspondant à l'évolution du marché, ce qui pèse lourdement sur le résultat total. En lieu et place d'un excédent modéré de 55'000 francs, le résultat financier indique ainsi une valeur négative de 300'000 francs.

Résultat extraordinaire hors exploitation et résultat du fonds

Les mesures de stabilisation du sport 2021 n'ont été dissoutes qu'au milieu de l'année 2022. Les comptes annuels 2021 prévoyaient environ 1,7 million de francs d'aides financières supplémentaires et ont donc dû être dissoutes par le biais du résultat extraordinaire - en termes de charges et de produits. Les provisions constituées en 2020 et 2021 ont également été en grande partie dissoutes. Le tableau des provisions en page 16 fournit des informations détaillées à ce sujet.

Pour de plus amples explications, prière de consulter les comptes annuels ci-joints. En cas de question sur les comptes de la fédération FSG, n'hésitez pas à vous adresser aux soussignés qui se feront un plaisir de vous renseigner.

FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE

Fabio Corti Président central Felix Mangold Responsable des finances au comité central

Kurt Hunziker
Chef des finances & services

Bilan

en CHF

	Détails Annexe C	31.12.2022	%	31.12.2021	%
ACTIFS					
Actifs circulants		9'812'135	70.0	11'330'999	74.4
Liquidités	1.1	7'651'346	54.6	4'366'601	28.7
Créances résultant de livraisons et de prestations	1.2	1'200'205	8.6	6'248'613	41.0
Autres créances à court terme	1.3	62'313	0.4	65'703	0.4
Stocks	1.4	151'987	1.1	166'493	1.1
Comptes de régularisation actif	1.5	746'284	5.3	483'589	3.2
Actifs immobilisés		4'190'478	30.0	3'895'826	25.6
Immobilisations financières	1.6	2'770'341	19.9	2'973'839	19.6
Immobilisations corporelles	1.7 / 1.8	523'886	3.7	615'048	4.0
Immobilisations incorporelles	1.9	896'251	6.4	306'939	2.0
TOTAL ACTIFS		14'002'613	100	15'226'825	100
PASSIFS					
Engagements à court terme		7'202'545	51.4	7'597'272	49.8
Dettes résultant de livraisons et de prestations	1.10	6'521'903	46.6	6'599'469	43.3
Autres dettes à court terme	1.11	46'198	0.3	63'653	0.4
Comptes de régularisation passifs	1.12	634'444	4.5	934'150	6.1
Engagements à long terme		40'000	0.3	480'000	3.2
Provisions à long terme	1.13	40'000	0.3	480'000	3.2
Total emprunt		7'242'545	51.7	8'077'272	53.0
Capital des fonds		42'472	0.3	50'511	0.4
Fonds "gym. aux agrès" - H.H. Bächi		42'472	0.3	50'511	0.4
Total emprunt et capital des fonds		7'285'017	52.0	8'127'783	53.4
Capital de l'organisation		6'717'596	48.0	7'099'042	46.6
Capital libre		6'717'596	48.0	7'099'042	46.6
TOTAL PASSIFS		14'002'613	100	15'226'825	100

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE Compte d'exploitation 01.01. - 31.12.

en CHF

Compte d'exploitation	Détails	Compte	%	Budget	%	Compte	%
	Annexe	2022		2022		2021	
Donations reçues	D 2.1	5'020	0.0	15'000	0.1	8'000	0.1
dont libres		5'020	0.0	15'000	0.1	8'000	0.1
Contributions du secteur public	D 2.2	3'029'091	21.1	3'199'740	20.2	5'606'116	37.2
Cotisations des membres	D 2.3	8'649'783	60.3	9'168'850	58.0	7'245'448	47.9
Recettes des livraisons et prestations	D 2.4	2'664'428	18.6	3'439'162	21.7	2'230'125	14.8
Produit d'exploitation	D 2.1-2.4	14'348'322	100	15'822'752	100	15'089'689	100
Contributions et donations versées	D 2.5-2.8	3'909'891	26.7	4'893'767	30.1	3'838'152	25.3
Charges de personnel	D 2.9	7'834'315	53.4	8'488'563	52.1	7'710'573	50.8
Dépenses en matériel	D 2.11	2'426'942	16.6	2'399'948	14.7	3'118'624	20.6
Depenses en materier	D 2.12 &	2 420 342	10.0	2 399 940	14.7	3 1 10 024	20.0
Amortissements	C 1.7-1.9	484'418	3.3	502'768	3.1	496'319	3.3
Charges d'exploitation	F2	14'655'566	100	16'285'046	100	15'163'668	100
Résultat d'exploitation		-307'244	-2.1	-462'294	-2.9	-73'979	-0.5
Résultat financier	D 3	-301'940	-2.1	55'500	0.4	152'867	1.0
Résultat grandes manifestations / projets	D 4	-177'575	-1.2	10'000	0.1	-6'190	-0.0
Résultat hors exploitation	D 5.1	99'799	0.7	-1'000	-0.0	-38	-0.0
Résultat exceptionnel	D 5.2	297'474	2.1	5'000	0.0	-413'720	-2.7
Résultat avant variation du capital des fo	nds	-389'486	-2.6	-392'794	-2.5	-341'060	-2.2
Variation du capital des fonds	D 5.3	8'040	0.1	9'000	0.1	4'055	0.0
RESULTAT ANNUEL							
(avant allocations au capital de l'organisation)		-381'446	-2.7	-383'794	-2.4	-337'005	-2.2
Modification du capital libre		381'446		383'794		337'005	
RESULTAT ANNUEL (après allocations au capital de l'organisation)		0		0		0	
(après anocations au capital de l'organis	ation)						

Remarque sur la présentation du résultat annuel: bénéfice (+); perte (-)

Tableau de flux de trésorerie 01.01. - 31.12.

en CHF

	2022	2021
Résultat annuel (avant allocations au capital de l'organisation)	-381'446	-337'005
Variation du capital des fonds	-8'040	-4'055
Amortissements	484'418	496'319
Autres charges et produits sans incidence sur le fonds	286'090	-159'318
Pertes comptables résultant de la vente d'actifs immobilisés	700	1'651
Augmentation/diminution des provisions	-440'000	420'000
Augmentation/diminution des créances résultant de livraisons et de prestations	5'048'408	-5'124'000
Augmentation des stocks	14'506	19'693
Augmentation des autres créances à court terme et des comptes de régularisation actif	-259'305	-157'680
Augmentation/diminution des dettes à court terme	-77'566	4'275'461
Diminution/augmentation des autres dettes à court terme et des comptes de régularisation passifs	-317'161	-325'575
Flux de trésorerie résultant de l'acitvité d'exploitation	4'350'604	-894'509
Investissements dans des immobilisations corporelles	-118'440	-201'522
Investissements dans des immobilisations financières	-740'118	-641'924
Désinvestissements d'immobilisations financières	657'527	658'867
Investissements dans des immobilisations incorporelles	-864'828	-290'183
Flux de trésorerie résultant de l'activité d'investissement	-1'065'859	-474'762
Flux de trésorerie résultant de l'activité de financement	0	0
Variation des liquidités	3'284'745	-1'369'271
Etat des liquidités au 1er janvier	4'366'601	5'735'872
Etat des liquidités au 31 décembre	7'651'346	4'366'601
Justificatif variation des liquidités	3'284'745	-1'369'271

Compte sur la variation du capital

en CHF

Capital des fonds	Fonds "gym. aux
	agrès" - H.H. Bächi
Etat au 1er janvier 2021	54'566
Allocations	-
Allocations résultat financier	41
Utilisation	-4'096
Total variation	-4'055
Etat au 31 décembre 2021	50'511
Allocations	-
Allocations résultat financier	41
Utilisation	-8'080
Total variation	-8'039
Etat au 31 décembre 2022	42'472

Capital de l'organisation	Capital libre
Etat du capital libre au 1er janvier 2021	7'436'047
Allocations	-
Allocations résultat financier	-
Utilisation	-337'005
Total variation	-337'005
Etat du capital libre au 31 décembre 2021	7'099'042
Allocations	-
Allocations résultat financier	-
Utilisation	-381'446
Total variation	-381'446
Etat capital libre au 31 décembre 2022	6'717'596

Fonds gymnastique aux agrès - H.H. Bächi

Le fonds de gymnastique aux agrès est issu du legs de Hans Heinrich Bächi (né le 09.01.1919 / mort le 18.08.2009). Cet héritage a été conditionné à l'utilisation des fonds pour la branche « gymnastique aux agrès ». La fortune du fonds correspond au montant du solde au 31 décembre. Le comité central a édicté des directives en date du 1er février 2011 pour l'utilisation du legs de H. H. Bächi.

Capital de l'organisation - Capital libre

Le capital d'organisation est entièrement constitué de moyens librement à disposition désignés comme capital libre.

FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE FSG

ANNEXE

A) Informations générales

Objectif de la fédération (principes)

La Fédération suisse de gymnastique (FSG)

- S'engage en faveur du sport de masse et d'élite en sa qualité de fédération polysportive.
- Donne à toutes les couches de la population et à toutes les tranches d'âges l'occasion d'exercer une activité physique
- Reconnaît les règles de la démocratie suisse et fait acte de neutralité en termes de politique et de confession religieuse
- Maintient les traditions en lien avec le sport et la culture.

Organisation de la fédération

Sous l'appellation Fédération suisse de gymnastique (FSG) se cache une société au sens de l'art. 60ff du Code civil suisse qui a son siège à Aarau.

Les Statuts de constitution de la FSG ont été approuvés le 17 novembre 1985. La dernière révision partielle a été ratifiée par l'Assemblée des délégués le 23 octobre 2021, respectivement par l'Assemblée des délégués extraordinaire du 10 décembre 2021, et est entrée en vigueur le 10 décembre 2021.

Obligation fiscale

Le 13 août 1975, la Société fédérale de gymnastique SFG a été exemptée d'impôts avec effet rétroactif au 1er janvier 1973 au motif qu'elle poursuit un but d'intérêt public. L'exemption fiscale concerne les impôts sur les bénéfices et capitaux, y compris les droits sur les successions et donations, au niveau du canton, de la commune et de l'église, ainsi que les impôts sur les bénéfices au niveau de la Confédération.

L'office cantonal des contributions a examiné l'exemption fiscale en 2007 et l'a renouvelée pour la FSG le 30 mai 2007.

Qui plus est, depuis le 30 mai 2007 la FSG figure sur la liste des institutions à but non lucratif ou d'utilité publique. Par conséquent, les prestations bénévoles d'argent et autres actifs peuvent être déduits des impôts dès lors que le montant des subventions a atteint CHF 100.- durant la période fiscale (cf. Art 33i LIFD).

B) Résumé des principaux principes comptables

Principes comptables généraux

Les comptes annuels s'appuient sur les dispositions du nouveau droit comptable suisse et sur les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP FER, et notamment le Swiss GAAP FER 21 « Comptabilité pour organisations à but non lucratif » revues en 2014 et entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2016.

Les coûts d'acquisition, respectivement de production ou les valeurs actuelles constituent la base de l'évaluation. Le compte de pertes et profits est représenté selon le processus de compte de résultat analytique des ventes. S'appuyant sur les valeurs d'exploitation, les comptes annuels reflètent les rapports effectifs en illustrant la situation de la fortune, des finances et des recettes ("true and fair view"). Les comptes annuels sont établis en partant du principe que la fédération poursuivra son activité.

Les comptes annuels sont établis en allemand et en français. En cas de divergence d'interprétation ou de difficultés de traduction, la version allemande fait foi.

La devise utilisée est le franc suisse (CHF). Les principaux principes de présentation des comptes sont expliqués ci-après.

Périmètre de consolidation

La FSG n'a ni filiales ni institutions partenaires qui, du fait de la majorité des voix ou d'une autre manière, la regrouperaient sous une direction unique.

FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE FSG

ANNEXE

Conversion des monnaies étrangères

A la date du bilan, les postes en monnaies étrangères sont convertis au cours du jour de référence. Les transactions en monnaies étrangères ont été comptabilisées au cours du change en vigueur au moment de l'exécution de l'opération. Les cours de référence suivants ont été appliqués :

	31.12.2022	31.12.2021
1 EUR (euro)	0.987450	1.036150
1 USD (dollar US)	0.925228	0.911141

Créances résultant des livraisons et des prestations et autres créances à court terme

Les créances résultant des livraisons et des prestations et autres créances à court terme sont données à leur valeur nominale, après déduction des éventuelles corrections de valeur nécessaires pour les créances compromises.

Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition, respectivement aux prix du marché net les plus bas. Les articles non courants (invendus) font l'objet d'un ajustement de valeur. Les déductions d'escompte sont considérées comme des acquisitions dépréciées.

Placements financiers

Les papiers-valeurs détenus à des fins de placement à long terme sont évalués à la valeur du marché. Les autres immobilisations financières ont été saisies à leur valeur nominale, avec déduction des correctifs de valeurs requis pour les immobilisations financières compromises. La FSG a placé tous ses titres auprès de la banque Vontobel en tant qu'immobilisations financières.

Immobilisations corporelles

L'évaluation des immobilisations corporelles s'effectue au coût d'acquisition, déduction faite des nécessaires amortissements et détériorations de valeur.

Les amortissements ont été calculés de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation économique estimée comme suit :

- Matériel informatique	3 ans
- Mobilier et équipements	10 ans
- Machines de bureau et systèmes de communication	4 ans
- Equipements sportifs et accessoires	3 ans
- Véhicules motorisés	5 ans
- Bâtiments commerciaux et bureaux	40 ans

La limite inférieure de capitalisation s'élève à CHF 400.-

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées dès lors qu'elles sont clairement identifiables, que les coûts peuvent être définis de manière fiable et qu'elles entraînent une utilité économique mesurable sur plusieurs années. L'évaluation des immobilisations incorporelles s'effectue en fonction du prix d'acquisition déduction faite des nécessaires amortissements et détériorations de valeur économique. La rubrique des immobilisations incorporelles comprend exclusivement les logiciels informatiques.

FSG-Admin et FSG-Contest sont des projets informatiques pour l'administration de la fédération et l'évaluation des compétitions.

Les amortissements sont calculés de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation économique estimée comme suit :

- Immobilisations incorporelles diverses	3 ans
- FSG-Admin	5 ans
- FSG-Contest	7 ans

FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE FSG

ANNEXE

Détérioration de la valeur des immobilisations (Impairment)

Les immobilisations ont été vérifiées à la date du bilan quant à la conservation de leur valeur. Si la valeur comptable dépasse la valeur réalisable, il y a détérioration de valeur qui donne lieu à un amortissement extraordinaire correspondant (détérioration de valeur).

Secrétariat de la FSG à Aarau - Jouissance

Le secrétariat de la FSG est sis à la Bahnhofstrasse 38, à Aarau. Le bâtiment est la propriété de la ville d'Aarau et est soumis aux directives cantonales sur la conservation des monuments.

