



# RAPPORT ANNUEL 2022

**QUELLES QUE SOIENT  
TES PERFORMANCES,  
CHEZ NOUS TU  
GAGNES TOUJOURS.**



**OCHSNER SPORT ET JAKO SONT FIERES D'ÉQUIPER  
LA FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE.**

En tant que club FSG, tu profites d'un rabais d'au moins 40% sur ton équipement JAKO. Passe dans ton magasin OCHSNER SPORT et laisse-toi conseiller individuellement par nos spécialistes du Teamsport.

**Nous nous réjouissons de te rencontrer.**

[OCHSNERSPORT.CH/TEAMSPORT](https://ochsnersport.ch/teamsport)



**OCHSNER  
SPORT**

# SOMMAIRE

**4**  
ÉDITORIAL

**6**  
COMITÉ  
CENTRAL

**8**  
SECRÉTARIAT

**10**  
ÉTHIQUE &  
DROIT

**12**  
PROMOTION  
DU SPORT

**26**  
MISSION  
OLYMPIQUE

**32**  
FORMATION

**40**  
MARKETING  
COMMUNICATION  
SPONSORING

**46**  
FINANCES &  
SERVICES

**56**  
CAISSE  
D'ASSURANCE  
DE SPORT

**58**  
NATIONAL

## IMPRESSUM

### Rapport annuel 2022

Parution numérique

### Editeur/publication

Fédération suisse de gymnastique  
(FSG) Bahnhofstrasse 38, 5000

Aarau

T +41 62 837 82 00, stv-fsg.ch

### Rédaction

Alexandra Herzog

Thomas Ditzler

### Concept/Layout/Création

Kommuniversum AG, Zürich

### Traduction

Emilie Lambiel

Valérie Gianadda

### Photo de couverture

Matthey Media



## AU MEILLEUR DE SA FORME D'ICI 2032

Chère famille de la gymnastique,  
Chères et chers passionnés de gymnastique,

La Fédération suisse de gymnastique a réussi à se renouveler au fil des ans et à rester en phase avec son temps. Nous sommes fiers de notre histoire et de nos traditions, mais nous devons continuer à regarder vers le futur. En tant que Comité central, nous devons analyser en permanence les macro-tendances et les besoins de nos membres afin de pouvoir réagir à l'évolution des exigences en proposant des services adaptés.

En se basant sur les données de l'étude « Sport Suisse 2020 », de nouvelles tendances se dessinent en ce qui concerne le plaisir de pratiquer une activité sportive. De plus en plus de personnes pratiquent un sport individuellement et ne veulent pas être liées à des structures organisationnelles rigides.

- Le sport est de plus en plus pratiqué en dehors des salles de gymnastique classiques.
- Les activités sportives qui sont populaires dans les villes ne correspondent pas toujours à celles qui sont pratiquées en dehors des centres urbains.
- L'âge moyen de la population suisse augmente. De plus en plus de personnes de plus de 50 ans pratiquent ou souhaitent commencer un sport.
- Le bénévolat en Suisse est en constante augmentation et gagne de plus en plus en reconnaissance.

Pour ces raisons, nous avons jugé opportun de procéder à une analyse critique de notre portefeuille d'activités, de notre organisation et des risques liés à ces nouvelles tendances. Cette analyse ne s'est pas seulement appuyée sur les avis des membres du Comité central et de la Direction de la fédération, mais a également impliqué les associations cantonales, des experts et des chercheurs dans le domaine du sport, ainsi que les principaux acteurs des secteurs public et privé.

Cette évaluation approfondie nous a permis de définir ce que nous souhaitons pour la Fédération suisse de gymnastique d'ici 2032, année où la FSG fêtera son bicentenaire. Pour que nous puissions célébrer cet important anniversaire au mieux de notre forme, avec une motivation renouvelée et des membres nombreux et toujours satisfaits, nous avons défini notre nouvelle vision :

Nous sommes **le plus grand prestataire de sport de Suisse** et fixons **la norme éthique et sportive** dans notre paysage sportif.

**L'engagement bénévole reste notre fondement**, sur lequel nous développons systématiquement nos compétences sportives et professionnelles.

Nous rendons ainsi possible **la réussite sportive et personnelle grâce à la performance**. Nous contribuons de manière décisive **au bien-être et à l'esprit de communauté** par le biais de nos offres et d'un large soutien financier.

Afin de concrétiser cette vision, des objectifs stratégiques et opérationnels à long terme ont été définis et seront mis en œuvre à moyen et à court terme. Dès le courant de l'année 2023, ce que nous appelons la « Stratégie 2032 » de la FSG sera mise en œuvre sous forme d'un projet pilote, ce qui nous permettra de l'affiner au cours de l'année. Après cette année de lancement, la stratégie sera présentée lors de l'Assemblée des délégués de 2023 et, si elle est acceptée, elle sera mise en œuvre sous sa forme définitive à partir de 2024.

Il est important que cette vision soit partagée et reconnue par tous – associations cantonales, sociétés, associations spécialisées et associations partenaires. Ce n'est qu'ainsi que la stratégie pourra s'appliquer à tous et atteindre les résultats escomptés.

**« Nous facilitons le mouvement sportif en Suisse afin de créer une communauté, des expériences et un bien-être pour tous. »**

Je vous remercie tous pour votre soutien et votre engagement en faveur de la gymnastique.



Fabio Corti  
Président central

# RESTER FLEXIBLE ET AGILE

Rétrospective annuelle du Comité central



Photo : Thomas Ditzler

Dans le cadre de la définition de la nouvelle stratégie, le Comité central a défini ces derniers mois les objectifs pour les années à venir. Ceux-ci sont entre autres aussi basés sur les retours de différents organes et personnes impliqués. Le Sounding Board et les conférences des dirigeants d'association en font notamment partie. La nouvelle stratégie doit délibérément être celle de l'ensemble de la fédération avec ses associations membres et pas seulement celle du Comité central. Ce n'est qu'ainsi qu'elle sera portée par tous.

Pour l'avenir, le Comité central a défini différents champs d'action. Beaucoup d'éléments différents vont marquer notre action pour qu'en 2023 nous prenions la direction que nous voulons donner à la fédération – la vision 2032. La stratégie doit être flexible et il faut, si nécessaire, pouvoir l'adapter chaque année.

Cette amélioration de la qualité visée implique aussi de probables changements pour le Comité central. On peut imaginer qu'il s'organisera différemment en interne. En d'autres termes, les fonctions et les tâches au sein de l'organe seront adaptées. L'année dernière déjà, il s'est avéré que les travaux du Comité central demandaient beaucoup plus de temps qu'il y a encore quelques années.

### Échanges avec les parties prenantes

Un aspect important pour le Comité central a également été d'augmenter les échanges avec d'autres parties prenantes, qu'il s'agisse de l'Office fédéral du sport, Swiss Olympic ou d'autres institutions. Le passé a montré qu'une relation plus étroite avec les partenaires pouvait constituer un avantage important. Pour cette raison, nous allons continuer à entretenir cette collaboration afin que la gymnastique puisse en profiter encore davantage.

La promotion de la collaboration avec les parties prenantes est également un aspect important pour **renforcer le bénévolat**. C'est ce qui est ressorti de la table ronde organisée lors de l'Assemblée des délégués à Soleure. La collaboration avec le monde politique, économique et sportif revêt une grande importance à tous les niveaux, si nous souhaitons renforcer durablement le bénévolat. Le Comité central s'efforce de faire bouger les choses en matière de bénévolat pour les sociétés et les associations. Un renforcement est cependant possible seulement si, en tant que fédération, nous nous ouvrons et nous rendons visible vers l'extérieur pour les personnes externes.

En octobre, lors de l'AD à Soleure, **Aurélië Fänger (Chernex)** a été élue pour succéder à Eliane Giovanola au Comité central. Eliane Giovanola était membre et vice-président du CC depuis 2014.

### Se faire entendre au niveau international

Le Comité central a été sollicité sur des questions internationales. Les événements en Ukraine montrent l'influence que la situation politique peut avoir sur le sport. La mise en place d'une stratégie internationale est donc aussi très importante pour la fédération. Pour que la fédération de gymnastique soit aussi entendue au niveau international et puisse exercer une influence, il est important que nous puissions intégrer dans les organes internationaux des personnes éligibles issues de nos rangs.

Les conséquences de la pandémie n'ont pas épargné la gymnastique. La FSG a également perdu des membres. Les campagnes financées par les fonds du paquet de stabilisation doivent permettre de gagner de nouveaux membres. Les montants alloués par la politique aident les fédérations à atténuer les dommages subis. La FSG a par conséquent aussi soumis quelques projets et espère qu'ils seront financés. Ce serait particulièrement précieux car cela permettrait aussi d'améliorer la situation financière de la fédération de manière générale.

Pour l'avenir, il est également important d'aborder à temps et à tous les niveaux la planification d'éventuelles règles de succession. Il est toujours plus difficile de trouver des personnes pour siéger dans les différents organes. Il s'agit là aussi de rester flexible et dynamique pour que les bonnes personnes soient au bon moment au bon endroit. Cela permet d'assurer la pérennité positive des organes et par conséquent aussi la pérennité de la Fédération suisse de gymnastique.

Je profite de l'occasion pour remercier pour son énorme engagement en 2022 **le Comité central**, composé de la vice-présidente Eliane Giovanola, du vice-président Roland Schenk et des membres Hanspeter Jud, Philipp Moor, Martin Hebeisen et Felix Mangold. La direction et le secrétariat de la Fédération suisse de gymnastique, sous la conduite de la directrice Béatrice Wertli, méritent également des remerciements pour le travail effectué. J'ai beaucoup apprécié leur engagement.

Fabio Corti, Président central

# STABILISER, CONSOLIDER ET REVITALISER

## Rétrospective annuelle du secrétariat

Stabilisation, consolidation, revitalisation – l'année 2022 de la Fédération suisse de gymnastique (FSG) était placée sous le signe de ces trois termes. Après la période de crise, il a fallu veiller à consolider à nouveau les fondations de la FSG.