La « Fondation Zurlinden » a fait cadeau du bâtiment à la ville d'Aarau le 1^{er} janvier 1928. Était liée à ce don la jouissance, à titre gracieux, de ce bâtiment par la FSG et la possibilité pour cette dernière d'y installer son centre d'administration. Ainsi, depuis cette date, la FSG a donc son secrétariat à cette adresse.

La FSG se charge de l'entretien courant, de l'exploitation de la propriété, du coût induit pour le capital de la ville d'Aarau ainsi que de l'assurance incendie. La FSG a participé aux travaux de rénovation complète effectués en 2016-2017. Les coûts d'investissement sont amortis sur 40 ans.

Capitaux étrangers à court terme

Les engagements résultant de livraisons et de prestations, les autres engagements à court terme et les comptes de régularisation passifs sont saisis à leur valeur nominale.

Provisions

Des provisions sont constituées lorsqu'un événement survenu dans le passé a engendré un engagement dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais peuvent être estimés. L'évaluation des provisions s'appuie sur l'estimation des sorties de fonds.

Capital du fonds et fortune affectée à un fonds

M. Hans Heinrich Bächi (né le 9 janvier 1919 et décédé le 18 août 2009), résidant à Thoune, a légué à la FSG un montant de CHF 100'000.- assorti de la condition que ce legs soit utilisé pour la gymnastique aux agrès. Conformément à la volonté de M. Bächi, le comité central a édicté des directives pour l'utilisation de ces fonds qui sont destinés chaque année à récompenser la meilleure production en gymnastique aux agrès des Championnats suisses de gymnastique aux agrès de sociétés et, d'autre part, à soutenir les sociétés et groupes désireux de se produire lors des grandes manifestations internationales.

Décomptes des grandes manifestations et des projets

Les résultats de grandes manifestations et projets ont été portés au compte de résultat et au bilan. Actifs et passifs ont été repris intégralement dans le bilan. La caisse centrale de la FSG n'indique que le montant net des dépenses et des recettes. Les informations détaillées figurent sous les décomptes des projets ou manifestations joints au compte de résultat.

Les risques existants (pertes probables) sont inscrits dans la comptabilité des commissions avec correction des valeurs.

Un décompte final est établi une fois la manifestation terminée. Un décompte intermédiaire imprimé en annexe est établi au 31 décembre.

Sauf mention contraire, le gain ou la perte pour les commissions est pris en charge par la FSG.

Concernant l'organisation et la structure des commissions, veuillez consulter les règlements de gestion et les contrats de prestations.

Les décomptes de projets et manifestations suivants ont été intégrés dans les comptes annuels :

> Comptes de la commission FFG 2025 à Lausanne

A la FSG, la commission FFG est chargée de la mise en œuvre, de l'organisation et du déroulement de la Fête fédérale de gymnastique 2025, la plus grande des manifestations de la FSG.

Les frais encourus par la commission FFG 2025 Lausanne ont à chaque fois été présentés au CO FFG 2025 au 31 décembre. Les comptes de la manifestation ont débuté le 1^{er} janvier 2020 pour se clore le 31 décembre 2025.

FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE FSG ANNEXE

La répartition des gains ou des pertes provenant de la Fête fédérale de gymnastique 2025 Lausanne est régie dans la convention d'organisation de la FFG 2025 signée le 11.11.2020.

Comptes de la commission de la Gymnaestrada 2023

Avec les fonds dont elle dispose, la commission de la Gymnaestrada CG.23 assure la planification, la délégation et la gestion des préparatifs et de la présence de la délégation helvétique des gymnastes FSG à la Gymnaestrada mondiale 2023 à Amsterdam. La CG.23 veille également à ce que tout se passe au mieux au niveau des préparatifs, de l'organisation et du travail à effectuer immédiatement après.

Conformément au règlement de gestion avec la commission Gymnaestrada, un montant d'organisation de 30 francs par participant a été calculé pour les frais encourus par le secrétariat FSG. Les comptes de la manifestation ont débuté le 1^{er} janvier 2020 pour se clore le 31 décembre 2023.

Comptes de la commission de la Swiss Cup Zürich

La commission de la Swiss Cup Zürich est chargée de l'organisation et du déroulement de la Swiss Cup Zürich, concours par paires de gymnastique artistique féminine et masculine. Il s'agit d'une vitrine de la gymnastique artistique en Suisse.

Les décomptes de cette manifestation sont clôturés au 31 décembre de chaque année.

> Comptes de la commission Gymotion

La commission Gymotion est chargée de la planification, de la mise en œuvre et du déroulement du Gymotion, prévu le 8 janvier 2022 au Hallenstadion de Zurich mais reporté au 7 janvier 2023 pour cause de pandémie. A cette occasion, les meilleures sociétés du sport de masse ainsi que les cadres du sport d'élite FSG se produisent sur un accompagnement musical live. La manifestation se déroule sous la forme d'un spectacle.

Les comptes de la manifestation ont débuté le 1er août 2020 et devraient être clos le 31 juillet 2023

Annexe

C) Explications sur le bilan

	2022	%	2021	%
1.1 Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	7'651'346	100	4'366'601	100
Liquidités	4'656'366	60.9	4'316'601	98.9
Caisses	9'737	0.1	12'145	0.3
Poste Caisse centrale	378'923	5.0	567'842	13.0
Poste Gymotion	114'443	1.5	71'366	1.6
Poste Swiss Cup Zürich	48'964	0.6	26'534	0.6
Banque caisse centrale	240'129	3.1	3'567'497	81.7
Banque FFG	17'699	0.2	196	0.0
Banque Gymnaestrada	1'013'838	13.4	25'108	0.6
Banque Gymotion	217'327	2.8	32'978	0.8
Banque Swiss Cup Zürich	22'836	0.3	12'935	0.3
Titres caisse centrale	2'000'000	26.2	-	-
Titres commission Gymnaestrada	592'470	7.7	-	-
<u>Titres</u>	2'994'980	39.1	50'000	1.1
Titres caisse centrale	-	-	50'000	1.1
Titres commission Gymnaestrada	2'994'980	39.1	-	-

Les liquidités comprennent la réserve de caisse, les avoirs sur les comptes postaux et bancaires ainsi que les dépôts à terme arrivant à échéance dans les 3 mois.

Les valeurs des actifs circulant sont les titres désignés pour être cédés ou servir de réserve de liquidités.

		2022	%	2021	%
1.2	Créances résultant de la vente de biens et de prest. de services	1'200'205	100	6'248'613	100
	Créances sur livraisons et prestations envers généralités	403'967	33.7	386'350	6.2
	Créances sur livraisons et prestations envers personnes proches	361'226	30.1	51'678	0.8
	Créances pour livraisons et prestations envers pouvoirs publics	437'012	36.4	5'812'585	93.0
	Provisions pour pertes sur créances envers des tiers (ducroire)	-2'000	-0.2	-2'000	-0.0

Les créances sur vente et prestations de service envers les pouvoirs publics comportent é fin 2021 principalement des créances des mesures de stabilisation COVID-19 sport envers Swiss Olympic.

		2022	%	2021	%
1.3	Autres créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	62'313	100	65'703	100
	Autres créances envers général	5'000	8.0	33'075	50.3
	Autres créances à court terme	4'424	7.1	5'643	8.6
	Autres créances à court terme envers des proches	-	-	8'331	12.7
	Autres créances à court terme envers souveraineté d'Etat	5'169	8.3	4'175	6.4
	Autres créances à court terme envers des ass. social et prév. prof.	47'720	76.6	14'479	22.0

La position « Autres créances à court terme envers des tiers " est une caution effectuée à la FIG pour l'organisation de la Coupe Nissen 2024 à Arosa.

	2022	%	2021	%
1.4 Stocks	151'987	100	166'493	100
Matériel d'instruction	65'404	43.0	59'888	36.0
Stocks Gymotion	994	0.7	994	0.6
Stocks Swiss Cup Zürich	-	-	3'780	2.3
CD/DVD	8'813	5.8	9'307	5.6
STV-Shop	46'719	30.7	54'643	32.8
Distinctions d'honneurs	13'656	9.0	18'047	10.8
Matériel formation	16'401	10.8	19'834	11.9
Textile/accessoires	78'958	52.0	91'262	54.8
- Provisions pour pertes sur textile/accessoires	-78'958	-52.0	-91'262	-54.8

Concernant les textile/accessoires, il s'agit des tenues sportives et récréatives de l'équipementier officiel Ochsner Sport et sa marque JAKO. La tenue officielle est fournie gratuitement aux athlètes et aux fonctionnaires.

Annexe

C) Explications sur le bilan

		2022	%	2021	%
1.5	Comptes de régularisation actifs	746'284	100	483'589	100
	Comptes de régularisation actifs envers généralités	167'142	22.4	118'809	24.6
	Comptes de régularisation actifs envers personnes proches/org.	502'277	67.3	364'780	75.4
	Comptes de régularisation actifs envers pouvoirs publics	76'865	10.3	-	-

		2022	%	2021	%
1.6	Immobilisations financières	2'770'341	100	2'973'839	100
	Montant du capital/certificat d'actions coopérative "Alte Bürsti"	9'280	0.3	9'280	0.3
	Dépôt banque Vontobel	2'061'061	74.5	2'264'559	76.1
	Prêt Centre de gymnastique d'Argovie	500'000	18.0	500'000	16.9
	Prêt instance responsable CO FF Lausanne 2025	200'000	7.2	200'000	6.7

Le dépôt auprès de la banque Vontobel est exploité conformément à un mandat de gestion de fortune selon le Règlement sur les placements de la FSG.

Les deux emprunts sont remboursables à fin 2023. Un autre prêt de 500'000 francs limité dans le temps a été accordé au centre sportif de Zurich. Le paiement est encore en cours.

C) Explications sur le bilan

1.7 Immobilisations corporelles

Coûts d'acquisition	Mat. informatique TED	Mobilier et équipements	Machines de bureau	Engins de sport	Véhicules	Tot. immob. corporelles
Situation au 31 décembre 20	663'714	397'487	180'071	766'102	45'207	2'052'580
Entrées	32'836	6'940	3'639	148'509	9'598	201'522
Sorties	8'222	-	1'954	79'212	-	89'388
Situation au 31 décembre 21	688'328	404'427	181'756	835'399	54'805	2'164'714
Entrées	30'250	23'143	14'271	50'776	-	118'440
Sorties	3'943	-	3'483	-	-	7'426
Situation au 31 décembre 22	714'635	427'570	192'544	886'175	54'805	2'275'728

Corrections de valeur cumulées	Mat. Informatique TED	Mobilier et équipements	Machines de bureau	Engins de sport	Véhicules	Tot. Immob. Corporelles
Situation au 31 décembre 20	475'617	233'641	173'112	718'279	45'207	1'645'856
Amortissements planifiés	134'360	24'486	3'977	88'859	1'919	253'601
Dépréciations d'actifs	1	1	-	-	1	-
Sorties	6'709	1	1'817	79'212	1	87'738
Situation au 31 décembre 21	603'268	258'126	175'272	727'926	47'126	1'811'718
Amortissements planifiés	85'243	26'803	8'454	79'203	1'920	201'623
Dépréciations d'actifs	-	-	2'784	-	-	2'784
Sorties	3'943	-	-	-	-	3'943
Situation au 31 décembre 22	684'568	284'929	180'942	807'129	49'046	2'006'614

Valeur comptables nettes	Mat. Informatique TED	Mobilier et équipements	Machines de bureau	Engins de sport	Véhicules	Tot. Immob. Corporelles
Au 31 décembre 2020	188'097	163'846	6'959	47'823	-	406'724
Au 31 décembre 2021	85'060	146'301	6'484	107'473	7'679	352'996
Au 31 décembre 2022	30'067	142'641	11'602	79'046	5'759	269'114

Annexe

C) Explications sur le bilan

1.8 Immobilisations corporelles immobiles

Coûts d'acquisition	Immeubles commerciaux et bureaux
Situation au 31 décembre 20	291'168
Entrées	-
Sorties	-
Reclassifications	-
Situation au 31 décembre 21	291'168
Entrées	-
Sorties	-
Reclassifications	-
Situation au 31 décembre 22	291'168

Corrections de valeur cumulées	Immeubles commerciaux et bureaux
Situation au 31 décembre 20	21'838
Amortissements planifiés	7'279
Dépréciations d'actifs	-
Sorties	-
Situation au 31 décembre 21	29'116
Amortissements planifiés	7'280
Dépréciations d'actifs	-
Sorties	-
Situation au 31 décembre 22	36'396

Valeur comptables nettes	Immeubles commerciaux et bureaux
Au 31 décembre 2020	269'330
Au 31 décembre 2021	262'052
Au 31 décembre 2022	254'772

1.9 Actifs Immobilisés immatériels

FSG-Admin	lmmobilisé immatériel	FSG-Contest	Acomptes et immobilisations en cours de construction	Tot. Immobilisé immatériel
971'864	195'440	2'095'056		3'262'361
62'078	120'405	107'700	-	290'183
-	1	ı	-	-
-	1	ı	-	-
1'033'942	315'845	2'202'756		3'552'543
58'395	58'957	323'100	424'376	864'828
-	3'848	-	-	3'848
-	-		-	-
1'092'337	370'954	2'525'856	424'376	4'413'523

FSG-Admin	Immobilisé immatériel	FSG-Contest	Acomptes et immobilisations en cours de construction	Tot. Immobilisé immatériel
723'805	191'306	2'095'056	-	3'010'167
175'783	44'270	15'386	-	235'439
-	ı	ı	ı	-
-	-	1	-	-
899'587	235'575	2'110'442	-	3'245'604
104'040	88'808	82'669	•	275'517
-	-	ı	•	-
-	3'848	ı	-	3'848
1'003'627	320'534	2'193'111	-	3'517'273

FSG-Admin	lmmobilisé immatériel divers	FSG-Contest	Acomptes et immobilisations en cours de construction	Tot. Immobilisé immatériel
248'059	4'135	-	1	252'194
134'355	80'270	92'314	-	306'939
88'710	50'420	332'745	424'376	896'251

FSG-Contest

Le 4 septembre 2021, la Conférence des dirigeants d'association a approuvé la motion visant à mettre en place un nouvel outil d'inscription, de planification et d'évaluation, FSG-Contest 2.0 pour les sports gymniques de la FSG et pour un montant de 1,9 million de francs (hors TVA). Il est prévu que la version existante du FSG-Contest soit maintenue jusqu'en 2024 au plus tard.

Acomptes en immobilisations en cours

Il s'agit ici d'investissements dans la nouvelle plateforme de membres "mySTV-FSG" qui, d'une part, correspond à un objectif stratégique de la planification financière et pour laquelle, d'autre part, une demande de financement a été formulée au titre de projet de revitalisation dans le cadre des mesures de stabilisation sport 2022.