Grâce à l'important soutien de la Confédération, les dommages causés par la pandémie ont pu être atténués par le paquet de stabilisation. Ce soutien financier nous a permis d'aborder les premiers points faibles de la Fédération de gymnastique, clairement mis en évidence par la pandémie. Nous devons développer une résilience afin d'être prêts à affronter de futures périodes difficiles.

## // CRÉER UNE IDENTIFICATION AVEC LA FÉDÉRATION – NOUS SOMMES TOUS FSG.

La pandémie a également entraîné des repercussions sur les sociétés. Elles doivent plus que jamais faire face à une perte de leurs membres et à une diminution des personnes prêtes à s'engager bénévolement.

Afin de consolider durablement et faire avancer la fédération, il faut en premier lieu renforcer la base, c'est-à-dire nos sociétés et leurs membres.

Le lancement du projet de plateforme numérique pour les membres «myFSG» doit nous permettre de nous rapprocher de nos membres pour qu'ils

puissent mieux s'identifier à la FSG. Après tout, nous travaillons tous pour la même cause : la gymnastique. Selon la devise : «Nous sommes tous la FSG»! Pour cela, nous avons conclu un accord avec «Localities» comme partenaire de digitalisation. Trouver des sponsors et des partenaires représente encore et toujours un grand défi. Pour devenir plus attractif aux yeux des partenaires financiers, nous devons donc rendre la FSG plus visible et nous positionner à différents niveaux.

Nous avons remanié [la structure organisationnelle de la FSG](#) et nous l'appliquons depuis mai 2022. Les changements les plus importants ont concerné les divisions Sport de masse, Sport d'élite et Formation. Tout cela, dans le but de promouvoir la gymnastique de manière plus globale et d'exploiter les synergies.

Toutes ces restructurations ont exigé la création de quelques nouveaux postes à la FSG. Plus l'équipe est grande, plus la cohésion est importante. Afin de consolider encore davantage l'esprit d'équipe entre les collaborateurs et collaboratrices de la FSG à Aarau et Macolin, tous se sont réunis pour la première fois à mi-décembre à Bienne pour un souper de Noël.

La Swiss Cup Zürich en novembre 2022 et le fantastique Gymotion au Hallenstadion, qui avait dû être reporté de janvier 2022 à 2023, ont marqué la fin de l'année 2022 et le début de l'année gymnique 2023. Ces temps forts qui ont un impact extérieur très positif, représentent aussi pour moi le signe de l'essor de la FSG.

Béatrice Wertli, directrice





Photo : Matthey Media



Photo prétexte

# DÉROULEMENTS ET PROCESSUS OPTIMISÉS

## Rétrospective annuelle Éthique & Droit

En raison de la réorganisation au sein de la FSG, Éthique & Droit sera désormais géré comme un domaine. Celui-ci est rattaché à la division Direction. En raison de l'ampleur des tâches à couvrir par ce domaine, un stage juridique à temps partiel et de durée déterminée a été mis au concours au début de l'été. Depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2022, Zelia Näfen a remplacé Cédric Grothet et renforce désormais l'équipe.

### SSI et CE FSG

Le service de signalement indépendant, interdisciplinaire [Swiss Sport Integrity \(SSI\)](#) a commencé son travail le 1<sup>er</sup> janvier 2022. SSI enquête sur les éventuels manquements à l'éthique et les abus dans le sport. En cas de manquement avéré il existe désormais aussi des possibilités de sanction.

Le fait que SSI ait aussi reçu des signalements de la gymnastique montre que le mécanisme de signalement fonctionne. Parallèlement, il subsiste souvent des incertitudes : dans quelles situations s'agit-il de questions d'éthique et quand s'agit-il de décisions purement sportives ? Dans ce contexte, un échange constructif s'est instauré entre la FSG et SSI, ce qui nous permet de mieux identifier les domaines problématiques et de prendre rapidement des mesures adéquates.

Comme les manquements à l'éthique peuvent être annoncés à SSI, le domaine d'activité de la commission d'éthique de la FSG a changé. Elle est désormais à la disposition des associations, sociétés et en partie du domaine Éthique & Droit comme centre de compétence à des fins de consultation.

### Adaptations des statuts

En raison des nouvelles responsabilités et compétences en matière d'éthique, les associations membres et leurs sociétés ont été invitées à [adapter leurs statuts](#). Les modèles de statuts FSG ont en même temps été remaniés en collaboration avec le management de société. Beaucoup de sociétés ont saisi l'occasion pour réviser l'ensemble de leurs

statuts en plus de la soumission au statut éthique. Un grand nombre d'associations et de sociétés se sont informées sur les nouveautés dans le cadre des points info FSG et ont ainsi obtenu des conseils et astuces pour procéder à une révision des statuts.

### Directives, aide-mémoires, manuels

En collaboration avec la division concernée, différents projets ont donné naissance à des outils concrets dans le domaine de l'éthique. Nous avons élaboré de nouveaux documents de base pour les différents modules de formation, participé nous-mêmes à des formations ou élaboré des directives pour l'encadrement des athlètes lors de camps d'entraînement et de compétitions. De plus, des [conditions d'accréditation pour les médias](#), un [manuel-photo](#) et un aide-mémoire pour la communication en cas d'intervention ont été publiés. Le code de conduite interne à la fédération a également été mis à jour.

Les projets généraux que nous poursuivrons l'année prochaine concernent, entre autres, la promotion des femmes et la fonction de responsable de la prévention dans les associations et les sociétés.

### Aspects juridiques

En raison de la nouvelle structure organisationnelle de la FSG, il a fallu adapter et moderniser divers règlements et directives internes à la fédération en 2022. Les déroulements et les processus dans la gestion des contrats ont été optimisés grâce à des études de besoins, de sorte à pouvoir mettre en service le classement numérique correspondant en 2023. La protection des données préoccupe également la FSG. En 2022, nous avons pris les premières mesures en vue de l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur la protection des données en 2023.

Bettina Aebi, responsable Éthique & Droit

# LE SPORT SOUS UN TOIT

## Rétrospective annuelle de la division de l'encouragement du sport 2022

### SPORTS À COMPOSITION

#### Généralités

Dans la nouvelle structure de l'encouragement du sport de la FSG, le domaine des sports à composition comprend au cours de l'exercice huit sports gérés en tant que secteurs. Les disciplines sportives Aérobic, Gymnastique aux agrès, Gymnastique et Parkour constituaient déjà des secteurs à part entière dans l'ancienne structure. La discipline sportive Rhönrad a été transférée d'un groupe spécialisé à un secteur au cours de l'année de référence. Les disciplines olympiques, Gymnastique artistique, Gymnastique rythmique et Trampoline ont été intégrées jusqu'au niveau Foundation 3 du modèle FTEM dans la division de l'encouragement du sport.

À mi-septembre 2022, Malina Wildi a repris à un taux d'occupation de 70 % la direction du domaine des sports à composition.

#### Championnats suisses de gymnastique artistique à Montreux | 25/26 juin 2022

Les championnats suisses de gymnastique artistique ont marqué le début des événements phares de la saison 2022. La reprise des compétitions normales a constitué un grand soulagement, aussi bien pour les 116 gymnastes à l'artistique que pour le CO. Les 51 juges ont jugé des exercices de haut niveau qui ont enthousiasmé le public.

#### Championnats suisses de gymnastique de société à Zoug | 3/4 septembre 2022

Après deux ans de pause forcée, les 2751 gymnastes féminines et masculins se sont donnés rendez-vous à la Zuger Eishockey-Arena dans une ambiance survoltée. Les 114 sociétés qui ont présenté aux CSS de cette année 210 productions dans les disciplines Gymnastique aux agrès, Gymnastique et Rhönrad ont déclenché émotions et chair de poule. De la gymnastique de haut niveau, des sociétés heureuses et un comité d'organisation satisfait – les championnats suisses de gymnastique de société 2022 à Zoug ont été un succès sur toute la ligne !

#### Championnats suisses d'aérobic à Pfäffikon SZ | 22/23 octobre 2022

Après deux ans sans basse, mesure, ni démonstration d'aérobic, les quelque 550 gymnastes ont enfin à nouveau pu se produire. Les 18<sup>e</sup> championnats suisses d'aérobic se sont déroulés pour la deuxième fois après 2016 sous la direction du CO de la ETV Schindellegi. Au total, 85 productions de qualité et entraînantes ont été présentées à un public bruyant. L'énergie positive et la grande passion des 42 sociétés se ressentaient sur et au bord du praticable. Nous remercions ici également les 14 membres du jury pour leur précieux engagement.

#### Championnats suisses de gymnastique de société jeunesse à Lausanne | 3/4 décembre 2022

Pour clore en beauté l'année 2022, la relève de la gymnastique s'est réunie le premier week-end de décembre à Lausanne. Durant ces deux jours, 2545 jeunes gymnastes féminines et masculins ont présenté 154 magnifiques productions hautes en couleurs de gymnastique et gymnastique aux agrès. Un jury composé de 32 personnes était à l'œuvre durant le week-end pour garantir une évaluation juste et correcte. La visite de la conseillère fédérale et ministre des Sports Viola Amherd qui n'a pas seulement regardé, mais qui a aussi dansé avec les jeunes gymnastes, a constitué un autre moment fort de ces CSSJ.

Malina Wildi, responsable des sports à composition



Fête régionale de gymnastique – Wiesendangen

Photo : Florian Baumann



CS d'aérobic – Pfäffikon SZ

Photo : Rolf Hunziker



CS de gymnastique de société – Zoug

Photo : Thomas Ditzler



CSS Jeunesse – Lausanne

Photo : Stephan Boegli





Fête régionale de gymnastique – Wiesendangen



## SPORTS MESURABLES & JEUX

### Généralités

Dans la nouvelle structure Encouragement du sport de la FSG, le domaine des sports mesurables et jeux comprend en l'année du rapport cinq sports qui sont gérés comme secteurs : Athlétisme, Tests de branche, Fit+Fun, Balle à la corbeille et Indiacca. Les deux sports Gymnastique aux jeux nationaux et Balle au poing sont gérés au même niveau que les secteurs, mais représentent des liens avec d'autres organisations responsables de la discipline sportive : l'Association fédérale de gymnastique aux jeux nationaux AFGN et Swiss Faustball (association responsable avec la FSG et Sportunion).