Annexe

C) Explications sur le bilan

	2022	%	2021	%
1.10 Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	6'521'903	100	6'599'469	100
Engagements court t. résult. de livraisons/prestations envers généralités	1'365'174	20.9	5'628'514	85.3
Engagements court t. résult. de livraisons et prestations envers personnes proches	5'126'729	78.6	40'056	0.6
Engagements court t. résult. de livraisons et prestations envers pouvoirs publics	30'000	0.5	930'899	14.1

Concernant les engagements à court terme résultant de livraisons/prestations envers généralités, il s'agit d'aides financières ouvertes en 2021 dans le cadre des mesures de stabilisation COVID-19 sport 2021 des phases II et III aux organisations de sports gymniques. En 2022, les engagements ont retrouvé leur volume normal.

Les engagements à court terme envers des personnes proches sont pour l'essentiel composés des acomptes versés par les gymnastes de la délégation de la Gymnaestrada 2023 à Amsterdam. Les contre-prestations de la commission Gymnaestrada en charge de l'organisation ne seront fournies qu'en 2023.

	2022	%	2021	%
1.11 Autres dettes à court terme	46'198	100	63'653	100
Autres dettes portant intérêts	40	0.1	-	-
Autres dettes à court terme envers généralités	12'580	27.2	22'602	35.5
Autres dettes à court terme envers des institutions publiques	14'524	31.4	8'898	14.0
Autres dettes à court terme envers des assurances et prévoyance professionelle	19'054	41.3	32'153	50.5
	2022	%	2021	%
1.12 Comptes de régularisation passif	634'444	100	934'150	100
Comptes de régularisation passifs envers généralités	419'241	66.0	725'206	77.6
Comptes de régularisation passifs envers personnes proches	28'403	4.5	10'832	1.2
Comptes de régularisation passifs envers pouvoirs publics	62'000	9.8	47'870	5.1
Régularisation des vacances et heures supplémentaires	124'800	19.7	150'242	16.1

1.13 Tableau de variation des provisions

	2022	2021
Solde au 1er janvier	480'000	60'000
+ Constitution	•	420'000
- Utilisation	-	-
- Dissolution	440'000	-
Etat au 31 décembre	40'000	480'000
Explications sur les provisions les plus importantes:		
Risques liées aux pertes dues à la Covid pour les top events de la FSG, la Swiss Cup Zürich et le Gymotion		
Report du Gymotion 2022 et prestations du parapluie de protection / soutien étatique		
	40'000	220'000
Pénalité contractuelle pour cause de retrait du projet de construction d'une salle GR à Bienne	-	200'000

Annexe

D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte 2022	%	Budget 2022	%	Compte 2021	%
2 Produit d'exploitation	14'348'322	100	15'822'752	100	15'089'689	100
2.1 Subventions perçues	5'020	0.0	15'000	0.1	8'000	0.1
Subventions libres	5'020	0.0	15'000	0.1	8'000	0.1
2.2 Contributions du secteur public	3'029'091	21.1	3'199'740	20.2	5'606'116	37.2
Swiss Olympic, subventions Office féd. du sport Swiss Olympic, subventions Office féd. du sport	620'000	4.3	565'000	3.6	515'000	3.4
envers des tiers	-110'000	-0.8	-105'000	-0.7	-110'000	-0.7
Swiss Olympic, subventions Sport Toto	1'130'370	7.9	1'520'000	9.6	1'518'000	10.1
Swiss Olympic, subv. Sport Toto envers des tiers	-10'000	-0.1	-12'000	-0.1	-258'000	-1.7
Swiss Olympic, Confédération promotion relève	1'166'501	8.2	962'150	6.1	1'190'434	7.9
Swiss Olympic, Conféd. prom. relève env. des tiers	-1'008'252	-7.0	-796'500	-5.0	-1'034'664	-6.9
Swiss Olympic, projets divers	33'188	0.2	36'000	0.2	15'360	0.1
Swiss Olympic, subventions envers des tiers	-	-			-5'360	-0.0
Aides financières Confédération art. 7 para. 2 KJFG	162'062	1.1	184'036	1.2	132'807	0.9
Aides financières Confédération art. 9 KJFG	3'820	0.0	-	-	5'200	0.0
Confédération/cantons, Subventions divers	49'915	0.3	-	-	569'604	3.8
Confédération/cantons, Subventions divers env. des tiers	-	-			-400'000	-2.7
Conféderation, J+S promotion relève	467'210	3.3	539'600	3.4	-	-
Conféderation, Cours J+S	174'302	1.2	314'860	2.0	240'793	1.6
Conféderation, Cours J+S envers des tiers	-123'752	-0.9	-199'750	-1.3	-182'860	-1.2
Conféderation, Camps J+S	193'877	1.4	253'040	1.6	202'325	1.3
Conféderation, Camps J+S envers des tiers	-112'496	-0.8	-130'000	-0.8	-114'463	-0.8
Conféderation, Indemnités coaches J+S	25'234	0.2	17'204	0.1	26'099	0.2
Confédération, esa Cotisations sport des adultes	37'550	0.3	65'850	0.4	46'000	0.3
Conféd., esa Cotis. sport des adultes env. des tiers	-8'000	-0.1	-14'750	-0.1	-7'000	-0.0
Conféd., mesures de stabilisation COVID-19 sport	337'562	2.4	-	-	9'011'445	59.7
Conféd., mesures de stabilisation COVID-19 tiers		-	-	-	-5'754'604	-38.1
Détails mesures stabilisation sport (bénéficiaires)	337'562	100.0	-	-	9'011'445	100.0
Fédération nationale (pertes et frais administratifs seulement)	337'562	100.0	-	-	3'256'841	36.0
Associations régionale/cantonale	-	-	-	-	521'159	5.8
Clubs	-	-	-	-	2'943'073	32.7
Organisations similaires	-	-	-	-	134'282	1.5
Centres d'entrainement de promotion de la relève	-	-	-	-	362'531	4.0
Centres de performance	- 1	-	-	-	286'141	3.2
Manif. du sport de masse et du sport de perf. en Suisse	-	-	-	-	584'656	6.5
Manif. intern. du sport de masse et du sport de performance	-	-	-	-	205'000	2.3
Infrastructure	-	-	-	-	700'017	7.8
Autres	-	-	-	-	17'745	0.2
	-	-				

Contributions des pouvoirs publics

Avec les **mesures de stabilisation pour le sport**, la Confédération fournit une aide financière aux organisations du sport suisse ayant subi des pertes. En 2020 et 2021, la FSG a déposé un concept visant à soutenir les organisations de gymnastique. Ces dernières devaient pouvoir prouver avoir subi une perte nette effective. En 2022, la Confédération a mis a disposition des mesures de stabilisation 2022 dans le but de soutenir des projets de revitalisation jusqu'en octobre 2024. La FSG a déposé 14 projets. Les recettes ayant une incidence sur le résultat correspondent aux prestations préalables versées par la FSG pour des projets déjà entamés.

Au niveau suisse, le plafond pour **l'encouragement de la relève** a été rehaussé de 3 millions de francs en 2021. La FSG en retire des contributions plus élevées d'environ 290'000 francs. Les moyens supplémentaires sont intégralement versés aux associations cantonales, respectivement aux centres régionaux de performance.

A partir du 01.01.2022, il revient à la FSG d'assumer la responsabilité de la **formation des cadres J+S** de ses dix branches sportives J+S. La Confédération soutient chaque année à hauteur de 500'000 francs le salaire des personnes embauchées en 2022.

Les **contributions aux fédérations de Swiss Olympic** s'appuient sur un contrat de prestations pour la durée d'un cycle olympique. Ce dernier court du 01.01.2021 au 31.12.2024.

Les contributions des pouvoirs publics aux CE de gymnastique artistique de Bâle 2021 sont comprises à hauteur de 248 000 francs dans les "contributions de Swiss Olympic à la Société du Sport-Toto" et de 400 000 francs dans la "Confédération/cantons (div.)". Celles-ci ont été transférées entièrement au CO. On les trouve sous les positions du même nom, avec le complément "pour des tiers".

Annexe

D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte 2022	%	Budget 2022	%	Compte 2021	%
2.3 Cotisations des membres Cotisations des membres actifs Cotisations des membres PluSport Membres avec licence d'une association spécialisée Cotisations des membres jeunesse Contributions sport de performance Cotisation du cadre	8'649'783 6'163'425 5'390 56'457 1'988'726 362'235 73'550	60.3 43.0 0.0 0.4 13.9 2.5 0.5	9'168'850 6'545'250 5'000 76'500 2'088'450 367'250 86'400	57.9 41.4 0.0 0.5 13.2 2.3 0.5	7'245'448 4'734'262 4'182 47'738 1'967'909 432'425 58'932	47.9 31.3 0.0 0.3 13.0 2.9 0.4
2.4 Recettes perçues des livraisons et prestations Recettes publicitaires Produits des manifestations Recettes provenant de la form. continue Produits d'exploitation divers Diverses recettes	2'664'428 859'104 276'382 569'547 85'890 873'505	18.6 6.0 1.9 4.0 0.6 6.1	3'439'162 1'413'512 274'850 901'960 143'940 704'900	21.7 8.9 1.7 5.7 0.9 4.5	2'230'125 1'075'445 153'391 434'709 58'551 508'029	7.1 1.0 2.9 0.4 3.4

Cotisations des membres

Le relevé des effectifs au 31 mai 2022 a révélé que le rebond espéré des effectifs est plus lent que prévu. Un demi-million de francs manquent ainsi au budget. Les chiffres de 2021 ne peuvent pas être utilisés comme comparaison, car un remboursement partiel de la part de la licence sur les cotisations des membres a été remboursé aux fédérations et aux sociétés membres en raison de l'absence de compétitions dans le sport de masse.

Recettes perçues des livraisons et prestations - Recettes publicitaires

Le départ d'un partenaire principal pendant la pandémie n'a pas encore pu être compensé en 2022.

Recettes perçues des livraisons et prestations - Recettes provenant de la formation et de la formation continue

Si les recettes perçues de l'activité de formation ont augmenté par rapport à l'exercice précédent, elles n'ont pas encore retrouvé leur niveau d'avant la pandémie.

Recettes perçues des livraisons et prestations - Diverses recettes d'exploitation

Les recettes perçues du leasing et de la licence du FSG-Contest, 290'000 francs, sont en forte hausse par rapport au budget, et cela grâce au nombre élevé de participants aux fêtes de gymnastique. Les recettes des prestations d'assurance sont elles aussi à la hausse ; cela s'explique par la militarisation supplémentaire d'athlètes et d'entraîneurs.

Annexe

D) Explications sur le compte d'exploitation

2.5 - 2.8 Contributions et donations versées

		Compte 2022	%	Budget 2022	%	Compte 2021	%
2.5	Contributions et donations versées	3'909'891		4'893'767		3'838'152	
2.8	Contributions et donations versées charges de salaires inclus Moins charges de salaires dans contributions et donations versées	8'692'583 -4'782'692		10'058'092 -5'164'325		8'398'065 -4'559'913	
2.6	Charges sectorielles sport d'élite	2'672'728	100	3'496'290	100	3'589'774	100
	CM / CE sport d'élite dont primes de résultat (y compris charges sociales)	208'640 53'874	7.8 2.0	284'780 76'000	8.1 2.2	440'259 133'840	12.3 3.7
	Compétitions sport d'élite dont primes de résultat (y compris charges sociales)	86'987 1'278	3.3 0.0	149'750 16'000	4.3 0.5	99'471 5'543	2.9 0.2
	Entraînement sport d'élite	146'676	5.5	210'550	6.0	104'214	2.9
	Entraîneurs/techniciens sport d'élite dont charges salariales (y compris charges sociales)	906'856 838'430	33.9 31.4	1'383'735 1'239'495	39.6 35.5	1'391'810 1'288'110	38.7 35.9
	Gestion sectorielle sport d'élite dont frais de perosnnel (y compris charges sociales)	476'735 442'112	17.8 16.5	392'903 347'003	11.2 9.9	627'243 528'594	17.4 14.7
	Médecine sportive sport d'élite dont frais de perosnnel (y compris charges sociales)	85'602 15'188	3.2 0.6	226'662 132'162	6.5 3.8	104'243 -	2.9
	Projets sport d'élite dont frais de voyage dont hébergement/familles d'accueil dont repas	761'232 74'725 100'822 61'143	28.5 2.8 3.8 2.3	847'910 82'100 96'500 85'800	24.3 2.3 2.8 2.5	822'533 80'477 109'875 79'337	22.9 2.2 3.1 2.2
	dont frais de personnel (y compris charges sociales) dont formation continue des athlètes	500'265 24'277	18.7 0.9	554'510 29'000	15.9 0.8	491'277 61'567	13.7 1.7

La position « Contributions et donations versées » englobe les charges de sport d'élite, sport de la relève et sport de masse qui comprennent également la formation.

Deux changements dans la catégorie « Entraîneurs/Techniciens de sport d'élite » : en gymnastique rythmique, suppression de 2.2 équivalents plein temps et une diminution des prestations étant donné que les objectifs fixés n'ont pas été atteints.

L'équivalent de 150% de temps de travail prévu au budget dans la catégorie **médecine du sport en sport d'élite** n'a pu être pourvu qu'à la fin 2022.

Cf. aussi compte d'exploitation par poste budgétaire dès la p. 31.

Annexe

D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte 2022	%	Budget 2022	%	Compte 2021	%
2.7 Charges sectorielles sport de performance de la releve	2'331'568	100	2'367'339	100	2'241'011	100
Juniors CMJ/CEJ dont primes de résultat (y compris charges sociales)	59'517 -	2.6 -	91'710 7'900	3.9 0.3	94'013 1'100	4.2 0.0
Compétition espoir Entraînement espoir	114'109	4.9 66.5	100'250	4.2 67.8	113'740	5.1 65.1
dont paiements aux centres de perform.&régionaux Entraîneurs/techniciens espoir	1'325'468 572'090	56.8 24.5	1'365'000 507'929	57.7 21.5	1'285'920 508'571	57.4 22.7
dont charges salariales (y compris charges sociales) Gestion sectorielle espoir	506'029 12'171	21.7 0.5	448'729 22'400	19.0 0.9	455'346 11'995	20.3 0.5
Médecine sportive espoir	21'748	0.9	29'700	1.3	37'666	1.7
Projets jeunesse	2'400	0.1	9'250	0.4	14'853	0.7

	Compte	%	Budget	%	Compte	%
	2022		2022		2021	
2.8 Charges sectorielles sport de masse	3'688'287	100	4'194'463	100	2'567'280	100
Compétitions	351'037	9.5	355'180	8.5	272'114	10.6
Formation	1'165'535	31.6	1'454'200	34.7	845'403	32.9
Cours de cadre	2'358	0.1	47'920	1.1	3'328	0.1
Cours central	56'649	1.5	79'860	1.9	15'372	0.6
Cours de moniteurs/-trices	98'371	2.7	84'798	2.0	166'988	6.5
Cours de perfectionnement	103'949	2.8	90'717	2.2	99'551	3.9
Cours de juge	374'451	10.1	398'660	9.5	184'031	7.2
Cours spécifiques	162'191	4.4	383'965	9.2	101'350	3.9
Camps jeunesse	367'566	10.0	368'280	8.8	274'783	10.7
Gestion sectorielle	1'861'383	50.5	1'999'883	47.6	1'195'922	46.6
Répartition charges salariales (y compris sociales)	1'691'614	45.9	1'780'688	42.5	1'066'662	41.5
Projets	310'332	8.4	385'200	9.2	253'841	9.9

Même si la **formation** a repris des couleurs, la participation aux cours a été réfrénée par les chiffres élevés de la Covid début 2022 et n'a pas encore retrouvé le niveau d'avant la pandémie.