La direction du domaine des sports mesurables et jeux a été reprise mi-septembre 2022 par Bruno Kunz à un taux d'activité de 30 %.

### Secteurs Tests de branche et Fit+Fun

«Les disciplines polarisantes ont le vent en poupe» tel était le titre du [magazine de la gymnastique GYMlive en août 2022](#). Il était question des tests de branche et du Fit+Fun, qui rencontrent toujours plus de succès lors des fêtes de gymnastique. En 2022, 13 fêtes de gymnastique ont été évaluées avec FSG Contest. Dans le classement des disciplines les plus appréciées en concours de société, le test de branche Allround termine clairement à la première place, toutes catégories confondues : 8495 gymnastes féminines et gymnastes masculins ont participé au test de branche Allround en compétition. Dans le Top 10 de ce classement figurent également les trois tâches du Fit+Fun, qui terminent aux rangs 7, 9 et 10 avec chacune 4300 participants.

L'importance de ces disciplines est prise en compte depuis l'année du rapport, dans la mesure où les tests de branche et le Fit+Fun sont classifiés comme des disciplines sportives FSG à part entière et forment donc chacune un secteur d'activité distinct. Sous la direction de Tiziana Hämmerli (tests de branche) et Hildegard Berlincourt (Fit+Fun), les deux secteurs créent les conditions nécessaires pour que les nombreux participants aux fêtes de gymnastique soient jugés de manière équitable pour leur engagement en compétition.

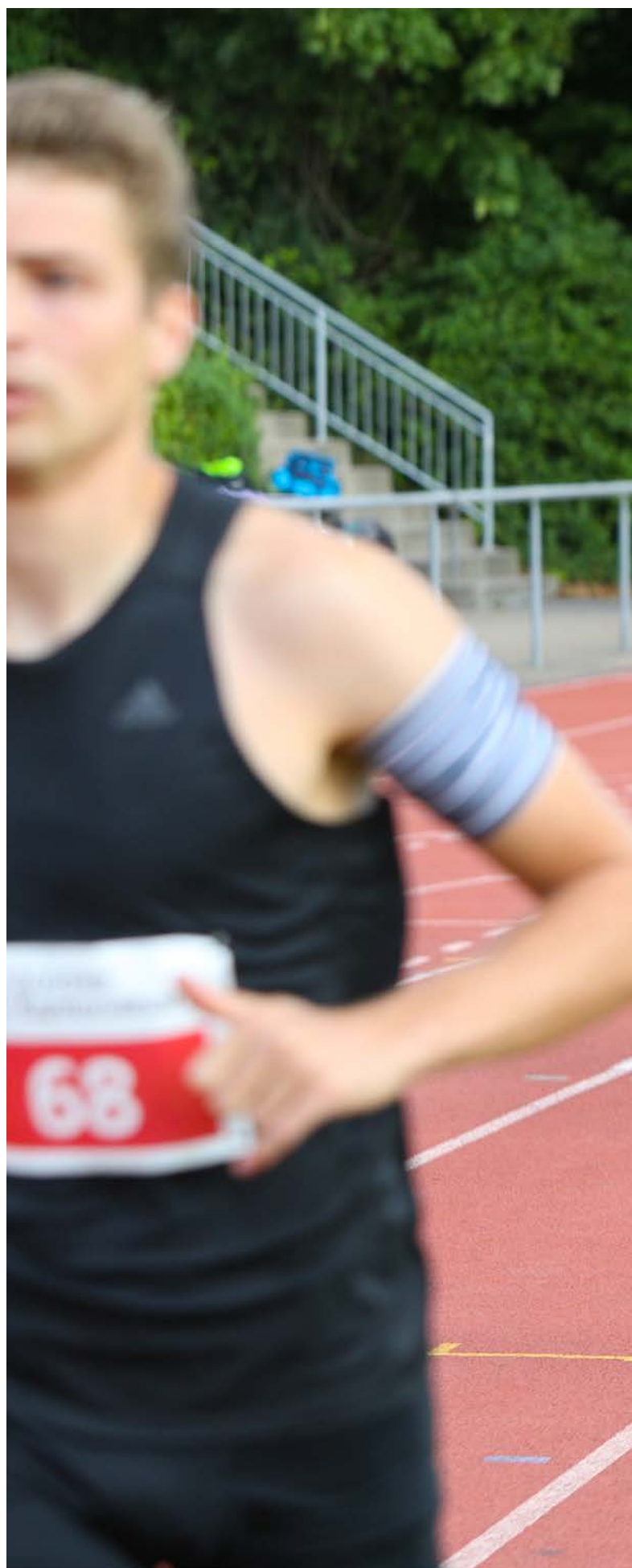
### Secteur Athlétisme

Sous la direction de Markus Speiser, le secteur a assuré le cadre de l'organisation des concours d'athlétisme au sein de la FSG. 132 équipes ont pris part aux championnats FSG d'estafette-navette du 8 mai 2022 à Rapperswil-Jona. La société TV Teufen a été la plus performante en remportant six titres.

En 2022, 185 équipes ont participé aux tours préliminaires du concours multiple par équipe d'athlétisme (CMEA). Lors de la finale, 53 équipes se sont affrontées dans 9 catégories pour remporter le titre national. Chez les actifs, le LC Turicum s'est imposé chez les hommes et les femmes et la TV Ballwil dans la catégorie Mixed.

Lors des fêtes de gymnastique 2022, les disciplines d'athlétisme du saut en longueur (2<sup>e</sup> rang avec 7320 participants), d'estafette-navette (EN80 3<sup>e</sup> rang avec 7286 participants et EN60 4<sup>e</sup> rang avec 6226 participants) et du lancer de balle (12<sup>e</sup> rang avec 3713 participants) ont fait partie des disciplines les plus appréciées, en particulier dans les catégories Actifs et Jeunesse.

Le sport d'élite en athlétisme est couvert par Swiss Athletics et de nombreux athlètes de sociétés FSG ont fait sensation durant l'année du rapport, notamment Simon Ehammer de la TV Teufen qui a remporté l'argent aux CM en salle et le bronze aux CM au décathlon, ainsi que l'argent aux CE au saut en longueur.



Finale du CMEA – Adliswil





Photo : Harald von Mengden



Tour final du CS de balle à la corbeille – Felben-Wellhausen



Photo : Mario Gaccioli

### Secteur Balle à la corbeille

En l'année du rapport, le responsable du secteur Markus Fellmann et son équipe se sont engagés en faveur de la balle à la corbeille au sein de la FSG et ont pu constater que 24 équipes avaient participé au championnat dans 13 catégories/compétitions différentes. Les titres de champion suisse de balle à la corbeille ont été décernés à la TV Pieterlen chez les hommes et à la DTV Täuffelen chez les femmes.

Afin de promouvoir la balle à la corbeille auprès des jeunes, le secteur Balle à la corbeille a élaboré, dans un groupe de travail, un nouveau règlement Mini-balle à la corbeille, qui sera testé en 2023 et introduit dans toute la Suisse en 2024.

La balle à la corbeille joue également un grand rôle dans le concours de société lors des fêtes de gymnastique. Dans le classement des disciplines les plus populaires évoqué pour les tests de branche et Fit+Fun, 1867 participants ont été enregistrés au test de branche balle à la corbeille.

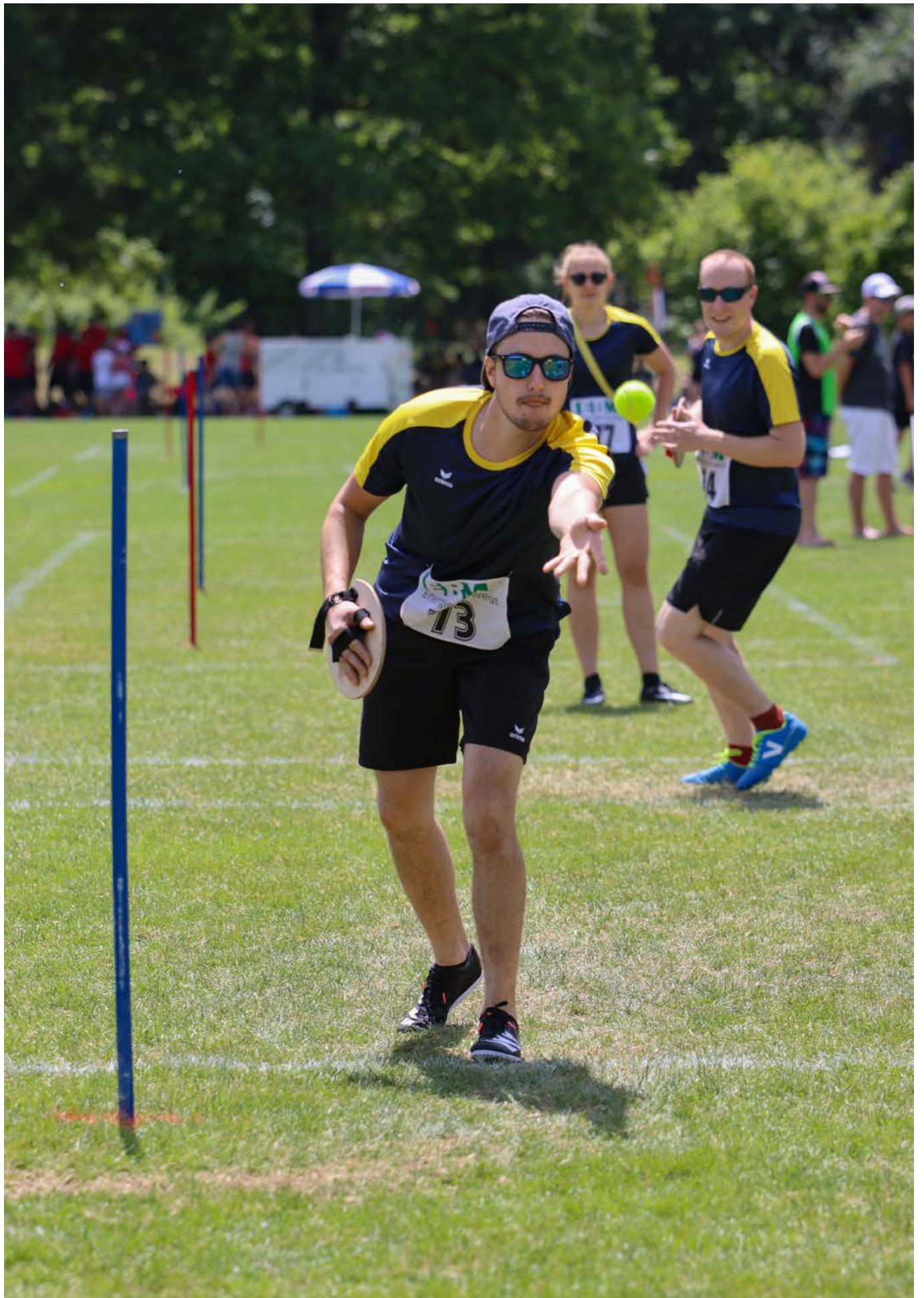
### Secteur Indiacca

Le tournoi annuel d'indiacca a eu lieu en 2022 à Gelterkinden avec un total de 37 équipes participantes. Les meilleures équipes de l'année ont été la TV Ormalingen chez les hommes et la SFG Chiasso chez les femmes.

Bien qu'en Suisse, l'indiacca ne se joue que dans peu de cantons et de sociétés, ce jeu répond actuellement aux critères pour être un sport FSG à part entière et est par conséquent géré comme un secteur.

Pour les sports Gymnastique aux jeux nationaux et Balle au poing, prière de se référer aux rapports annuels de AFGN et Swiss Faustball.

Bruno Kunz, responsable des sports mesurables & jeux



Fête régionale de gymnastique – Zwingen

## SERVICE AUX SPORTS

### Généralités

Dans la nouvelle structure d'encouragement du sport de la FSG, le domaine des services aux sports comprend en l'année de l'exercice trois groupes spécialisés : le groupe spécialisé Fêtes de gymnastique, le groupe spécialisé Championnats et le groupe spécialisé Développement.

La direction du domaine des services aux sports a été repris à la mi-mai par Marlene Hürlimann avec un poste à 25 %.

### Groupe spécialisé Fêtes de gymnastique

Le groupe spécialisé Fêtes de gymnastique est composé de 15 personnes et gère les fêtes/journées de gymnastique dans Contest 1.0. Le groupe spécialisé Fêtes de gymnastique est dirigé par Bernhard Meyer. Les coordinateurs des fêtes de gymnastique se chargent de l'inscription à l'accompagnement le jour de l'événement, en passant par la planification de l'horaire, la planification des juges, l'élaboration des feuilles de notes et par conséquent soutiennent la direction de concours

En 2022, après une pause de deux ans, nous avons accompagné et évalué avec Contest 1.0 16 événements/fêtes de gymnastique. Les manifestations sont concentrées généralement sur 4-5 week-ends de fin mai à fin juin. Lors de ces week-ends, 103 462 gf/gm ont été jugés dans 8359 disciplines dans les catégories Actifs (56 400 gf/gm), Femmes / Hommes (12 888 gf/gm), Seniors (2890 gf/gm) et Jeunesse (31 284 gf/gm). La discipline la plus appréciée sur toutes les manifestations, y.c. la jeunesse a été l'estafette-navette (13 512 gf/gm), suivie par le test de branche Allround (8495 gf/gm) et le saut en longueur (7320 gf/gm).

### Groupe spécialisé Championnats

Huit championnats de la FSG ont été évalués avec le Contest 1.0 sous la direction de Daniel Ackle. Le suivi des championnats a également été effectué via le secrétariat. En 2022, tous les championnats ont à nouveau pu être organisés.

### Groupe spécialisé Développement

Dans le groupe spécialisé Développement dirigé par Marlene Hürlimann, l'accent est mis sur le Contest 2.0. Seuls des travaux de maintenance et d'éventuelles corrections de fautes sont encore effectués dans le logiciel existant Contest 1.0 afin de concentrer les ressources sur le travail du nouveau Contest 2.0.

Nous travaillons avec l'entreprise de développement dans un « Scrum Team ». Le cahier des charges est mis en œuvre, les spécifications détaillées sont encore faites et ce qui a été programmé est testé.

En juin, le premier test sur le terrain a pu être effectué lors de la fête de gymnastique de Frutigen. Les enseignements tirés de tels tests sur le terrain sont importants. Nous pouvons ainsi entre autres aussi continuer à échanger avec les directeurs de concours et les juges.

En 2022, nous avons pu élaborer le framework de base et le design et programmer l'évaluation sur place. Cela va maintenant être testé de manière approfondie dans le groupe spécialisé Fêtes de gymnastique et dans les secteurs des domaines Sports à composition, Sports mesurables et jeux.

Le calendrier est serré et à fin 2022 nous étions tout juste dans les temps, surtout en raison d'une pénurie temporaire de ressources chez Pinnatec AG en été 2022. Nous avons pu y remédier et sommes confiants de pouvoir respecter toutes les étapes et d'être ainsi présents à la FFG 2025 avec un tout nouveau Contest.

Marlene Hürlimann, responsable services aux sports

## EVENTS

### Swiss Cup Zürich 2022

En se référant à la précédente édition de l'événement, il est réjouissant de constater que la Swiss Cup Zürich 2022 a de nouveau pu se dérouler sans masques ni test covid. Le [Giulia Kidz Day](#) a à nouveau été partie intégrante des journées événements, après l'annulation de l'an dernier. 100 enfants ont eu l'occasion de s'entraîner avec les stars de la gymnastique de la Swiss Cup Zürich sous la direction de Giulia Steingruber. La [Swiss Cup Juniors](#) (match international U16) s'est comme d'habitude déroulée comme side-event à Wallisellen. C'est l'Italie qui a remporté ce match international. L'équipe suisse s'est classée juste derrière au deuxième rang.

L'annulation des événements pendant la période de coronavirus a posé des défis à la branche de l'événementiel. Après les nombreuses annulations de ces dernières années, l'offre concurrentielle en matière d'événements se fait sentir. La vente des billets a été difficile, raison pour laquelle l'objectif en matière de vente de billets n'a pas pu être atteint. Une diminution de 20 % (par rapport à 2019) a été enregistrée. 4973 spectateurs ont suivi le concours au Hallenstadion. L'aide de 170 bénévoles et leur engagement avec plus de 1200 heures de travail ont permis d'assurer un déroulement impeccable de l'événement.

Du point de vue sportif, [le concours a été passionnant grâce au niveau équilibré des participants](#). Ont pris part au concours une équipe d'Autriche, une de France, une des Pays-Bas, une du Japon, une d'Espagne, une de Turquie, une d'Italie et une des USA ainsi que deux de Suisse. Pour des raisons évidentes, la paire russe titrée l'an dernier n'était pas au rendez-vous. Après leur succès en 2019 (Jade Carey / Allan Bower), l'équipe USA a récupéré le titre de la Swiss Cup Zürich. Grâce à son amélioration tour après tour, Addison Fatta et Yul Moldauer (Team

USA) se sont imposés en finale contre l'équipe italienne composée de Martina Maggio et Nicola Bartolin.

Les deux équipes suisses ont malheureusement déjà été éliminées au premier tour. Noe Seifert et Lena Bickel (Team Suisse I) n'ont malheureusement pas réussi à reproduire les performances de l'an dernier. Noe Seifert a certes montré un exercice solide aux barres parallèles, mais Lena Bickel a connu quelques incertitudes au sol. La paire a terminé le concours au neuvième rang. Anina Wildi et Taha Serhani (Team Suisse II) n'ont pas non plus réussi à présenter leurs meilleures performances et ont terminé au dixième rang final.

Aline Stalder, services Swiss Cup Zürich et Gymotion





Photo : Martin Fröhlich



Eurogym – Neuchâtel

Photo : mäd

## INTERNATIONAL

### Commission internationale

Le Comité central a créé la « Commission internationale » et a intégré ce nouvel organe dans les nouvelles structures de la division Encouragement du sport. La nouvelle commission doit permettre de mieux coordonner et défendre les intérêts de la FSG au niveau international. Toutes les personnes ayant une fonction internationale, ainsi que le Président central, le chef des missions olympiques et la directrice, siègent dans cet organe présidé par Jérôme Hübscher. En 2022, une rencontre bilatérale a par exemple été organisée avec l'Allemagne et l'Autriche dans le cadre des European Championships de gymnastique artistique (11 au 21 août).

### European Gym for Life et Eurogym à Neuchâtel | 9 au 14 juillet

3000 jeunes de 21 pays ont vécu une semaine de sport de tous les superlatifs au bord du lac de Neuchâtel. Après [une cérémonie d'ouverture fantastique](#), sous la direction de Martine Jacot, plus de 120 workshops différents ont été proposés aux jeunes

durant la semaine. Dans une ambiance haute en couleurs, les groupes ont présenté leur savoir-faire et leur créativité au public sur trois scènes en ville. L'événement, qui se déroulait pour la première fois en Suisse, a été parfaitement organisé et a été très apprécié au niveau international. Le président du comité d'organisation Christian Blandenier et son comité ont mis en œuvre l'événement de main de maître – un succès sur toute la ligne pour la gymnastique, pour Neuchâtel et pour la Suisse.

### FIG GfA Colloquium à Lausanne | 1 au 4 septembre

Plus de 70 représentantes et représentants de 55 pays (participation record) ont échangé dans le domaine « Gymnastics for all ». L'organisation s'est déroulée sans accroc et la Fédération internationale a été très impressionnée par les contributions et l'organisation de la Suisse.