Gestion des branches

Par rapport à l'exercice précédent, des responsables de la formation ont été engagés à hauteur de 5,4 équivalents plein temps (EPT) pour assumer les nouvelles tâches de la formation des cadres J+S. D'autre part, pour mettre en place la nouvelle structure dans la division de l'encouragement du sport, de nouvelles directions de domaines ont été créées à hauteur de 140 EPT. Les économies proviennent du fait que les postes n'ont été pourvus qu'en cours d'année et qu'après la pandémie, davantage de réunions ont été organisées en ligne, ce qui a permis d'économiser des frais de déplacement.

La position « **Projets** » englobe les frais de participation à l'Eurogym 2022 à Neuchâtel, cependant entièrement pris en charge par les participants. Les autres frais concernent les projets des divisions de la formation et de l'encouragement du sport ; il s'agit par exemple des projets Coop Mukihit et Fit en hiver financés à l'externe ainsi que du hit jeunesse et des groupes de projet créés pour rédiger les nouvelles directives et autres.

Annexe

D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte		Budget		Compte	
	2022		2022		2021	%
20 Charres de navagnad	710241245	400	8'488'563	400	7/740/570	400
2.9 Charges de personnel Salaires	7'834'315 6'811'309	100 87.0	7'274'933	100 85.7	7'710'573 6'512'776	100 84.5
Honoraires & indemnités des tiers	136'009	1.7	248'790	2.9	161'460	
Prestations des assurances sociales	-270'944	-3.5	-225'600	-2.9 -2.7	-177'811	-2.3
		-3.5 -0.1	1'000.0	-2. <i>1</i> 0.0		0.5
Modification provision vacances et heures supplém.	-8'900				39'400	
Charges assurances sociales	1'048'840	_	1'050'000	12.4	1'071'113	
Autres frais de personnel	118'001	1.5	139'440	1.6	103'635	1.3
2.10 dont contributions et subventions versées	-4'782'692	-61.0	-5'164'325	-60.8	-4'559'913	-59.1
Charges salariales athlètes sport d'élite	-500'265		-554'510	-6.6	-491'277	-6.4
Primes de résultat athlètes sport d'élite	-55'152	-0.7	-92'000	-1.1	-139'383	-1.8
Primes de résultat athlètes relève sport d'élite	-	-	-1'900	-0.0	-1'100	-0.0
Charges salariales entraîneurs sport d'élite	-757'176	-9.7	-1'077'495	-12.7	-1'090'447	-14.0
Primes de résultat entraîneurs sport d'élite	-81'254	-1.0	-162'000	-1.9	-197'663	-2.6
Charges salariales entraîneurs relève sport d'élite	-506'029	-6.5	-420'229	-5.0	-445'806	-5.8
Primes de résultat entraîneurs relève sport d'élite	-	-	-28'500	-0.3	-9'541	-0.1
Charges salariales MA formation/sport de masse	-1'691'614	-21.6	-1'780'688	-21.1	-1'066'662	-13.9
Charges salariales MA sport d'élite	-442'112	-5.6	-347'003	-4.1	-528'594	-6.9
Charges salariales indemnités directeurs de cours	-550'648	-7.0	-520'000	-6.1	-432'766	-5.6
Charges salariales projets/traduc./méd. sport/divers	-198'442	-2.5	-180'000	-2.1	-156'674	-2.0
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,						
Frais de personnel net administration	3'051'623	39.0	3'324'238	39.2	3'150'660	40.9

Nous indiquons les dépenses en ressources humaines brut et les allégeons par les charges salariales dans "Contributions et subventions versées" qui figurent dans les charges directes du sport d'élite, du sport de performance de la relève et du sport de masse.

La position «Prestations des assurances sociales» comporte les indemnisations pour la militarisation des athlètes et entraı̂neurs ainsi que les prestations de l'assurance maladie et accident.

Utilité économique / E	ngagement é	conomique e	t charges de	prévoyance			
				Variation par			
				rapport à			
				l'année			
				précédente			
				ou			
				avec	Contribution		
	Exc. de			incidence	s	Charges d	e prévoyance
	couv./	Part éc	onomique de	sur l'exercice	limitées sur	dans	s les charges
	découvert		l'organisation	en cours	la période		de personnel
	31.12.2022	31.12.2022	31.12.2021		2022	2022	2021
Plans de prévoyance sans couverture/ découvert	-	-	-	-	344'365	344'365	338'768

Annexe

D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte	%	Budget	%	Compte	%
	2022		2022		2021	
.11 Dépenses en matériel	2'426'942	100	2'399'948	100	3'118'624	100
Frais de déplacement	204'048	8.4	184'450	7.7	121'324	3.9
Frais de représentation	46'079	1.9	81'520	3.4	48'607	1.6
Frais publicitaires	74'250	3.1	258'300	10.8	714'754	22.9
Charges promotionnelles / pour matériel						
de formation	55'921	2.3	42'700	1.8	23'461	0.8
Organe de l'association	432'865	17.8	476'000	19.7	481'252	15.4
Tenue	192'288	7.9	209'800	8.7	255'837	8.2
Charges immobilières et locatives	160'417	6.6	146'350	6.1	151'813	4.9
Charges administratives	190'614	7.9	285'765	11.9	266'184	8.5
Frais juridiques et de conseil	432'188	17.8	85'800	3.6	215'183	6.9
Assurances de choses, taxes et cotisations	116'536	4.8	104'600	4.4	86'516	2.8
Licences et entretien	428'484	17.7	390'603	16.3	403'837	12.9
TI-Conseils et développements	38'629	1.6	71'760	3.0	269'247	8.6
Coûts d'entretien	25'267	1.0	35'800	1.5	30'647	1.0
Leasing / Loyer	29'356	1.2	26'500	1.1	49'962	1.6

Plusieurs positions dans les dépenses en matériel sont plus basses que prévu pour cause d'annulation d'activités (coronavirus) et de réduction des voyages.

Les **frais publicitaires** ont été nettement inférieurs en 2022, surtout car un partenaire n'a plus fourni de prestations en nature et disparaissent dans les charges. Deux projets visant à maîtriser les suites de la pandémie ont été lancés en 2021: la fidélisation des membres (les gagner et les garder) et une nouvelle conception du sponsoring.

Les coûts de la **revue de la fédération,** GYMlive, ont été budgétés avec la publication de cinq numéros. Au vu de l'augmentation des coûts du papier et de l'énergie et de la baisse des recettes publicitaires, le dernier numéro est paru uniquement sur support numérique.

Les **frais de gestion** ont une nouvelle fois baissé ; en effet, il a été possible de réduire de manière continue les coûts des envois postaux et des imprimés.

Le dépassement budgétaire observé dans le poste des **frais juridiques et de conseil** s'explique par les coûts en matière de conseil pour le processus stratégique du comité central et par la mise en oeuvre des instruments de gestion et de risque de la direction d'environ 155'000 francs chacun. Les deux projets ont été réalisés à titre de prestations préalables à la charge des projets de revitalisation 2022 de la Confédération.

	Compte	%	Budget	%	Compte	%
	2022		2022		2021	
2.12 Amortissements	484'418	100	502'768	100	496'319	100
Amortissements du matériel informatique TED	85'244	17.6	104'550	20.8	134'360	27.1
Amortissements du mobilier et de l'équipement	26'802	5.5	25'728	5.1	24'486	4.9
Amortissements des machines de						
bureau et des systèmes de communication	8'454	1.7	41'950	8.3	3'977	0.8
Amortissements des véhicules	1'920	0.4	7'000	1.4	1'920	0.4
Am. des appareils sportifs et accessoires	79'203	16.4	82'885	16.5	88'859	17.9
Ammortissements des immeubles à						
usage commercial et de bureau	7'279	1.5	7'500	1.5	7'279	1.5
Am. des immobilisations incorporelles	275'516	56.9	233'155	46.4	235'438	47.4

Cf. également les immobilisations corporelles en annexe C 1.7 - 1.9 aux pages 14 et 15.

C'est sous le poste **Machines de bureau et systèmes de communication** qu'a été budgétée l'élaboration de la plateforme des membres mySTV-FSG. Or, celle-ci a été repensée d'une part et n'est pas encore entrée en fonction d'autre part, ce qui explique qu'elle a été classée dans "Investissements en cours" et attribuée à la catégorie des "Immobilisations incorporelles".

Le poste des amortissements **Immobilisations incorporelles** englobe principalement les deux programmes informatiques de la FSG, soit FSG-Contest et FSG-Admin.

Annexe

D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte 2022	%	Budget 2022	%	Compte 2021	%
					2021	
3 Résultat financier	-301'940	100	55'500	100	152'867	100
Charges financières	325'064		21'500		33'609	
Charges des titres (incl. Perte de change)	317'513		16'500		24'891	
Intérêts bancaires et postaux (charges)	3'778		1'000		7'033	
Pertes de change (monnaies étrangères)	2'432		-		-	
Frais bancaires et postaux	1'341		4'000		1'685	
Produits financiers	23'124		77'000		186'476	
Produit des titres	18'171		77'000		186'451	
Intérêts des comptes bancaires et postaux (produit)	4'726		-		25	
Gains de change (monnaies étrangères)	227		-		-	

Conformément à sa stratégie de placement, la FSG a confié un mandat de gestion à la banque Vontobel. A l'instar de la situation du marché des placements, la FSG a également enregistré une perte de cours comptable importante. Celle-ci s'est élevée à environ 12% du portefeuille de titres pour l'année 2022.

	Compte 2022	%	Budget 2022	%	Compte 2021	%
4 Résultat grandes manifestations / projets	-177'575	100	10'000	100	-6'190	100
Produit grandes manifestation / projets	1'422'240		1'950'000		1'389'895	
Produit commission FFG	42'768		40'000		15'976	
Produit commission Gymnaestrada	402'699		260'000		119'232	
Produit commission Gymotion	344'212		800'000		413'775	
Produit Swiss Cup Zurich	632'561		850'000		840'912	
Charges grandes manifestations /						
projets sport de masse	1'599'815		1'940'000		1'396'085	
Charges commission FFG	42'768		40'000		15'976	
Charges commission Gymnaestrada	402'699		260'000		119'232	
Charges commission Gymotion	344'212		800'000		413'775	
Charges Swiss Cup Zürich	810'136		840'000		847'102	

Cf. également l'annexe E 1 - 4. Clôture des comptes des commission, grandes manifestations et projets.

Annexe

D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte 2022		Budget 2022		Compte 2021	
5 Résultat hors exploitation et exceptionnel	397'273	100	4'000	100	-413'758	100
5.1 Résultat hors exploitation Pertes sur débiteurs Part produits CAS	99'799 -201 100'000		-1'000 -1'000 -		- 38 -38	
5.2 Résultat exceptionnel Charges extraordinaires, uniques ou hors période Provisions exceptionnelles Amortissements et corrections exceptionnelles de la valeur Pertes sur débiteurs Produits extraordinaires, uniques ou hors période Disolutions exceptionnelles de provisions superflues Remboursement TVA étrangère Gain sur vente d'actifs immobilisés	297'474 -1'882'287 - -700 - 1'740'174 440'000 - 287		5'000 - - - - - - 5'000		-413'720 -102'213 -420'000 -1'651 -350 91'624 - 6'554 12'316	

En principe, la **Société coopérative de la Caisse d'assurance de sport de la FSG** n'a pas de but lucratif. En 2022, grâce aux recettes perçues sur les titres, elle a décidé de verser à la FSG la somme de 100'000 francs, contrairement à 2021 où aucun versement n'avait été effectué.

Les **charges et produits hors période** se composent principalement de l'annulation des aides financières COVID-19 "Mesures de stabilisation sport 2021" figurant dans les comptes annuels 2021. Au moment de la clôture des comptes 2021, les contributions pour la FSG et les organisations de gymnastique n'étaient pas encore claires et définitives, raison pour laquelle les aides financières ont dû être corrigées en termes de charges et de produits. Certaines sociétés ont également effectué des remboursements de prestations à la Confédération pour les années 2020 et 2021.

Le poste des charges extraordinaire englobe également le paiement de la peine conventionnelle à la ville de Bienne pour cause de retrait du projet de construction d'une salle de GR.

Dans le résultat extraordinaire 2022, les **provisions constituées lors de l'exercice précédent** ont en majeure partie été **dissoutes**. Pour de plus amples informations, prière de consulter le tableau des provisions (cf. 1.13).

	Compte 2022	%	Budget 2022	%	Compte 2021	%
Résultat des fonds	8'040	100	9,000	100	4'055	100
5.3 Fonds H.H. Bächi Utilisation/dissolution des fonds H.H. Bächi	8'040 8'040		9'000 9'000		4'055 4'055	

Cf. également compte sur la modification du capital (page 7).