[L'événement](#) a été mis sur pied en collaboration avec la ville de Lausanne et Gym Vaud.



**FIG Congress à  
Istanbul (TUR) | 11/12 novembre**

La délégation suisse a profité de la révision des statuts pour faire valoir ses principes et ses valeurs, et surtout pour préparer les prochaines élections au niveau européen.

**EG Congress à  
Albufeira (POR) | 2/3 décembre**

La FSG a proposé les candidats suivants pour la législature 2023–2025 :

**Cédric Bovey** (non élu)  
Comité exécutif

**Regina Beeler** (élue)  
Gymnastics for all

**Christine Frauenknecht** (élue)  
Women Artistic Gymnastics

**Gérald Gremion** (élu)  
Medical Commission

Nous savions que l'élection au Comité exécutif serait difficile car pour cela les candidats doivent être implantés depuis plus longtemps. Le résultat de Cédric Bovey a été remarquable et donne de l'espoir pour 2025. Si nous voulons faire valoir les valeurs et les idées suisses dans le domaine de la gymnastique au niveau international, nous devons encore mieux nous mettre en réseau et mettre en place des candidats plus rapidement. Nous constatons que certaines nations investissent énormément dans leur candidates et candidats ainsi que dans le [positionnement de la fédération.](#)

**Stratégie internationale**

Sur la base des enseignements tirés des élections EG ainsi que des activités de la commission internationale, l'organe a lancé le projet « Stratégie internationale ». La stratégie doit être terminée et les premières mesures doivent être appliquées en 2023.

# DES HAUTS ET DES BAS

## Rétrospective annuelle de la Mission olympique

### Généralités

Après le lancement de la nouvelle organisation du sport d'élite au cours de l'année 2021, l'année 2022 a été consacrée à sa mise en œuvre. Il s'agissait notamment d'élargir l'assise du sport d'élite et de renforcer ainsi ce domaine. Outre l'engagement de Craig Tetreault et de Frank Kistler comme nouveaux entraîneurs nationaux chez les femmes, il s'agissait de continuer à développer le savoir-faire dans le domaine du sport d'élite. C'est ainsi qu'au printemps, Rolf Thalmann a rejoint l'équipe en tant que manager. Cette fonction devrait permettre d'améliorer la coordination entre les différentes interfaces. Avec le recrutement de l'ancienne cadre nationale de gymnastique artistique Caterina Barloggio en tant que collaboratrice scientifique, ce domaine devrait également gagner en importance.

Donner de nouvelles impulsions et construire l'avenir, telle était également l'idée derrière le nouveau système d'entraînement du cadre national masculin. L'équipe d'entraîneurs actuelle l'a développé en collaboration avec l'organe de direction de la Mission olympique. Anticiper les tendances, faire face au changement de manière proactive et se développer en permanence, telle est la vision qui sous-tend cette démarche. Le concept d'équipe ainsi que le développement personnel doivent être davantage mis en avant, ce qui a entraîné la création d'une nouvelle structure organisationnelle. Sur proposition de l'entraîneur en chef Laurent Guelzec, cette fonction devrait être abandonnée dans la nouvelle organisation. L'entraînement doit ainsi être plus flexible et peut être adapté en fonction de la phase et des objectifs au sein du cycle olympique. Avec la mise en œuvre de la nouvelle stratégie de la FSG, la division Sport d'élite est devenue la division Mission olympique. Celle-ci comprend, comme son nom l'indique, toutes les disciplines sportives à caractère olympique.

Après avoir occupé le poste de cheffe du secteur Gymnastique rythmique depuis octobre 2021, Peiline Schütze a repris le poste de cheffe de la relève en gymnastique rythmique au printemps 2022, avec effet rétroactif au début de l'année. Ce poste a été nouvellement conçu par la FSG et adapté aux

exigences et recommandations de Swiss Olympic. Dans le cadre de cette fonction, elle sera notamment chargée d'élaborer et de développer la voie des athlètes féminines spécifique à la discipline sportive selon le système de promotion FTEM. Il s'agit d'un pas supplémentaire vers le renforcement de cette discipline sportive.

En revanche, la FSG a dû faire face à un départ dans le domaine du trampoliner. Au début de l'année encore, Sergio Lucas, entraîneur national de trampoliner, avait pris la fonction de chef de la relève et d'entraîneur national de trampoliner, jouant ainsi un rôle central dans l'élaboration des nouveaux concepts de promotion. Fin octobre, il a décidé de quitter la Fédération suisse de gymnastique. Par la suite, il a fallu revoir les structures internes de la fédération en matière de trampoliner. Il en allait de même pour les profils de poste d'entraîneur en chef et de chef de la relève.

### Gymnastique artistique

Après les démissions remarquées de l'année précédente, 2022 a été synonyme de nouveau départ et de changement de génération en gymnastique artistique. En gymnastique artistique féminine, le tandem d'entraîneurs a été complété par deux nouveaux entraîneurs nationaux, Craig Tetreault et Frank Kistler, en plus de Wendy Bruce-Martin en tant qu'entraîneur en chef.

Du point de vue sportif, cette année a été marquée par des hauts et des bas. Lors du premier grand événement international de l'année, les championnats d'Europe à Munich en août 2022, les gymnastes à l'artistique masculins ont été particulièrement convaincants. L'équipe s'est qualifiée pour la finale en terminant sixième des qualifications. Lors de la finale, la jeune équipe suisse composée d'Andrin Frey, Moreno Kratter, Marco Pfyl, Dominic Tamsel et Noe Seifert a de nouveau réalisé de belles performances en se classant à une bonne quatrième place (243,994 points) et en améliorant son classement de deux rangs par rapport aux qualifications.



Photo : Thomas Ditzler

CM de gymnastique artistique - Liverpool (GBR)

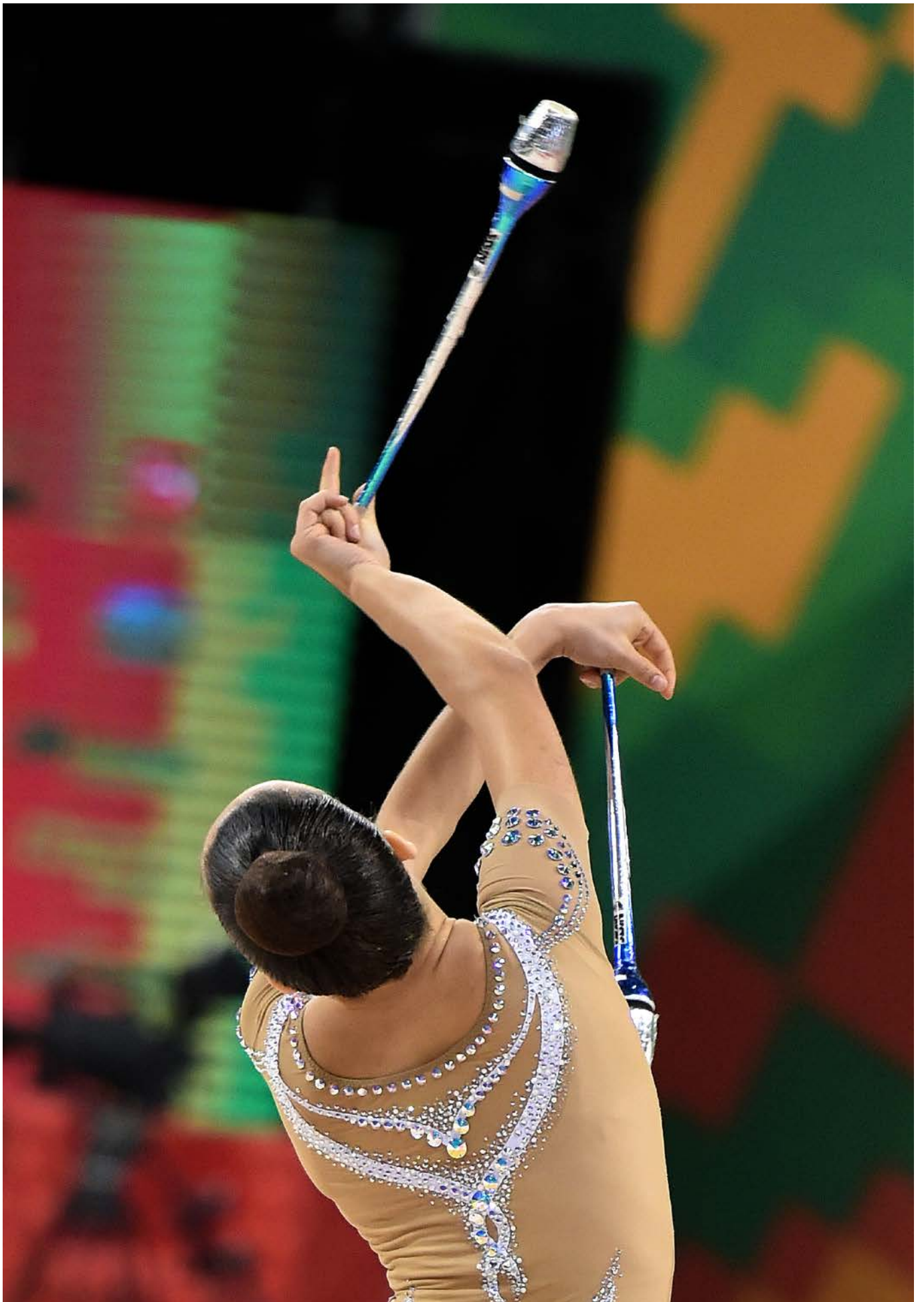


Photo: Anna Kull

Championnats du monde de gymnastique rythmique – Sofia (BUL)

Noe Seifert a également fait forte impression avec une cinquième place historique au concours général. Avec ses 83,031 points, l'Argovien est devenu le cinquième gymnaste suisse à se classer dans le top 5 d'une finale de concours général d'Europe. En outre, Andrin Frey (saut) et Noe Seifert (barre fixe) se sont assurés une place pour la finale par engin. Lors de ces finales, Andrin Frey, avec une quatrième place, et Noe Seifert, avec une cinquième place, sont passés tout près des médailles. Bien que les médailles leur aient échappé de peu à plusieurs reprises, l'équipe masculine a pu tirer un bilan très positif de ces championnats d'Europe.