Annexe

E1) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets Commission FFG 2025 Lausanne (décompte intermédiaire)

Bilan	31.12.2022	%	31.12.2021	%
ACTIFS				
Actifs circulants	81'048	100.0	16'171	100.0
Liquidités	17'699	21.8	196	1.2
Créances résultant de livraisons et de prestations	63'349	78.2	15'975	98.8
TOTAL DES ACTIFS	81'048	100	16'171	100
PASSIFS				
Capitaux étrangers à court terme	81'048	100.0	16'247	100.5
Dettes résultant de livraisons et de prestations	61'593	76.0	16'247	100.5
dont CC caisse centrale	61'593	76.0	16'247	100.5
Autres engagements à court terme	3'738	4.6	-	-
Comptes de régularisation passifs	15'717	19.4	-	-
				-
Capital d'organisation	-	-	-76	-0.5
Report de bénéfice/perte	-	-	-76	-0.5
TOTAL DES PASSIFS	81'048	100	16'171	100

Compte d'exploitation	Compte	%	Compte	%	Compte	%
	2022		2020 - 2021		2020 - 2022	
Paradicit House Interton	401700	400	451070	400	501744	400
Produit d'exploitation	42'768	100	15'976	100	58'744	100
Cotisations et donations versées	16'813	39.4	-	-	16'813	28.6
Autres prestations de services à des tiers	16'813	39.4	-	-	16'813	28.6
			4-1004			
Frais de personnel	25'210	59.0	15'261	95.8	40'471	69.0
Salaires et traitements	16'255	38.0	13'905	87.1	30'160	51.4
Indemnités	6'675	15.6	-	-	6'675	11.4
Prestations sociales	1'775	4.2	1'301	8.1	3'076	5.2
Frais de séance et de délégation, inspections	505	1.2	55	0.3	560	1.0
Dépenses en matériel	683	1.6	717	4.5	1'400	2.4
Charges administratives	683	1.6	717	4.5	1'400	2.4
Charges d'exploitation	42'706	100	15'978	100.0	58'684	100
Résultat d'exploitation	62	100	-2	100.0	60	100
Résultat financier	-62	0.0	-74	0.0	-136	0.0
Résultat exceptionnel		-	-	-		
RÉSULTAT DE LA PÉRIODE	-		-76		-76	

Annexe

E2) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets Gymnaestrada 2023 (décompte intermédiaire)

Bilan	31.12.2022	%	31.12.2021	%
ACTIFS				
Actifs circulants	4'886'793	100	117'501	100
Liquidités	1'606'308	32.9	25'108	21.4
Titres	2'994'980	61.3	-	-
Comptes de régularisation actif	285'505	5.8	92'393	78.6
TOTAL DES ACTIFS	4'886'793	100	117'501	100
PASSIFS				
Capitaux étrangers à court terme	4'853'521	99.3	84'229	71.7
Dettes résultant de livraisons et de prestations	4'852'521	99.3	82'429	70.2
dont CC caisse centrale	-2'129	-0.0	75'476	64.2
Comptes de régularisation passif	1'000	0.0	1'800	1.5
Capital d'organisation	33'272	0.7	33'272	28.3
Capital libre	33'272	0.7	33'272	28.3
TOTAL DES PASSIFS	4'886'793	100	117'501	100

Annexe

E2) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets Gymnaestrada 2023 (décompte intermédiaire)

Compte d'exploitation	Compte		Compte		Compte		Budget	
	01.01.2022 -	%	01.01.2020 -	%	01.01.2020 -	%	01.01.2020 -	%
	31.12.2022		31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
Subventions perçues	10'000	2.7	-	-	10'000	2.0	30'000	0.4
dont affectées	-	-	-	-	-	-	30'000	0.4
dont libres	10'000	2.7	-	-	10'000	2.0	-	-
Recettes des livraisons et prestations	359'341	97.3	119'232	100	478'574	98.0	7'278'750	99.6
Recettes publicitaires	-	-	7'500	6.3	7'500	1.5	5'000	0.1
Produits des manifestations	172'751	46.8	8'300	7.0	181'051	37.1	303'500	4.2
Recettes provenant des part. et des fonctionnaires	186'590	50.5	92'393	77.4	278'984	57.1	6'970'250	95.3
Diverses recettes	-	-	11'039	9.3	11'039	2.3	-	-
Produit d'exploitation	369'341	100	119'232	100	488'574	100	7'308'750	100
Contributions et donations versées	344'657	85.8	21'027	17.3	365'684	69.9	6'931'995	96.3
Dienstleistungen Dritter	-	-	-	-	0	-	1000	0.0
Frais de séances et délégations, Inspections	29'570	7.4	20'003	16.5	49'573	9.5	183'050	2.5
Frais liés aux participants et fonctionnaires	254'425	63.3	859	0.7	255'285	48.7	6'500'295	90.4
Infrastructure	2'752	0.7	164	0.1	2'916	0.6	103'000	1.4
Véhicules		-	-	-		-	24'650	0.3
Frais de transport	57'910	14.4		-	57'910	11.1	120'000	1.7
Charges de personnel	52'528	13.1	84'428	69.5	136'955	26.2	174'480	2.4
Charges de personnel	44'761	11.2	72'975	60.0	117'736	22.5	150'000	2.1
Prestations sociales	7'767	1.9	10'905	9.0	18'671	3.6	22'800	0.3
Autres frais de personnel		_	548	0.5	548	0.1	1'680	0.0
, all 55 mais 45 ps. 55 mis.			0.0	0.0		0	. 555	0.0
Dépenses en matériel	4'495	1.1	16'094	13.2	20'590	3.9	94'830	1.3
Charges administratives	783	0.2	4'025	3.3	4'809	0.9	19'330	0.3
Frais informatiques	3'712	0.9	11'932	9.8	15'645	3.0	35'500	0.5
Frais publicitaires		-	-	-		-		-
Frais de représentation	-	-	97	0.1	97	0.0	29'000	0.4
Assurances de choses, taxes et cotisations		-		-		-		-
Production, revue, programme	-	-	40	-	39	0.0	11'000	0.1
Charges d'exploitation	401'680	100	121'549	100	523'229	100	7'201'305	100
Résultat d'exploitation	-32'339	-8.8	-2'317	-1.9	-34'655	-7.1	107'445	1.5
Résultat financier	-32'339	-8.8	-353	-0.3	-31'986	-6.6	-	-
Résultat hors exploitation	-	-	-	-	-			
Résultat exeptionnel	-	-	-2'669	-2.2	-2'669	-0.5	-	-
RÉSULTAT DE LA PÉRIODE	_		-0				107'445	
MEGGETAT DE LATEMODE			-0				107 443	

Annexe

E3) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets Gymotion 2023 (décompte intermédiaire)

Bilan	31.12.2022	%	31.12.2021	%
ACTIFS				
Actifs circulants	550'513	100	358'549	100
Liquidités	331'770	60.2	104'344	29.1
Créances résultant de livraisons et de prestations	5'801	1.1	-	-
Réserves	994	0.2	994	0.3
Comptes de régularisation actif	211'948	38.5	253'211	70.6
TOTAL DES ACTIFS	550'513	100	358'549	100
PASSIFS				
Capitaux étrangers à court terme	550'513	100	358'549	100
		400	0.501005	98.5
Dettes résultant de livraisons et de prestations	550'513	100	353'065	00.0
Dettes résultant de livraisons et de prestations dont CC caisse centrale	550'513 361'723	65.7	320'395	89.4
·				
dont CC caisse centrale			320'395	89.4
dont CC caisse centrale			320'395	89.4

Annexe

E3) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets

Gymotion 2023 (décompte intermédiaire)

Gymotion 2023 (décompte intermédiaire)								
Compte d'exploitation	Compte	%	Compte	%	Compte	%	Budget	%
	01.01.22 -		01.08.20 -		01.08.20 -		01.08.20 -	
	31.12.22		31.12.21		31.12.22		31.07.23	
Subvantions never							402000	0.7
Subventions perçues		-	-	-	-	-	10'000	0.7
dont affectées	-	-	-	-	-	-	401000	
dont libres		-	-	-	-	-	10'000	0.7
Contributions du secteur public	35'290	10.4	253'591	61.3	288'881	38.3	408'251	29.3
Recettes des livraisons et prestations	305'222	89.6	160'184	38.7	465'406	61.7	971'800	70.0
Recettes publicitaires	47'231	13.9	61'435	14.8	108'666	14.4	209'500	15.1
Produits des manifestations	252'944	74.2	98'194	23.7	351'138	46.6	758'000	54.6
Recettes provenant des part. et des fonctionnaires	4'768	1.4	-	_	4'768	0.6	4'000	0.3
Recettes provenant de la form. de la form. continue	_		309	0.1	309	0.0	-	-
Diverses recettes	279	0.1	246	0.1	525	0.1	300	0.0
Divorses receives	210	0.1	240	0.1	020	0.1	000	-
Produit d'exploitation	340'512	100	413'775	100	754'287	100	1'390'051	100
Contributions et donations versées	275'087	81.0	301'205	72.8	576'292	76.5	1'075'697	75.8
Frais liés aux participants et fonctionnaires	11'065	3.3	24'866	6.0	35'931	4.8	137'073	9.7
Infrastructure	177'102	52.1	132'500	32.0	309'602	41.1	591'897	41.7
Véhicules	177 102	_	102 000	-	-	_	130	0.0
Transport	_	_	_	_	_	_	12'940	0.9
Billetterie	215	0.1	_	_	215	0.0	79'250	5.6
Prestations de tierces personnes	86'705	25.5	143'839	34.8	230'544	30.6	254'407	17.9
1 rootations de tiorese personnies	00700	20.0	110 000	01.0	200011	00.0	201 101	17.0
Charges de personnel	39'887	11.7	65'265	15.8	105'153	14.0	173'635	12.2
Charges de personnel	30'946	9.1	52'125	12.6	83'071	11.1	135'398	9.5
Prestation sociales	3'741	1.1	6'200	1.5	9'941	1.3	11'970	0.8
Frais de Séances et délégations, Inspections	5'200	1.5	6'940	1.7	12'140	1.6	26'267	1.9
Dépenses en matériel	24'832	7.3	47'101	11.4	71'933	9.5	169'920	12.0
Charges administratives	1'452	0.4	1'446	0.3	2'898	0.3	3'850	0.3
Frais informatiques	2'552	0.8	5'585	1.4	8'137	1.1	7'790	0.5
Assurances de choses, taxes et cotisations	-	-	1'247	0.3	1'247	0.2	20'000	1.4
Frais publicitaires	20'688	6.1	38'292	9.3	58'980	7.8	100'580	7.2
Frais de représentation	140	0.0	530	0.1	670	0.1	33'200	2.3
Production, revue, programme		-	-	-	-	-	4'500	0.3
Charges d'exploitation	339'806	100	413'572	100	753'378	100	1'419'252	100
Résultat d'exploitation	706	0.2	203	0.0	909	0.1	-29'201	-2.1
Résultat financier	-706	-0.2	-203	-0.0	-909	-0.1	-200	-0.0
Résultat hors exploitation		-	_	-	_	-	-	-
Résultat exceptionnel	-	-	-	-	-	-	-	-
RÉSULTAT DE LA PÉRIODE	-0		0		-		-29'401	

Annexe

E4) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets Swiss Cup Zürich 2022 (décompte final)

Bilan	31.12.2022	%	31.12.2021	%
ACTIFS				
Actifs circulants	368'700	100	98'128	100
Liquidités	71'800	19.5	39'470	40.2
Créances résultant de livraisons et de prestations	292'076	79.2	51'678	52.6
Stocks	-	-	3'780	3.9
Comptes de régularisation actif	4'824	1.3	3'200	3.3
TOTAL DES ACTIFS	368'700	100	98'128	100
PASSIFS				
Capitaux étrangers à court terme	546'275	148.2	104'318	106.3
Dettes résultant de livraisons et de prestations	531'965	144.3	91'571	93.3
dont CC caisse centrale	447'727	121.4	89'166	90.9
Comptes de régularisation passif	14'310	3.9	12'747	13.0
Capital d'organisation	-177'575	-48.2	-6'190	-6.3
Résultat annuel	-177'575	-48.2	-6'190	-6.3
TOTAL DES PASSIFS	368'700	100	98'128	100

Dissolution des provisions constituées pour couvrir le déficit de la Swiss Cup Zürich 2022

Compte tenu du risque de déficit pour cause de coronavirus pour les deux top events FSG que sont la Swiss Cup Zürich et le Gymotion, une provision d'un montant total de CHF 220'000 a été constituée fin 2021.

A présent, celle-ci a été dissoute pour la Swiss Cup Zürich 2022 à hauteur de 180'000 francs et a permis de couvrir le déficit de CHF 177'525 encouru par la Swiss Cup Zürich 2022. La provision de 40'000 francs subsiste pour le Gymotion qui s'est déroulé en 2023.

Cf. également le tableau des provisions, art. 1.13 en page 16.

Annexe

E4) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets

Swiss Cup Zürich 2022 (décompte final)

Swiss Cup Zürich 2022 (décompte final)						
Compte d'exploitation	Compte	%	Budget	%	Compte	%
	2022		2022		2021	
0.1	041500	0.4	0.410.00		041000	0.5
Subventions perçues	21'533	3.4	24'000	3.2	21'330	2.5
dont libres	21'533	3.4	24'000	3.2	21'330	2.5
Contributions du secteur public	400/050	40.0	4001000	40.0	205/000	20.2
Contributions du Secteur public	120'250	19.0	100'000	13.3	305'000	36.3
Recettes des livraisons et prestations	490'778	77.6	627'313	83.5	514'582	61.2
Recettes publicitaires	210'078	33.2	285'860	38.0	274'388	32.6
Produits des manifestations	259'752	41.1	340'753	45.4	237'779	28.3
Recettes provenant des part. et des fonctionnaires	11'181	1.8	_	_	_	_
Diverses recettes	9'767	1.5	700	0.1	2'415	0.3
Burdish Hamilatan	0001504	400	7541040	400	0.401040	400
Produit d'exploitation	632'561	100	751'313	100	840'912	100
Contributions et subventions versées	566'228	69.1	576'223	67.8	612'269	72.3
Frais liés aux participants et fonctionnaires	49'702	6.1	42'208	5.0	43'004	5.1
Frais liés aux athlètes	112'539	13.7	112'200	13.2	131'813	15.6
Infrastructure	311'232	38.0	324'941	38.3	342'204	40.4
Véhicules	7'600	0.9	8'750	1.0	10'885	1.3
Billeterie	27'793	3.4	34'124	4.0	25'070	3.0
Prestations de tierces personnes	57'362	7.0	54'000	6.3	59'293	6.9
Charges de personnel	75'464	9.2	91'347	10.7	73'723	8.7
Charges de personnel	38'295	4.7	45'036	5.3	44'550	5.3
Honoraires	14'085	1.7	17'000	2.0	6'605	0.8
Prestation sociales	5'003	0.6	5'971	0.7	5'373	0.6
Autres frais de personnel	1'033	0.1	1'200	0.1	1'012	0.1
Frais de séances et délégations, Inspections	17'048	2.1	22'140	2.6	16'183	1.9
Dépenses en matériel	177'990	21.7	183'210	21.5	160'976	19.0
Charges administratives	2'453	0.3	3'770	0.4	3'039	0.4
Frais informatiques	2'661	0.3	5'000	0.6	3'442	0.4
Assurances de choses, taxes et cotisations	7'000	0.9	7'000	0.8	7'000	0.8
Frais publicitaires	146'166	17.8	138'790	16.3	123'641	14.6
Frais de représentation	19'710	2.4	28'650	3.4	23'853	2.8
·						
Charges d'exploitation	819'682	100	850'780	100	846'968	100
Résultat d'exploitation	-187'121	-29.6	-99'467	-13.2	-6'056	-0.7
Résultat financier	- -159	-0.0	-130	-0.0	- -134	-0.0
Résultat hors exploitation		-	-	-		-
Résultat exceptionnel	9'705	1.5	-	-		0.0
RÉSULTAT DE LA PÉERIODE	-177'575		-99'597		-6'190	
RESULTAT DE LA PELKIODE	-177 575		-99 597		-6 190	

Annexe

F1) Compte de résultat selon les sections de frais (coûts nets)