La participation des gymnastes à l'artistique féminines aux championnats d'Europe a été moins fructueuse. L'équipe féminine suisse a terminé le concours de qualification des championnats d'Europe à Munich à la 18<sup>e</sup> place. En effet, une erreur à la poutre l'a empêchée d'obtenir un meilleur résultat. Anina Wildi a été la meilleure athlète suisse du concours général, se classant 57<sup>e</sup> (45,866). La 13<sup>e</sup> place par équipe nécessaire pour se qualifier pour les championnats du monde était donc hors de portée.

Après les bons résultats obtenus à Munich, l'équipe masculine a toutefois connu une baisse de régime deux mois plus tard, en octobre, lors des championnats du monde à Liverpool. Les gymnastes à l'artistique n'ont pas pu montrer tout leur potentiel lors des qualifications. L'équipe composée d'Andrin Frey, Moreno Kratter, Florian Langenegger, Noe Seifert et Taha Serhani est restée bien en deçà des attentes avec une 20<sup>e</sup> place par équipe. Les championnats du monde 2022 se sont terminés prématurément pour la Suisse avec une 39<sup>e</sup> place (Seifert) et une 70<sup>e</sup> place (Frey) au concours général. Les objectifs ont été clairement manqués.

Après avoir manqué la qualification par équipe aux championnats d'Europe à Munich, Anina Wildi était la seule Suissesse à participer aux championnats du monde à Liverpool. L'Argovienne a livré de bonnes performances, mais cela n'a pas suffi pour se qualifier pour la finale. Elle s'est classée à la 67<sup>e</sup> place (47,599 points).

La fin de la saison de compétition 2022 a également été représentative d'une saison marquée par des hauts et des bas. Alors que Lena Bickel s'est

illustrée au Mémorial Arthur Gander à Chiasso avec une deuxième place, les rêves des deux équipes suisses se sont envolés quelques jours plus tard à la Swiss Cup Zürich. Tant Lena Bickel et Noe Seifert, de la « Suisse I », qu'Anina Wildi et Taha Serhani (« Suisse II ») ont été éliminés après le premier tour.

En 2022, les performances des juniors sur la scène internationale ont laissé entrevoir un avenir réjouissant. Ainsi, Matteo Giubellini, Jan Imhof et Mirco Riva ont remporté le bronze dans l'épreuve par équipe du European Youth Olympic Festival (EYOF) en Slovaquie. Matteo Giubellini a également décroché le bronze au concours général. Samira et Kiara Raffin ainsi que Lou-Ann Citherlet se sont classées huitième par équipe au FOJE. Les juniors féminines, composées de Vivienne Altherr, Lou-Anne Citherlet, Angela Pennisi, Kiara et Samira Raffin, ont remporté un diplôme CEJ en se classant au même rang lors des championnats d'Europe juniors à Munich en août. En outre, Samira Raffin s'est classée septième lors de la finale du CEJ au sol.

L'équipe junior composée de Mario Brand, Matteo Giubellini, Jan Imhof, Mirco Riva et Kilian Schmitt est passée tout près d'une médaille aux CEJ à Munich. Ils se sont classés 4<sup>e</sup> par équipe et Matteo Giubellini a également terminé 4<sup>e</sup> au concours général. L'Argovien a complété sa prestation réussie aux CEJ de Munich par une cinquième place à la barre fixe lors de la finale par engin.

## Gymnastique rythmique

Après la décision prise en été 2021 de ne pas reconduire le groupe du cadre national de gymnastique rythmique, l'accent a été mis en 2022 sur les compétitions individuelles. D'un point de vue sportif, l'année 2022 a été marquée par plusieurs premières en GR. Ainsi, des gymnastes féminines juniors ont participé pour la première fois à un championnat d'Europe individuel. En outre, grâce à Livia Maria Chiariello, une gymnaste suisse a de nouveau participé aux championnats du monde en individuel après plus de 30 ans.

Les championnats d'Europe de mi-juin 2022 ont constitué un premier point fort dans le calendrier des compétitions. Livia Maria Chiariello et Chiara

Dotzauer (élite) ainsi que Norah Demierre, Sophia Carlotta Chiariello et Lauren Grüniger (juniors) ont représenté la Suisse à Tel Aviv. L'équipe des juniors a terminé sa compétition à une bonne 18<sup>e</sup> place. Livia Maria Chiariello et Chiara Dotzauer ont également réussi leur première participation à des championnats d'Europe. La Bernoise Livia Maria Chiariello a terminé le concours général à la 36<sup>e</sup> place et la Suisse orientale Chiara Dotzauer à la 53<sup>e</sup>. C'est Livia Maria Chiariello qui a représenté la Suisse aux championnats du monde de Sofia à la mi-septembre. Elle s'est classée 39<sup>e</sup> du concours général avec 81,500 points.

## Trampoline

Les championnats d'Europe, la Nissen-Cup et la World Age Group Competition ont constitué les points forts de l'année 2022. Sina Rüfenacht (juniors) et Simon Progin (élite) ont représenté la Suisse aux championnats d'Europe de trampoline début juin à Rimini. Du côté suisse, joie et tristesse se sont mêlées. Sina Rüfenacht a réussi à se hisser en demi-finale de son premier CEJ et s'est finalement classée 18<sup>e</sup>. En revanche, la compétition de Simon Progin ne s'est pas déroulée comme prévu. Avec deux passages inachevés lors des qualifications, il a nettement manqué la qualification pour les demi-finales en se classant 59<sup>e</sup>.

Lors de la Coupe du monde organisée dans le cadre de la 51<sup>e</sup> Nissen Cup à Arosa, le duo suisse de trampoline Lucie Moret et Lavina Bitterli s'est classé à une solide cinquième place. Sina Rüfenacht et Livia Widmer se sont également classées 5<sup>e</sup> de la compétition synchrone chez les juniors. Chez les juniors masculins, les duos Jamie De Pellegrin/Marius Flury et Dario Geissmann/Janis Graf se sont classés 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup>.

En fin d'année, quatre athlètes féminines et trois athlètes masculins ont représenté la Suisse à la World Age Group Competition à Sofia. Les gymnastes se sont affrontés en individuel et en synchrone dans quatre catégories d'âge différentes, ce qui leur a permis d'acquérir de l'expérience dans un contexte international.

David Huser, chef de la mission olympique



Championnats d'Europe – Munich (GER)



# DÉVELOPPEMENT ET RESTRUCTURATION

Rétrospective annuelle de la division de la formation







Photo : Stephan Boegli

## JEUNESSE+SPORT

En 2022, l'accent a été mis d'une part sur la structure du personnel et de l'organisation des domaines et de leurs sous-domaines. Des responsables de la formation ont pu être recrutés et formés pour toutes les disciplines sportives J+S, à l'exception de la balle au poing, où le lancement se fera directement en janvier 2023. Dans le cas de la « gymnastique et danse », deux personnes ont été engagées afin de tenir compte des différentes orientations de cette discipline sportive J+S. Nous avons également accueilli dans notre domaine une personne responsable du Sport des enfants J+S et des médias didactiques. Nous disposons désormais de ressources suffisantes et compétentes pour remplir le mandat de prestations complexe et étendu de l'OFSPPO.

D'autre part, la mise en œuvre de la mission partielle la plus importante actuellement confiée par l'OFSPPO était au centre des préoccupations : la transmission – le transfert des disciplines sportives J+S dans [la nouvelle conception de la formation J+S](#) avec les domaines d'action « Transmettre », « Encourager », « Innover » et « Se soucier de l'entourage ». Ainsi, trois nouveaux manuels J+S « Gymnastique aux agrès », « Gymnastique acrobatique » et « Parkour » ont déjà été élaborés et les nouveaux cours de moniteurs J+S correspondants (formation de base) développés. Dans le cas du « Parkour », la gestion n'a pas été assurée par le domaine [Jeunesse+Sport](#) de la FSG, mais par les personnes du secteur « Parkour » de la division Promotion du sport, qui ont participé à son développement. Dans le cadre de la transmission, il s'agissait également de préparer les deux derniers domaines d'action « Se soucier de l'entourage » et « Innover » pour la prochaine période MP 2023/24 et de former tous les experts J+S pour la mise en œuvre des modules. Pour le domaine d'action « Innover », un module d'apprentissage digital a été créé pour la première fois pour la formation continue spécifique à la gymnastique – divers autres modules d'apprentissage digitaux ont été créés pour l'accompagnement des formations de base. Pour le domaine d'action « Se soucier de l'entourage », six « exemples de cas » pratiques ont été créés, grâce auxquels la thématique si importante des valeurs et de l'éthique peut être discutée à la base de manière pratique, puis mise en œuvre de manière préventive dans les sociétés.

Patrick Wyss, responsable J+S

## SPORT DES ADULTES ET SPORT SANTÉ

Dans le cadre de la restructuration de la FSG, les deux secteurs « Santé et mouvement » et « Sport des adultes » ont été redéfinis comme domaine « Sport des adultes et Sport santé ». Il est judicieux de réunir ces deux thèmes, car de nombreuses synergies sont possibles et un potentiel inexploité peut être utilisé.

Le Comité central a approuvé les pourcentages de postes prévus et budgétés pour le secteur « Sport des adultes ». Olivia Schläppi a été engagée à temps partiel. Elle assume ses fonctions depuis janvier 2023.

Dans le segment « Sport santé », Nicole Hitz a accepté un nouveau défi professionnel après avoir terminé ses études de bachelor en management du sport. Céline Sala a pris la succession de Nicole le 1<sup>er</sup> août 2022 en tant que nouvelle responsable des programmes d'exercices « Fit en hiver ».

Fit & en santé : le site Internet a été remanié et complété par une bande-annonce rafraîchissante. L'offre de cours a été adaptée aux besoins du public cible et comprend des éléments qui ont fait leurs preuves ainsi que des tendances et des informations intéressantes dans le domaine de la santé.