CdC	Position			
		Compte	Budget	Ecart
		2022	2022	Co/Bu 22
Divocti	an atuati nimo			
	on stratégique	409'414	420'614	-11'200
	Assemblée des délégués	29'036	34'290	-5'254
	Commission de contrôle de gestion	6'088	7'060	-972
	Conférence des dirigeants d'associations	22'634	19'850	2'784
	Instance de révision	26'724	33'300	-6'576
	Comité central	240'880	234'733	6'147
	Garde d'honneur/Honneurs	11'294	11'500	-206
	Commission d'éthique	72'758	79'881	-7'123
	on opérative	831'987	919'454	-87'467
	Direction	218'118	288'238	-70'120
	STV Desk	421'697	440'029	-18'332
	Domaine éthique et droit	192'172	191'187	985
	on encourgament du sport	1'065'609	1'278'670	-213'061
	Division de la formation	98'094	82'032	16'062
	Domaine Jeunesse+Sport	339'872	293'171	46'701
	Domaine partiel J+S sports acrobatiques à composition	34'330	35'785	-1'455
	J+S gymnastique aux agrès	1'137	12'342	-11'205
	J+S acrobatique	-8'329	-595	-7'734
	J+S gymnastique artistique	-8'299	-17'658	9'359
3114	J+S rhönrad	-14'913	748	-15'661
	J+S trampoline	-28'366	22'342	-50'708
3120	Domaine partiel J+S gymnastique générale et jeux	11'100	35'785	-24'685
	Groupe spécialisé gymnastique P+E	61'388	81'286	-19'898
3123	Groupe spécialisé gymnastique enfantine	11'649	4'080	7'569
3125	J+S gymnastique générale	-22'291	17'342	-39'633
3126	J+S balle au poing	-50'000	-13'095	-36'905
3127	J+S balle à la corbeille	-25'172	-3'095	-22'077
3130	Domaine partiel J+S sports de danse à composition	19'678	23'857	-4'179
3131	J+S gymnastique rythmique	-8'371	13'016	-21'387
3132	J+S G+D gymnastique	-290	-22'500	22'210
3133	J+S G+D danse	-7'705	-22'500	14'795
3400	Domaine adultes et sport santé	34'802	54'105	-19'303
3410	DP sport des adultes esa	25'056	51'125	-26'069
3411	Groupe spécialisé gymnastique générale d	3'966	4'470	-504
3412	Groupe spécialisé gymnastique générale f	1'299	2'900	-1'601
3420	Fit en hiver	13'537	6'426	7'111
3500	Domaine management de société et formation des juges	119'404	116'349	3'055
3510	DP management de société	7'128	31'759	-24'631
3520	DP formation des juges	1'811	14'250	-12'439
3600	Domaine administration et organisation	117'303	130'348	-13'045
3610	Gym'n'Move Aarau	-8'245	-36'800	28'555
3620	Gym'n'Move Lausanne	-4'480	-15'020	10'540
3710	Filles/Garçons	87	4'500	-4'413
	Gymnastique générale	-	3'920	-3'920
	Tests de branche	4'949	4'620	329
3724	Fit+Fun	5'484	2'800	2'684
3730	Gymnastique aux agrès	183'816	231'860	-48'044
	Rhönrad	-989	-580	-409

Annexe

F1) Compte de résultat selon les sections de frais (coûts nets)

CdC Position			
Cuc Position	0	D. das 4	-
	Compte	Budget	Ecart
	2022	2022	Co/Bu 22
3740 Gymnastique	43'724	29'215	14'509
3750 Aerobic	11'035	8'945	2'090
3760 Athlétisme	43'706	-5'680	49'386
3771 Balle à la corbeille	2'766	2'040	726
3772 Balle au poing	1'174	2'730	-1'556
3790 Gymnastique artistique masculine	13'580	21'715	-8'135
3791 Gymnastique artistique féminine	11'009	32'830	-21'821
3793 Gymnastique rythmique	12'118	20'770	-8'652
3794 Trampoline	18'057	16'730	1'327
Division sport de masse	1'084'012	1'137'521	-53'509
4000 Division de l'encouragement du sport	442'972	412'378	30'594
4005 Coordination pool des speakers	-	3'800	-3'800
4030 Swiss Faustball	107'928	117'000	-9'072
4031 Fédération Suisse Gymnastique Aerobique FGSA	66	_	66
4032 Fédération Suisse Acrobatique FGSA	273	_	273
4034 Lien avec la gymnastique aux jeux nationaux	15'000	15'800	-800
4041 Eurogym / European gym for Life Chall.	18'356	5'700	12'656
4042 Gym for Life Challenge	60	-	60
4045 Golden Age Festival	6'952	3'530	3'422
4050 Relations internationales	58'332	65'790	-7'458
4052 European Gymnastics	13'537	15'680	-2'143
4053 FIG	20'353	3'860	16'493
4060 Département des projets sportifs	-90	7'110	-7'200
4061 Coop Mukihit	-46'170	-700	-7 200 -45'470
4062 Hit de gymnastique enfantine	2'213	5'000	-45 470 -2'787
4063 Hit jeunesse	27	1'000	-2 787 -973
4100 Domaine des sports à composition	99'415	115'261	-15'846
4101 CSS	-29'670	-25'500	-13 6 4 0 -4'170
4101 CSS 4102 CSS jeunesse	-29 67 0 -6'882	-20'600	13'718
4103 CS aérobic	9'255	-20 600 5'100	4'155
	79'283	44'835	34'448
4110 Secteur du parkour	3'539	44 033	34 440
4113 GS compétitions 4120 Secteur de l'aérobic	8'592	10'630	-2'038
	1'206		
4121 GS développement des programmes de compétition		2'550	-1'344
4122 GS juges/compétitions	2'312	5'000	-2'688
4130 Secteur de la gymnastique	3'608	3'600	-5'580
4131 GS développement des programmes de compétition	2'940	8'520	
4132 GS juges/compétitions	600	5'790	-5'190
4133 GS compétitions/CS gymnastique	69	1'200	-1'131
4140 Secteur de la gymnastique aux agrès	14'197	-40'360	54'557
4141 GS développement des programmes de compétition	1'813	17'820	-16'007
4142 GS juges	2'380	-	2'380
4143 GS compétitions	2'669	3'600	-931
4144 CS gymn. aux agrès féminines individuels/Finales par engin	-2'494	-1'850	-644
4145 CS gymn. aux agrès masculins individuels/par équipes	2'709	-1'000	3'709
4146 CS gymn. aux agrès féminines par équipes/Elle+Lui	-1'510	-2'270 5'270	760
4148 GS développement des programmes de compétition GAS	1'093	5'970	-4'877
4149 GS Elle+Lui	409	2'600	-2'191

Annexe

F1) Compte de résultat selon les sections de frais (coûts nets)

CdC Position			
	Compte	Budget	Ecart
	2022	2022	Co/Bu 22
4150 Secteur du rhönrad	8'194	4'430	3'764
4160 Secteur de la gymnastique artistique	1'757	-	1'757
4161 GS développement des programmes de compétition	250	-	250
4162 GS juges	1'354	-	1'354
4163 GS compétitions	2'298	-10'000	12'298
4170 Secteur de la gymnastique rythmique	1'250	-	1'250
4172 GS juges	2'238	-	2'238
4173 GS compétitions	3'284	-	3'284
4180 Secteur du trampoline	3'430	-	3'430
4182 GS juges	320	-	320
4183 GS compétitions	2'196	-	2'196
4300 Domaine des sports mesurables et des jeux	78'583	121'064	-42'481
4301 Finale suisse de volleyball	156	-	156
4302 GS jeunesse	831	-	831
4310 Secteur de l'athlétisme	1'497	5'770	-4'273
4311 GS développement des programmes de compétition	-	1'120	-1'120
4312 GS juges	2'206	5'480	-3'274
4313 GS compétitions	598	5'800	-5'202
4320 Secteur des tests de branche	5'213	8'600	-3'387
4321 GS développement des programmes de compétition	-	1'000	-1'000
4322 GS juges	1'522	-	1'522
4330 Secteur Fit+Fun	8'867	5'155	3'712
4332 GS juges	771	-	771
4340 Secteur de la balle à la corbeille	6'936	7'200	-264
4345 Coupe FSG de balle à la corbeille en salle	-2'031	3'050	-5'081
4350 Secteur de l'indiaca	1'929	1'400	529
4500 Domaine des services au sport	93'699	148'878	-55'179
4510 GS championnats	-	6'300	-6'300
4520 Développement	-	4'400	-4'400
4530 GS fêtes de gymnastique	1'591	-	1'591
4700 Domaine des events	23'317	20'870	2'447
4710 Commission de la Fête fédérale de gymnastique	-6'675		-6'675
4740 Commission de la Swiss Cup Zurich	-2'425	-10'000	7'575
4760 Grands groupes	5'514	10'160	-4'646

Annexe

F1) Compte de résultat selon les sections de frais (coûts nets)