Gabi Widmer, responsable sport des adultes et sport santé

### Programme d'exercices « Fit en hiver »

Les offres du programme d'exercices « Fit en hiver » continuent de susciter un grand intérêt. Cette saison, le nombre d'inscriptions n'a jamais été aussi élevé.

Le programme « Fit en hiver Training », qui a fait ses preuves, est présent depuis le début et jouit toujours d'une grande popularité. Il vous est désormais possible de composer votre propre plan d'entraînement pour votre groupe « Fit en hiver » à l'aide du planificateur de leçons.

« Fit en hiver Games » propose une nouvelle offre avec le programme Football. Sport le plus populaire au monde, le football ne pouvait pas être absent du « Fit en hiver Games ». Les leçons sont conçues de manière attrayante, de sorte qu'elles s'intègrent également dans les salles des sociétés de gymnastique et garantissent beaucoup de plaisir et un entraînement varié. Le domaine « Fit en hiver Vitality » a été complété par des leçons prêtes à l'emploi pour un entraînement en plein air.

Pour varier les plaisirs, quelques nouveaux échantillons de musique ont été compilés pour l'entraînement en circuit, pour « Winterfit Training » et « Vitality ». Les musiques en dialecte suisse et les chansons populaires sont désormais disponibles dans la zone de téléchargement.

Céline Sala, responsable du programme d'exercices « Fit en hiver »



Photo : Stephan Boegli



Gym'n'Move – Aarau

## MANAGEMENT DE SOCIÉTÉ & FORMATION DES JUGES

### **Formation « Club Management » - Apprendre en ligne, sans contrainte de temps ni de lieu**

« La formation « Club Management » de Swiss Olympic et de la Fédération suisse de gymnastique a été lancée avec succès le 1<sup>er</sup> août 2022. Il s'agit d'une formation généraliste destinée aux membres actuels et aux futurs membres de comité des sociétés de gymnastique suisses qui souhaitent renforcer leurs connaissances techniques et se perfectionner personnellement. Grâce à l'apprentissage individuel en ligne, les connaissances relatives au travail associatif sont transmises en grande partie sans contrainte de temps ni de lieu. Il faut compter entre 20 et 30 heures pour traiter tous les thèmes de cette formation. Deux journées en présentiel, organisées par la Fédération suisse de gymnastique, permettent en outre aux participants d'obtenir des informations supplémentaires spécifiques à la fédération et à la discipline sportive, et l'échange avec la fédération et d'autres sociétés permet de créer un réseau au sein de la discipline sportive.

En tant que fédération pilote, la Fédération suisse de gymnastique a pu organiser ses journées en présentiel au printemps 2022 avec neuf personnes et recueillir les premières expériences. Il s'agit d'un projet de grande envergure avec lequel Swiss Olympic et les fédérations sportives veulent montrer l'importance du bénévolat dans l'économie et, d'autre part, en tant que FSG et association cantonale de gymnastique, donner à nos responsables de sociétés de nombreux inputs pour simplifier le travail dans les sociétés.

### **Etude de tendance « Votre société de gymnastique après le Covid-19 »**

Une diminution accrue du nombre de membres dans les tranches d'âge élevées et en particulier chez les femmes sont deux des nombreuses conséquences de la pandémie de Covid-19. Motiver les membres à revenir dans les salles de gymnastique reste un défi. L'individualisation se manifeste davantage dans la problématique du bénévolat ainsi que dans la pratique plus large de disciplines sportives

alternatives. Grâce aux nouvelles formes de travail, les bénévoles sont plus flexibles et il leur reste plus de temps pour le sport, que ce soit en tant que moniteurs ou en tant que gymnastes. Le management de société du secrétariat de la FSG a fait développer cette étude et se penche sur cette thématique afin de soutenir durablement les sociétés sur ces sujets également.

### **Changement/révision des statuts**

En août 2022, le management de société FSG a lancé une série de cours sur le thème « Changement/révision des statuts, y compris les statuts en matière d'éthique ». Cela est dû aux nouveaux statuts en matière d'éthique entrés en vigueur depuis le début de l'année, auxquels les fédérations sportives sont soumises. Les statuts en matière d'éthique doivent désormais être intégrés dans les statuts de toutes les sociétés de gymnastique, ce qui nécessite une modification des statuts. C'est en même temps l'occasion pour toutes les sociétés de gymnastique de revoir leurs statuts et de les adapter à notre époque. Avec trois formations virtuelles et un total de 116 participants, certaines sociétés ont déjà pu découvrir à quoi ressemblent des statuts modernes, comment mener à bien un changement/une révision des statuts et comment appliquer le statut éthique au sein de leur société.

Manuela Geiser, responsable management de société & formation des juges

## DESK ADMINISTRATION ET ORGANISATION

### Cours

En 2022, les activités gymniques sont revenues à la normale. Ces deux dernières années, le changement a été synonyme d'opportunité. En ce qui concerne les cours de juges, davantage de cours ont été organisés durant l'année, car il y a eu une adaptation de l'obligation de formation continue, entre autres pour la gymnastique aux agrès. En revanche, les cours J+S ont été moins nombreux, car la participation à un module de formation continue J+S prolonge depuis 2021 l'ensemble des reconnaissances de moniteur avec le statut «valable» et «caduc» dans les groupes cibles «Sport des enfants» et «Sport des jeunes». En outre, un autre jalon a été posé dans les 50 ans d'histoire de J+S: la BDNJS/SPORTdb a été remplacée par la nouvelle banque de données nationale sur le sport (BDNS).

### Gym'n'Move 2022

Les 12 et 13 mars 2022, quelque 360 amatrices et amateurs de mouvement ont fait de la gymnastique, dansé et transpiré au Gym'n'Move d'Aarau. De nombreux participants ont profité de l'occasion pour renouveler leur formation de moniteur J+S ou esa. Mais il s'agissait surtout pour la plupart d'entre eux de trouver l'inspiration, d'élargir leur bagage de connaissances ou d'essayer de nouvelles choses.

Faute d'inscriptions, le Gym'n'Move de Lausanne des 10 et 11 septembre 2022 n'a pas eu lieu. Un module d'une journée de formation continue en sport des enfants et des jeunes a été organisé pour les moniteurs J+S inscrits.

Tanja Burkart, responsable Desk Administration et Organisation

### Statistiques des cours 2022

Le tableau suivant donne un aperçu des catégories de formation avec le nombre de cours, de journées de formation continue et de participants.

Type de cours	Nombre de cours				Nombre de journées de cours				Nombre de participants			
	2020	2021	2022	Diff.	2020	2021	2022	Diff.	2020	2021	2022	Diff.
Cours de cadre/cours centraux/cours de formateurs	15	10	16	+6	24	14.5	30	+15.5	610	403	397	-6
Cours de moniteurs (y compris cours de perfectionnement)	22	69	47	-22	71	153	115	-38	339	920	744	-176
Ateliers *	31	55	36	-19	34	47	60	+13	580	1119	1033	-86
Cours de juges	84	86	144	+58	43.5	50	202	+152	2892	2492	3771	+1279
Camps jeunesse	0	10	13	+3	0	61	95	+34	0	471	776	+305
Management de société	24	32	25	-7	27	17.5	24	+6.5	279	480	436	-44
<b>Total</b>	<b>176</b>	<b>253</b>	<b>281</b>	<b>+28</b>	<b>199.5</b>	<b>451.5</b>	<b>526</b>	<b>+74.5</b>	<b>4700</b>	<b>5171</b>	<b>7154</b>	<b>+1983</b>

\* y compris les participants au Gym'n'Move

2022: Aarau: 348, Lausanne: 52 (a été organisé comme module de formation continue des moniteurs)

2021: Aarau: 360, Lausanne: 140

2020: Aarau: 0, Lausanne: 0 (annulé pour cause de Covid-19) → explique les -1060 participants



Camp jeunesse FSG



Photo : Pascal Bollhalder



Photo prétexte



# CHANGEMENT ET DÉVELOPPEMENT

## Rétrospective annuelle de la division Marketing & Communication & Sponsoring

Après des années particulièrement exigeantes à bien des égards, la division Marketing & Communication & Sponsoring, « M&C&S », s'est entièrement consacrée en 2022 au changement et au développement de sa stratégie. De nombreux projets durables et efficaces ont été lancés et de nouvelles bases ont été créées pour préparer les différents domaines à l'avenir.

### MARKETING

Grâce au soutien de la subvention octroyée dans le cadre du paquet de stabilisation, la FSG a pu mettre en œuvre, au printemps, une campagne digitale de fidélisation et de recrutement de membres réussie à l'échelle nationale. Après la période de pandémie, tous les gymnastes ont été invités à montrer fièrement leur sport et à soumettre des clips vidéo de leurs activités. C'est ainsi que le nouveau [film de la FSG](#) a été créé, afin de récupérer les membres perdus durant la pandémie, recruter de nouveaux membres et contribuer à renforcer l'identification avec la FSG en faisant l'objet d'une publicité dans tout le pays. Plus de 2000 personnes ont participé, d'innombrables vidéos ont été soumises et la campagne a touché environ 1,5 million de personnes.

Afin de revaloriser la perception de la gymnastique, de sa diversité et du bénévolat, en particulier après la pandémie, quelques changements ont été effectués au sein du domaine du marketing et de nouvelles fonctions ont été créées. Ainsi, Janis Fasser a rejoint l'équipe en tant que rédacteur de contenu marketing à 40 % et Chantal Brogli, en tant que rédactrice médias sociaux, se consacrera désormais de manière intensive à l'animation et au développement des plateformes de médias sociaux de la FSG. Elle a également entièrement revu, uniformisé et simplifié les processus d'habillement. En outre, la direction du domaine du marketing a été mise au concours et sera repourvue au printemps 2023.