Division mission olympique 2313737 23988792 567419	CdC Position			
Division mission olympique 2431/372 2998/792 5507/419 5000 Division de la mission olympique 326553 326553 326754 -32118 5100 Domaine de la gymnastique artistique -155751 -136648 -19103 5110 Sport de performance masculin 239439 265385 -25926 5111 Sport de performance feminin 216738 127021 89717 5113 Sport de performance feminin -primes 134/818 264/000 -129182 5112 Sport de performance feminin -primes 185 127021 89717 5113 Sport de performance feminin -primes 185 1490 -1215 5120 Releve masculine 539613 502/162 37451 5120 Releve feminine 539613 502/162 37451 5130 Conseil médical formmes 55127 118/931 -637804 5131 Conseil médical femmes 55127 118/931 -637804 5131 Conseil médical femmes 55127 118/931 -637804 5130 Conseil médical femmes 55127 118/931 -637804 5131 Conseil médical femmes 55127 118/931 -637804 5130 Conseil médical femmes 55127 118/931 -637804 5140 Robertorher et développement femmes 20749 74/212 -53463 5400 Domaine de la gymnastique rythmique -196552 -59170 -137/382 5410 Domaine partiel de la relève 251/306 204/275 47/031 5501 Domaine du trampoline -15775 63/138 -78913 5501 Domaine du trampoline -15775 63/138 -78913 5501 Domaine du trampoline -5000 5510 Domaine du trampoline -78976 -78973		Compte	Budaet	Ecart
Division mission olympique 2431/372 2938/792 567/419 5000 Division de la mission olympique 326535 358671 -32118 5100 Domaine de la gymnastique artistique 1155/751 -136648 19103 5110 Sport de performance masculin 2394/39 2653/65 -2599/6 5111 Sport de performance masculin - primes 134/818 2647000 -1291/82 5112 Sport de performance féminin 216738 1277021 8717 5113 Sport de performance féminin - primes 185 1400 -1215 5120 Relève masculine 844/993 8717/865 -26872 5120 Relève masculine 844/993 8717/865 -26872 5120 Relève masculine 844/993 8717/865 -36872 -36872 -37451 -33694 -3369				
5000 Division de la mission olympique 226.553 358.671 -32'118 5100 Domaine de la gymnastique artistique -156'751 -136'648 -25'926 5111 Sport de performance masculin 2394'39 265'365 -25'926 5111 Sport de performance masculin 216'738 127'021 89'717 5113 Sport de performance féminin 216'738 127'021 89'717 5113 Sport de performance féminin - primes 185 1400 -12'15 5120 Relève masculine 539'03 502'162 37'451 5130 Conseil médical hommes 55'127 118'931 -63'804 5131 Conseil médical hommes 55'127 118'931 -63'804 5131 Conseil médical hommes 55'127 118'931 -63'804 5131 Conseil médical hommes 53'398 120'381 -66'983 5140 Rechercher et développement hommes 21'145 65'712 -44'567 5141 Recherche et développement femmes 20'749 74'212 -53'467 5141 Recherche et développement femmes 20'749 74'212 -53'467 5500 Domaine du Itampoline -15'75 63'138 5501 Domaine du Itampoline -15'75 63'138 5501 Domaine du Itampoline - primes - 5000 -5'000 -	Division mission olympique			
5100 Domaine de la gymnastique artistique -165/751 -136/648 -191/03 5110 Sport de performance masculin -primes 134/818 264/000 -1291/82 5112 Sport de performance féminin 216/738 127/021 897174 5113 Sport de performance féminin 216/738 127/021 897175 135/950 40 performance féminin -primes 185 1400 -12915 5120 Relève masculine 844/993 871/865 -26/872 5121 Relève féminine 539/613 5021/62 37-451 5130 Conseil médical hommes 55/9127 118/931 5021/62 37-451 5130 Conseil médical hommes 53/398 120/381 -66/983 5140 Rechercher et développement hommes 211/45 65/712 53/463 5400 Domaine de la gymnastique rythnique -196/552 -59/170 -137/382 5410 Domaine partiel de la relève 251/306 204/275 63/333 78/913 5501 Domaine du trampoline -15/775 63/338 78/913 5501 Domaine du trampoline -15/775 63/138 78/913 5501 Domaine partiel de la relève 95/387 15/2477 -57/990 5/000 Domaine de la communication et sponsoring 97/586 18/3826 -86/240 6/100 Domaine de la communication et sponsoring 97/586 18/3826 -86/240 6/100 Domaine de la communication et sponsoring 97/586 18/3826 -86/240 6/100 Domaine de la communication 12/986 6/100 24/7565 6/100				
5110 Sport de performance masculin - primes 134'818 264'000 -129'186 5111 Sport de performance féminin 216'738 12'7021 89'717 5113 Sport de performance féminin - primes 185 1'400 -12'15 5120 Relève masculine 844'993 87'1865 26'872 5120 Relève masculine 539'613 502'162 37'451 5130 Conseil médical hommes 55'127 118'931 63'804 5131 Conseil médical femmes 53'938 120'381 63'804 5141 Recherche et développement hommes 21'145 65'712 -44'567 5141 Recherche et développement femmes 20'749 74'212 53'465 5410 Domaine de la gymanstique rythnique -196'552 59'170 -137'382 5410 Domaine du trampoline -15'775 63'138 78'913 5510 Domaine du trampoline - primes - -5'000 -5'000 5510 Domaine du trampoline - primes - -5'000 -5'000 5610 Domaine du trampoline - primes - -5'000 -5'000 5600 Domaine du trampoline - primes </td <td>* 1 1</td> <td></td> <td></td> <td></td>	* 1 1			
5111 Sport de performance masculin - primes 134/818 264/000 -129/182 5112 Sport de performance féminin 216/738 127/021 381/1865 -120/182 5120 Relève masculine 844/993 871/1865 -26/872 -26/8				
5112 Sport de performance féminin - primes 185 120021 897717 5113 Sport de performance féminin - primes 185 1400 - 1215 5120 Relève masculine 844993 871'865 -26'872 5121 Relève féminine 539613 502'162 37'451 5130 Conseil médical hommes 55'127 118'931 -68'83 5140 Rechercher et développement hommes 21'145 65'712 -44'567 5141 Recherche et développement femmes 20'749 74'212 -53'463 5400 Domaine de la gymnastique rythmique -196'552 -59'170 -137'382 5410 Domaine du trampoline -15'775 63'138 -78'913 5510 Domaine du trampoline - primes - - 5000 -5000 5510 Domaine du trampoline - primes - - 5000 -5000 5510 Domaine du trampoline - primes - - 5000 -5000 5510 Domaine du trampoline - primes - - 5000 -5000 5610 Domaine du trampoline - primes - - 5000 -5000 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
5113 Sport de performance féminin - primes 185 1'400 -1'215 5120 Relève masculine 844'993 871'865 -26'872 5121 Relève (feminine) 5396'13 502'162 37'451 5131 Conseil médical hommes 55'127 118'931 -63'8304 5131 Conseil médical femmes 21'145 65'712 -44'567 5141 Recherche et développement hommes 20'749 74'212 -53'463 5400 Domaine de la gymnastique rythmique -196'552 -59'170 -13'38 5410 Domaine partiel de la relève 251'306 204'275 47'031 5501 Domaine du trampoline - primes - 15'775 63'138 -78'913 5501 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 Division marketing & communication & sponsoring 95'387 152'477 -57'090 Division marketing & communication & sponsoring 97'586 183'26 -86'240 6100 Domaine de la communication 214'990 24'7565 -32'66 6101 Wystry-FSG 49'822 35'000 -84'822		216'738	127'021	
5120 Relève masculine				
5130 Conseil médical femmes 55127 118'931 -63'804 5131 Conseil médical femmes 53'398 120'381 -66'883 5141 Rechercher et développement femmes 21'145 65'712 -44'567 5141 Recherche et développement femmes 20'749 74'212 -53'463 5400 Domaine du le de la celève 251'306 204'275 -137'382 5510 Domaine du trampoline -15'775 63'138 -78'913 5501 Domaine du trampoline - primes - 5'000 -5'000 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 Division marketing & communication & sponsoring 95'387 152'477 -57'090 Division marketing, communication et sponsoring 97'586 183'826 -86'240 6100 Domaine de la communication 214'909 247'565 -32'656 6101 mySTV-FSG 49'822 35'000 83'822 6105 En ligne 128'657 160'403 -31'746 6104 Rédaction 686'558 602'576 83'892 6500 Domaine du marketing		844'993		
5131 Conseil médical femmes 53'398 120'381 -66'983 5140 Recherche et développement femmes 20'749 74'212 -53'463 5400 Domaine de la gymnastique rythmique -196'552 -59'170 -137'382 5410 Domaine patriel de la relève 251'306 204'275 47'031 5500 Domaine du trampoline - primes - -5'000 -5'000 5501 Domaine du trampoline - primes - - 5'000 -5'000 5501 Domaine patriel de la relève 95'387 152'477 -57'090 -5'000 5501 Domaine patriel de la relève 95'387 152'477 -57'090 -5'000 5610 Domaine du trampoline - primes - - 50'00 -5'000 -8'24'565 -32'656 610'10'10'10'10'10'10'10'10'10'10'10'10'1	5121 Relève féminine	539'613	502'162	37'451
5140 Rechercher et développement hommes 21'145 65'712 -44'567 5141 Recherche et développement femmes 20'749 74'212 -53'463 5400 Domaine de la gymnastique rythmique -186'552 -59'170 -13'7382 5410 Domaine partiel de la relève 251'306 204'275 47'031 5500 Domaine du trampoline -15'775 63'138 -78'913 5501 Domaine du trampoline partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 6000 Division marketing & communication & sponsoring 1'101'763 1'06'570 35'193 6000 Division marketing, communication et sponsoring 97'586 183'826 -86'240 6100 Domaine de la communication 214'909 247'565 -32'656 6101 mySTV-FSG 49'822 35'000 -84'822 6102 fillinge 128'657 160'403 -31'45 6102 Gestion des tenues vestimentaires 20'554 16'10'403 -17'156 6510 Vente 18'909 -10'907 29'816 <	5130 Conseil médical hommes	55'127	118'931	-63'804
5141 Recherche et développement femmes 20749 74'212 -53'463 5400 Domaine da la gymnastique rythmique -196'552 -591'70 -137'382 5500 Domaine du trampoline -15'775 63'138 -78'913 5501 Domaine du trampoline - primes - 5'000 -5'000 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 15'24'77 -5'7090 Division marketing & communication & sponsoring 97'586 183'826 -86'240 6000 Division marketing, communication et sponsoring 97'586 183'826 -86'240 6101 mySTV-FSG -49'822 35'000 -84'822 6105 En ligne 128'657 160'403 -31'746 6106 Rédaction 86'85'58 602'576 83'882 6500 Domaine du marketing 371'245 388'401 -17'156 6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -1500 22'084 6530 Carte de membre 62'259 63'000 -741 6550 Imprimerie -19'98 -95'0 -10'18 6580 Pool de bénévoles 86'00 81'80 480	5131 Conseil médical femmes	53'398	120'381	-66'983
5141 Recherche et développement femmes 20749 74'212 -53'463 5400 Domaine de la gymnastique rythmique -196'552 -59'170 -137'382 5500 Domaine du trampoline -15'775 63'138 -78'913 5501 Domaine du trampoline - primes - 5'000 -5'000 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 Division marketing & communication & sponsoring 97'586 183'826 -86'240 6000 Division marketing, communication et sponsoring 97'586 183'826 -86'240 6101 mySTV-FSG -49'822 35'000 -84'822 6105 En ligne 128'657 160'403 -31'746 6106 Rédaction 686'558 602'576 83'822 6500 Domaine du marketing 371'245 388'401 -17'156 6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -1500 22'84 6530 Carte de membre 62'259 63'000 -741 6550 Imprimerie -19'88 -950	5140 Rechercher et développement hommes	21'145	65'712	-44'567
5400 Domaine de la gymnastique rythmique -196'552 -59'170 -137'382 5410 Domaine partiel de la relève 251'306 204'275 4'7031 5500 Domaine du trampoline - primes - 5'000 -5'000 -5'000 5511 Domaine du trampoline - primes - 5'000 -5'000 -5'000 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 Division marketing & communication & sponsoring 1'101'763 1'966'570 35'193 6000 Division marketing, communication et sponsoring 97'586 183'826 -86'240 6100 Domaine de la communication 214'999 247'565 -32'656 6101 mySTV-FSG 49'822 35000 -84'822 6105 En ligne 128'657 160'403 -31'746 6106 Rédaction 686'558 60'25'76 83'982 6500 Domaine du marketing 31'1245 388'401 -17'156 6510 Vente 18'909 -10'907 29'816 6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -15'00 -10'18 6550 Imprimerie 19'88		20'749	74'212	-53'463
5410 Domaine partiel de la relève 251'306 204'275 47'031 5500 Domaine du trampoline -15'775 63'138 -78'913 5501 Domaine du trampoline - primes - 5'000 -5'000 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 Division marketing & communication & sponsoring 1'101'763 1'066'570 35'193 6000 Division marketing, communication et sponsoring 97'586 183'828 -86'240 6100 mySTV-FSG -49'822 35'000 -84'822 6105 En ligne 128'657 160'403 -31'746 6106 Rédaction 686'558 602'576 83'982 6500 Domaine du marketing 37'1245 388'401 -17'156 6510 Vente 18'909 -10'907 29'816 6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -15'00 22'084 6530 Domaine du sponsoring 86'22'59 63'000 -74'1 6550 Imprimerie 1'96'8 -950 -1'018 6550 Pool de bénévoles 8'660 8'60'11 -33'650		-196'552	-59'170	-137'382
5501 Domaine du trampoline - primes 5'000 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 -57'090 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 -57'090 5510 Domaine partiel de la relève 95'387 152'477 -57'090 -57'090 5510 Domaine de la communication & sponsoring 97'586 38'826 -86'240 -58'00 Domaine de la communication et sponsoring 97'586 38'826 -86'240 -58'00 Domaine de la communication 97'586 38'826 -32'656 -59		251'306	204'275	47'031
Division marketing & communication & sponsoring	·		63'138	-78'913
Division marketing & communication & sponsoring 1'101'763 1'066'570 35'193 6000 Division marketing, communication et sponsoring 97'586 183'826 -86'240 6100 Domaine de la communication 214'909 247'565 -32'656 6101 mySTV-FSG -49'822 35'000 -84'822 6105 En ligne 6106 Rédaction 686'558 602'576 83'982 6500 Domaine du marketing 371'245 388'401 -17'156 6510 Vente 18'909 -10'907 29'816 6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -1'500 22'084 6530 Carte de membre 62'259 63'000 -741 6550 Imprimerie -1'968 -950 -1'018 6560 Pool de bénévoles 8'660 8'180 480 6800 Domaine du sponsoring 32'432 66'111 -33'679 6801 Ochsner Sport -109'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut -98'985 -10'085 2'100 6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - 169'000 169'000 6805 Fartenaire principal nouveau - 169'000 169'000 6805 Fartenaire principal nouveau - 169'000 169'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division des finances -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des services -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des services -11'358 -33'794 -33'799 78'00' Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 10'10'10'10'10'10'10'10'10'10'10'10'10'1	5501 Domaine du trampoline - primes	-	5'000	-5'000
6000 Division marketing, communication et sponsoring 6100 Domaine de la communication 214'909 247'565 -32'656 6101 mySTV-FSG 49'822 35'000 84'822 6105 En ligne 128'657 160'403 -31'746 6106 Rédaction 686'558 602'576 83'982 6500 Domaine du marketing 371'245 388'401 -17'156 6510 Vente 18'909 -10'907 29'816 6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -1'500 22'084 6530 Carte de membre 62'259 63'000 -741 6550 Imprimerie -1'968 -950 -1'018 6560 Pool de bénévoles 8'660 8'180 480 6800 Domaine du sponsoring 32'432 66'111 -33'679 6801 Ochsner Sport -109'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut 98'85 -101'085 2'100 6803 Grisons Vacances 557'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6804 Swica -1'2500 -5'500 45'000 Domaine des ressources humaines 7200 Cotisations de membres -12'500 -5'500 45'000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 55'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 107'09 Total Caisse central FSG 881'446 383'794 -2'348	·	95'387	152'477	-57'090
6000 Division marketing, communication et sponsoring 6100 Domaine de la communication 214'909 247'565 -32'656 6101 mySTV-FSG 49'822 35'000 84'822 6105 En ligne 128'657 160'403 -31'746 6106 Rédaction 686'558 602'576 83'982 6500 Domaine du marketing 371'245 388'401 -17'156 6510 Vente 18'909 -10'907 29'816 6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -1'500 22'084 6530 Carte de membre 62'259 63'000 -741 6550 Imprimerie -1'968 -950 -1'018 6560 Pool de bénévoles 8'660 8'180 480 6800 Domaine du sponsoring 32'432 66'111 -33'679 6801 Ochsner Sport -109'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut 98'85 -101'085 2'100 6803 Grisons Vacances 557'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6804 Swica -1'2500 -5'500 45'000 Domaine des ressources humaines 7200 Cotisations de membres -12'500 -5'500 45'000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 55'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 107'09 Total Caisse central FSG 881'446 383'794 -2'348	Division marketing & communication & sponsoring	1'101'763	1'066'570	35'193
6100 Domaine de la communication 6101 mySTV-FSG 6101 mySTV-FSG 6105 En ligne 6106 Rédaction 686'558 6500 Domaine du marketing 6500 Domaine du marketing 6510 Vente 6520 Gestion des tenues vestimentaires 6530 Carte de membre 662259 6560 Pool de bénévoles 6660 Pool de bénévoles 6680 Domaine du sponsoring 6800 Domaine du sponsoring 6801 Ochsner Sport 6802 Alder & Eisenhut 6803 Grisons Vacances 6803 Grisons Vacances 6804 Swica 6805 Partenaire principal nouveau 6806 Flexdress 6807 Mobilezone Division finances & services 7000 Division des finances 7000 Division des finances 7000 Division des finances 7000 Villa Zurlinden Aarau Résultat annuel d'activité ordinaire 214'909 247'565 716'040 748'822 35'000 88'822 35'000 88'482 88'401 71'156 88'401 71'156 88'401 71'907 729'816 88'401 71'907 729'816 88'401 71'907 729'816 88'401 71'908 7200 Cotisations de membres 7600 Domaine des services TI 7650 Secteur FSG-Admin 7800 Villa Zurlinden Aarau Résultat annuel d'activité ordinaire 214'909 247'565 71'12 72'47'82 72'348				
6105 En ligne 6106 Rédaction 6106 Rédaction 6500 Domaine du marketing 6510 Vente 6520 Gestion des tenues vestimentaires 6520 Gestion des tenues vestimentaires 6530 Carte de membre 6520 Pool de bénévoles 6560 Pool de bénévoles 6560 Pool de bénévoles 6500 Domaine du sponsoring 6500 Domaine du sponsoring 6500 Alder & Eisenhut 6500 Réside Reisenhut 6500 Réside Reisenhut 6500 Réside Reisenhut 6500 Pool de bénévoles 6800 Alder & Eisenhut 6800 Alder & Eisenhut 6800 Alder & Eisenhut 6800 Pool de bénévoles 6805 Partenaire principal nouveau 6806 Flexdress 6805 Partenaire principal nouveau 6806 Flexdress 6807 Mobilezone Division finances & services 7000 Division des finances 7200 Cotisations de membres 7200 Cotisations de membres 7200 Domaine des ressources humaines 7200 Domaine des ressources humaines 7200 Domaine des ressources humaines 7200 Villa Zurlinden Aarau 7200 Villa Zurlinden Aarau 7200 Villa Zurlinden Aarau 7200 Villa Zurlinden Aarau 7200 Résultat annuel d'activité ordinaire 721348 72348 7248 725446 7265448 72661 Résultat annuel d'activité ordinaire		214'909		
6106 Rédaction 6500 Domaine du marketing 6510 Vente 6520 Gestion des tenues vestimentaires 6530 Carte de membre 6520 Imprimerie 6520 Imprimerie 6520 Domaine du sponsoring 6560 Pool de bénévoles 66800 Domaine du sponsoring 6801 Ochsner Sport 6801 Ochsner Sport 6802 Alder & Eisenhut 6803 Grisons Vacances 6804 Swica 6805 Partenaire principal nouveau 6806 Flexdress 6806 Flexdress 6807 Mobilezone 6806 Flexdress 7000 Division des finances 7000 Division des finances 7000 Domaine des ressources humaines 7000 Division des finances 7000 Domaine des ressources humaines 7000 Domaine des services TI 7050 Secteur FSG-Admin 7000 Villa Zurlinden Aarau 7000 Villa Zurlinden Aarau 7000 Résultat annuel d'activité ordinaire 83982 83982 8371525 83982 8371245 388401 177156 8399 -10'0907 83'090 83'090 -741 83982 83'194 83982 83'982 83'982 83'984 92'084 8401 -17'156 8390 95'111 95'200 95'248 86'3397 95'115 95'200 95'248	6101 mySTV-FSG	-49'822	35'000	-84'822
6500 Domaine du marketing 371'245 388'401 -17'156 6510 Vente 18'909 -10'907 29'816 6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -1'500 22'084 6530 Carte de membre 62'259 63'000 -741 6550 Imprimerie -1'968 -950 -1'018 6560 Pool de bénévoles 8'660 8'180 480 6801 Ochsner Sport -10'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut -98'985 -10'1085 2'100 6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - -169'000 169'000 6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -57'500 -57'500 45'000 Division finances & services -6'542'712 -7'437'827 895'115 7000 Division des finances 58'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources h	6105 En ligne	128'657	160'403	-31'746
6510 Vente 18'909 -10'907 29'816 6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -1'500 22'084 6530 Carte de membre 62'259 63'000 -741 6550 Imprimerie -1'968 -950 -1'018 6560 Pool de bénévoles 8'660 8'180 480 6800 Domaine du sponsoring 32'452 66'111 -33'679 6801 Ochsner Sport -109'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut -98'985 -101'085 2'100 6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -21'14'06 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - 169'000 169'000 6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 </td <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
6520 Gestion des tenues vestimentaires 20'584 -1'500 22'084 6530 Carte de membre 62'259 63'000 -741 6550 Imprimerie -1'968 -950 -1'018 6560 Pool de bénévoles 8'660 8'180 480 6800 Domaine du sponsoring 32'432 66'111 -33'679 6801 Ochsner Sport -109'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut -98'985 -101'085 2'100 6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - 169'000 169'000 6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604	•			
6530 Carte de membre 62'259 63'000 -741 6550 Imprimerie -1'968 -950 -1'018 6560 Pool de bénévoles 8'660 8'180 480 6800 Domaine du sponsoring 32'432 66'111 -33'679 6801 Ochsner Sport -109'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut -98'985 -101'085 2'100 6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - -169'000 169'000 6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
6550 Imprimerie				
6560 Pool de bénévoles 8'660 8'180 480 6800 Domaine du sponsoring 32'432 66'111 -33'679 6801 Ochsner Sport -109'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut -98'985 -101'085 2'100 6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - -169'000 169'000 6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services -6'542'712 -7'437'827 895'115 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 <tr< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td></tr<>				
6800 Domaine du sponsoring 32'432 66'111 -33'679 6801 Ochsner Sport -109'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut -98'985 -101'085 2'100 6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - -169'000 169'000 6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'				
6801 Ochsner Sport -109'670 -93'650 -16'020 6802 Alder & Eisenhut -98'985 -101'085 2'100 6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - -169'000 169'000 6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348				
6802 Alder & Eisenhut -98'985 -101'085 2'100 6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - -169'000 169'000 6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
6803 Grisons Vacances -57'000 -16'400 -40'600 6804 Swica -211'406 -208'500 -2'906 6805 Partenaire principal nouveau - -169'000 169'000 6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348				
16805 Partenaire principal nouveau				
6806 Flexdress 1'315 -29'000 30'315 6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	6804 Swica	-211'406	-208'500	-2'906
6807 Mobilezone -12'500 -57'500 45'000 Division finances & services -6'542'712 -7'437'827 895'115 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	6805 Partenaire principal nouveau	-	-169'000	169'000
Division finances & services -6'542'712 -7'437'827 895'115 7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	6806 Flexdress	1'315	-29'000	30'315
7000 Division des finances 578'757 312'418 266'339 7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	6807 Mobilezone	-12'500	-57'500	45'000
7200 Cotisations de membres -8'213'998 -8'715'200 501'202 7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	Division finances & services	-6'542'712	-7'437'827	895'115
7400 Domaine des ressources humaines 196'358 141'693 54'665 7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	7000 Division des finances	578'757	312'418	266'339
7600 Domaine des services TI 354'497 355'604 -1'107 7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	7200 Cotisations de membres	-8'213'998	-8'715'200	501'202
7650 Secteur FSG-Admin 377'895 314'588 63'307 7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	7400 Domaine des ressources humaines	196'358	141'693	54'665
7800 Villa Zurlinden Aarau 163'779 153'070 10'709 Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	7600 Domaine des services TI	354'497	355'604	-1'107
Total Caisse central FSG 381'446 383'794 -2'348 Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	7650 Secteur FSG-Admin	377'895	314'588	63'307
Résultat annuel d'activité ordinaire 381'446 383'794 -2'348	7800 Villa Zurlinden Aarau	163'779	153'070	10'709
	Total Caisse central FSG	381'446	383'794	-2'348
Résultat total annuel 381'446 383'794 -2'348	Résultat annuel d'activité ordinaire	381'446	383'794	-2'348
	Résultat total annuel	381'446	383'794	-2'348

Remarque sur la présentation du résultat annuel: bénéfice (-); perte (+)

Annexe

F2) Autres données

Dépenses publicitaires pour administration, levée de fonds, générales et méthode utilisée

La classification selon la méthode des charges donne le résumé suivant:

	Compte 2022	%	Budget 2022	%	Compte 2021	%
	2022		2022		2021	
Charges d'exploitation	14'655'566	100	16'285'046	100	15'163'668	100
Charges de projet et de prestations de service	9'422'829	64.3	10'889'820	66.9	9'108'722	60.1
Contributions et donations versées	3'909'891	04.5	4'893'767	00.3	3'838'152	00.1
Charges de personnel	4'782'692		5'164'325		4'559'913	
Dépenses en matériel	560'937		639'215		601'616	
Amortissements	169'309		192'513		109'041	
7 thortiosomonio	100 000		102 0 10		100 041	
Dépenses publicit. en levée de fonds et autres	74'250	0.5	258'300	1.6	714'754	4.7
Contributions et donations versées	-		-		-	
Charges de personnel	-		-		-	
Dépenses en matériel	74'250		258'300		714'754	
Amortissements	-		-		-	
Charges administratives	5'158'487	35.2	5'136'926	31.5	5'340'192	35.2
Contributions et donations versées	-		-		-	
Charges de personnel	3'051'623		3'324'238		3'150'660	
Dépenses en matériel	1'791'755		1'502'433		1'802'254	
Amortissements	315'109		310'255		387'278	

Après calcul du résultat analytique sur vente, les dépenses d'exploitation sont représentées d'après la méthode des comptes par branche. Les dépenses de projets et prestations de service englobent toutes les dépenses consenties pour contribuer directement à atteindre les objectifs de l'organisation.

Les levées de fonds (fund raising) et les dépenses publicitaires en général sont exclusivement des frais généraux de publicité incluant les frais d'agence, des conférences de presse, annonces publicitaires, dépliants/brochures et autres dépenses publicitaires d'ordre général.

Sont considérées comme dépenses administratives les dépenses réalisées en faveur de l'organisation générale pour assurer le fonctionnement de base du secrétariat et les tâches administratives générales.

Annexe

F2) Autres données

Subventions reçues gratuitement sous la forme de prestations de service en nature et de travail bénévole

	Compte		Budget		Compte	
	2022	%	2022	%	2021	%
Prestations publicitaires caisse centrale FSG - dont perçues comme sponsoring en nature	859'104 305'847	77.0	1'413'512 387'335	83.2	1'074'642 408'642	77.5
Prestations publicitaires commission FFG 2019	-	-	-	-	-	-
 dont perçues comme sponsoring en nature 	-		-		-	
Prestations publicitaires commission Gymnaestrada	-	-	-	-	7'500	0.5
- dont perçues comme sponsoring en nature	-		-		-	
Prestations publicitaires Gymotion	47'231	4.2	-	-	31'206	2.2
- dont perçues comme sponsoring en nature	13'900		-		6'370	
Prestations publicitaires Swiss Cup Zürich	210'078	18.8	285'860	16.8	274'388	19.8
- dont perçues comme sponsoring en nature	124'436		128'160		118'552	
Total recettes publicitaires de la part de partenaires	1'116'413	100	1'699'372	100	1'387'736	100
dont perçues sous la forme de spons.en nature	444'183	39.8	515'495	30.3	533'564	38.4

Allocations obtenues sous la forme de prestations en nature ou de service

Un part non négligeable des prestations publicitaires conclues dans le cadre des partenariats est composée de sponsoring en nature et en services.

La FSG a obtenu des prestations en nature, respectivement de service, sous la forme de tenues vestimentaires, équipement informatique, prestations d'agence, équipement de gymnastique et de sport, bons commerciaux, imprimés, prestations de communication et autre.

Travail bénévole

La Fédération suisse de gymnastique existe grâce à l'engagement inlassable de ses collaborateurs bénévoles qu'elle indemnise en s'appuyant sur le règlement sur les indemnisations rédigé par le comité central. Ce règlement fixe les indemnités de frais et les jetons de présence à verser, indemnités dont la valeur ne couvre pas l'entier des prestations. Il n'y a pas de relevé de ces heures et indemnités.

Transactions envers personnes proches et organisations

	Compte		Compte	
	2022		2021	
Avoir envers personnes proches				
et organisations				
Membres du comité central	-	-	-	-
Responsables de la direction de FSG	-	-	-	-
Commissions FFG/Gymn./Gymotion/SCZ	361'226	100	51'678	100.0
Caisse d'assurances de sport de la FSG	-	-	-	-
Association cant. et rég.de gymnastique	-	-	-	-
Total	361'226	100	51'678	100
Engagements pris envers personnes proches et				
organisations				
Membres du comité central	-	_	-	_
Responsables de la direction de FSG	-	-	-	-
Commissions FFG/Gymn./Gymotion/SCZ	5'126'729	100	40'056	100.0
Caisse d'assurances de sport de la FSG	-	-	-	-
Association cant. et rég.de gymnastique	-	-	1	-
Total	5'126'729	100	40'056	100

Avoir envers personnes proches et organisations

Il s'agit principalement d'une créance ouverte dans la commission Swiss Cup Zürich du décompte des billets, qui n'a été réglée qu'après la date de clôture du bilan.

Engagements envers personnes proches et organsiations

Il s'agit principalement des acomptes versés par les membres de la délégation de la Gymnaestrada 2023 à Amsterdam. Les contre-prestations de la commission Gymnaestrada en charge de l'organisation ne seront fournies qu'en 2023.

Annexe

F2) Autres données

Honoraires de l'instance de révision	2022	2021
Total prestations facturées par PricewaterhouseCoopers AG		
Prestations réviseurs	15'851	35'260
Autres prestations de service	150'134	-

Montant total des indemnitées versées à:	2022	2021
Organes directeurs de la direction de l'association, Comité central	84'916	84'916
Personnes responsables de la direction	779'172	644'022

Autres publications		2022	2021
Cautionnements		Néant	Néant
Engagements de garantie		Néant	Néant
Actifs mis en gage ou cédés pour garanti Fédération	r des engagements de la	Néant	Néant
Actifs		-	-
Crédit bancaire à disposition		450'000	450'000
- Dont exigés		-	-
Engagements issus de contrats de leasin	g et de contrats de location non portés au bilan	942'823	991'727
Engagement leasing photocopieuse	Durée de vie inférieure à 1 an	16'866	10'750
	Durée de vie de 1 à 5 an(s)	45'553	-
	Durée de vie de plus de 5 ans	-	-
Coût induit pour le capital par la rénovation o			
villa Zurlinden	Durée de vie inférieure à 1 an	29'573	29'573
	Durée de vie de 1 à 5 an(s)	118'292	118'292
	Durée de vie de plus de 5 ans	724'539	754'112
Contrat de location utilisation salle de sport			
Nespoly, Lyss	Durée de vie inférieure à 1 an	8'000	32'500
	Durée de vie de 1 à 5 an(s)	-	46'500
	Durée de vie de plus de 5 ans	-	-
Engagements pour sécurités à des tiers r	non portés au bilan	500'000	
Construction salles multisport, Bienne / inde	•	500'000	_
		333 330	
Engagements envers des institutions de	prévoyance (LPP)		-
Participation accountially		Néant	Násat
Participations essentielles		Neant	Néant

Annexe

G) Rapport de performance

Organes direct	Organes directeurs de la direction de l'association, Comité central						
			Man	dat			
Nom	Prénom	Fonction	de				
Corti	Fabio	Président central Membre CC	01.01.2021 01.01.2018	31.12.2023 31.12.2020			
Giovanola	Eliane	Vice-présidente Vice-président	01.01.2014 01.01.2021	31.12.2022 31.12.2023			
Schenk	Roland	Membre CC	01.01.2015	31.12.2020			
Mangold	Felix	Resp. Des finances	01.01.2014	31.12.2023			
Jud	Hanspeter	Membre CC	01.01.2014	31.12.2023			
Moor	Philipp	Membre CC	01.01.2021	31.12.2023			
Hebeisen	Martin	Membre CC	01.01.2021	31.12.2023			

Personnes res	Personnes responsables de la direction					
Nom	Prénom	Fonction	Entrée	Degré d'occupation		
Wertli	Béatrice	Directrice	01.02.2021	100%		
Bur	Olivier	Chef de la formation	01.11.2009	100%		
Hübscher	Jérôme	Chef dl'encouragement du sport	14.08.2006	100%		
Ehrsam	Elisabeth	Chef marketing, communication et sponsoring	01.01.2022	100%		
Hunziker	Kurt	Chef des finances & services	01.08.1996	100%		
Huser	David	Chef de la mission olympique	01.07.2021	100%		

Collaborateurs FSG	Nombre	Pourcentrages postes
Employés secrétariat Aarau	65	4'615
Employés staff mission olympique	16	1'405
Athlètes salariés avec contrat de base	23	2'300
Salariés horaires	4	-
Apprenti(e)s / Stagiaires	5	400
Total	113	8'720

Les personnes/organisations suivantes sont considérées comme proches	
Membres du comité central	
Responsables de la direction de Fédération suisse de gymnastique	
Caisse d'assurance de sport de la FSG	
Commissions (et des membres) de la FSG	

Description des performances réalisées par rapport aux objectifs fixés

Les performances réalisées par rapport aux objectifs fixés sont expliquées dans le Rapport annuel 2022 de la FSG

Evénements importants survenus après la clôture du bilan

Aucun événement majeur n'est survenu entre la clôture du bilan et l'approbation des comptes annuels par le comité central le 3 mars 2023 qui aurait influencé la valeur informative de ceux-ci.

Rapport de l'organe de révision

À la conference des dirigeants d'associations de la Fédération suisse de gymnastique (FSG)

Aarau

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Fédération suisse de gymnastique (FSG) (l'association), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte d'exploitation, le tableau des flux de trésorerie et le tableau de variation du capital et l'annexe pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables (pages 4 à 38). Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance (page 39) n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision. De plus le commentaire sur les comptes annuels (page 3) et les comptes de résultat selon les sections de frais (pages 32 à 35) n'ont pas été contrôlés.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément aux Swiss GAAP RPC, à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes an-nuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incom-bent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au comité central. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du comité central relatives aux comptes annuels

Le comité central est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Elle est en outre responsable des contrôles internes qu'elle juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, Postfach, 3001 Bern Telefon: +41 58 792 75 00, www.pwc.ch

Lors de l'établissement des comptes annuels, le comité central est responsable d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Elle a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'association à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le comité central a l'intention de liquider l'association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'association.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le comité central du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener l'association à cesser son exploitation.

Nous communiquons au comité central ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 69b, al. 3, CC en relation avec l'art 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du comité central.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.



PricewaterhouseCoopers AG

Hans-Rudolf Burkhard

Expert-réviseur agréé Réviseur responsable Marco Palladino

Expert-réviseur agréé

Bern, le 9 mars 2023

Annexe:

• Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau des flux de trésorerie et annexe)