316

ARTICLES EN  
ALLEMAND ET EN  
FRANÇAIS

285

BULLETINS  
D'INFORMATION  
ENVOYÉS  
AU TOTAL

100 000

VISIONNAGES DES  
VIDÉOS CSS  
À LA DEMANDE

22 000

VISIONNAGES EN  
DIRECT DE  
LA FINALE DES CSS

## COMMUNICATION

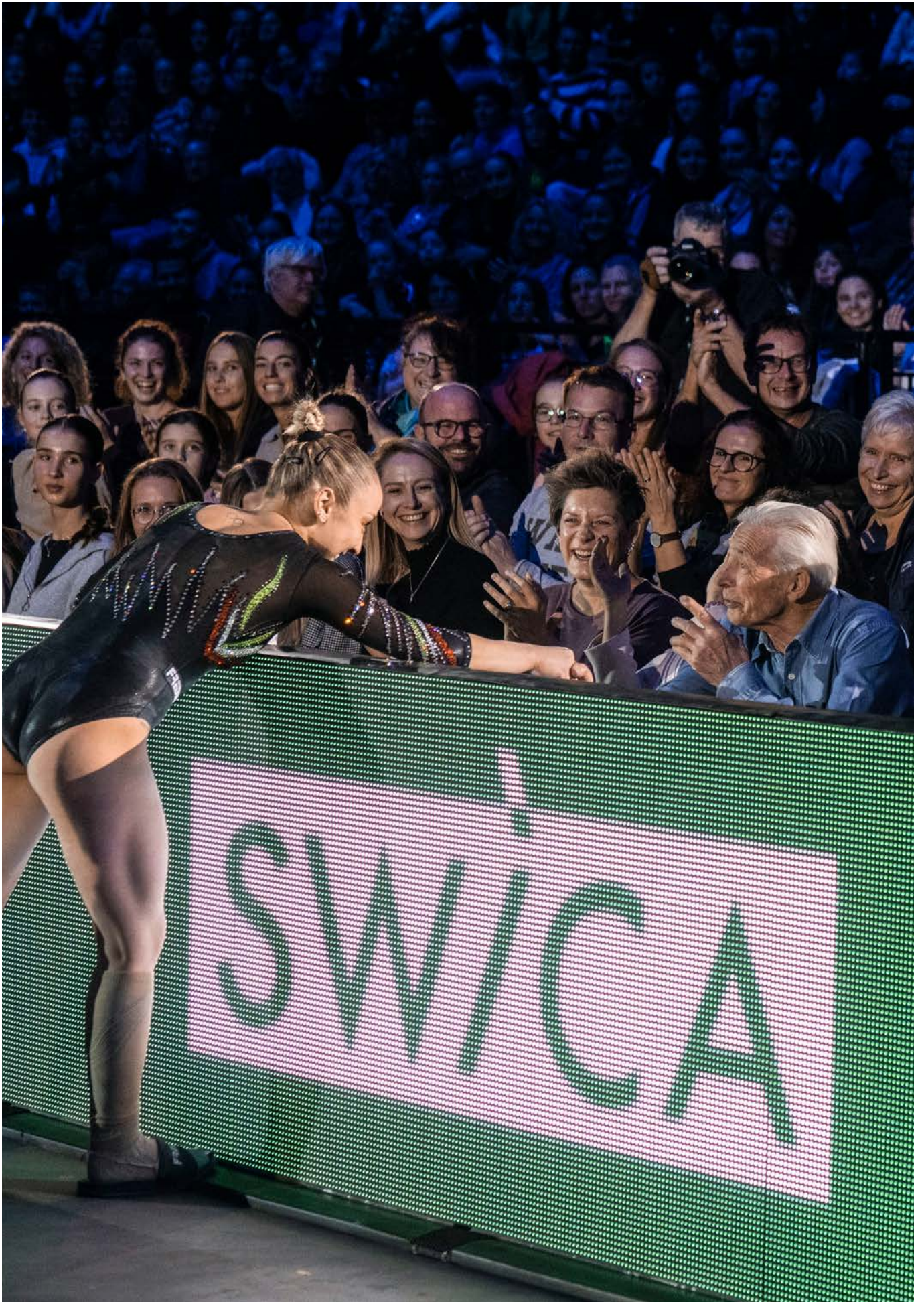
Alors qu'au début de l'année, la communication était toujours dominée par le Covid-19, l'équipe a pu se consacrer davantage à des thèmes et des reportages positifs, proactifs et plus variés avec le retour tant attendu des compétitions et des événements. Et il y a eu beaucoup à faire : 316 articles en allemand et en français ont été publiés sur le portail d'information GYMLive en 2022 et 285 bulletins d'information ont été envoyés au total. L'équipe de rédaction a de nouveau réalisé cinq éditions du [magazine GYMLive](#), pleines d'histoires de fond passionnantes.

En 2022, le domaine de la communication s'est également focalisé de manière ciblée sur le développement et la mise en place d'instruments de communication digitaux. Ainsi, pour monétiser le site Internet, il a été possible de créer des bannières publicitaires qui peuvent être diffusées de manière ciblée au moyen de la plateforme AdButler basée sur le cloud. A l'avenir, les sponsors et partenaires de la FSG ainsi que d'autres annonceurs devraient pouvoir profiter de cette offre. Parallèlement, un live streaming a été testé pour la première fois lors de trois événements de la FSG. Lors des championnats suisses de gymnastique de sociétés à Zoug, [263 vidéos ont été produites](#) en deux jours sur sept sites de concours avec huit caméras, puis envoyées aux sociétés après avoir été montées cinq minutes

après la production. La finale a été visionnée en direct environ 22 000 fois et ultérieurement ou « à la demande » plus de 100 000 fois.

La nouvelle plateforme pour les membres « myFSG » devrait à l'avenir contribuer à la communication digitale. Il s'agit de créer autour de [« myFSG »](#) un écosystème numérique pour l'ensemble de la gymnastique suisse, dans lequel la FSG, les partenaires, les associations, les sociétés et les manifestations pourront mettre en relation leurs offres et leurs services. Au cours de la phase 1, l'accent a été mis en particulier sur la programmation de la carte de membre numérique et sur la création d'un profil de membre gérable par l'utilisateur. Le lancement aura lieu au printemps 2023. D'autres fonctions telles que l'inscription aux cours, l'apprentissage en ligne, la plateforme vidéo ainsi que d'autres applications suivront dans la phase 2.

La FSG a également investi dans le travail médiatique et a révisé les directives relatives à l'accréditation des médias. En outre, un nouveau manuel « Photographie en gymnastique » a été élaboré en collaboration avec le domaine Éthique & droit afin de mieux protéger les gymnastes.



Swiss Cup Zürich

## SPONSORS & PARTENAIRES FSG

La FSG remercie ses partenaires pour leur inestimable soutien en faveur de la gymnastique. Ensemble, nous contribuons au développement de la gymnastique et suscitons des émotions.

**Merci de votre engagement!**

### Co-Partner

---



### Partner

---



### Supplier

---



# 15 000

## PARTICIPANTS AU CONCOURS



### SPONSORING

En raison de sa pertinence, le domaine du sponsoring a été rattaché à la division Marketing & Communication et intégré formellement lors de la restructuration de la division, qui a ainsi été rebaptisée Marketing & Communication & Sponsoring. Pour renforcer le domaine du sponsoring, Fabian Weber a été engagé comme chef de projet et Martina Franzi comme assistante, tous deux représentant le département « M&C&S » lors des événements de la FSG.

Par ailleurs, une analyse complète de l'ensemble du portefeuille de la FSG a été effectuée afin de développer, sur cette base, une nouvelle stratégie de sponsoring post-Covid plus flexible et plus adaptée au marché. Avec le soutien de la subvention du paquet de stabilisation mise à disposition à cet effet, il a été possible de créer, en collaboration avec l'agence « sportsemotion », une nouvelle structure de sponsoring durable et transparente avec des solutions packagées variables. Avec les outils de communication et de marketing numériques développés en parallèle, la FSG pourra à l'avenir proposer à ses partenaires des offres et des possibilités de publicité plus flexibles.

De premiers résultats ont déjà été obtenus grâce à l'acquisition de « Localcities » en tant que partenaire digital de la FSG ainsi que d'autres nouveaux partenaires événementiels de la Swiss Cup Zürich et du Gymotion. Comme la FSG continue d'investir fortement dans la digitalisation, d'autres options supplémentaires s'offriront aux partenaires potentiels ou pourront être développées par la FSG en collaboration avec eux.

Autre développement réjouissant, obtenu grâce au soutien des partenaires de la FSG au cours de l'année écoulée : le concours FSG 2022 a enregistré un nouveau record avec plus de 15 000 participants.

Elisabeth Ehram, cheffe du marketing, de la communication et du sponsoring, Thomas Greutmann, responsable communication, Alexandra Herzog, responsable Newsroom

# COMMENTAIRE SUR LES COMPTES ANNUELS 2022

## Rétrospective annuelle de la division des finances

La structure organisationnelle a été modifiée comme prévu au cours de l'exercice 2022. Arriver à respecter plus ou moins l'enveloppe budgétaire à l'achèvement des travaux laisse supposer une grande précision dans la planification. Or, c'est plutôt l'inverse qui se produit : les écarts par rapport au budget 2022 sont légers. Ces écarts sont toutefois justifiés, et l'annexe des comptes annuels en fournit l'explication.

Début 2022, le coronavirus affectait encore sensiblement la marche des affaires si bien que la décision fut prise de reporter d'une année le Gymotion initialement prévu le 7 janvier 2022. Compte tenu des nombreux cas de Covid-19, cours, séances et conférences du 1<sup>er</sup> trimestre 2022 se sont déroulés pour l'essentiel en distanciel. Il y eut ensuite un lent retour à la « normalité » durant le 2<sup>e</sup> trimestre.

La caisse centrale de la FSG boucle l'exercice 2022 sur un excédent de dépenses de 381 446 francs alors que le budget prévoyait un déficit de 383 794 francs. Au 31.12.2022, le capital dont dispose librement l'organisation s'élève donc désormais à 6,718 millions de francs.

### Revenu d'exploitation

Etant donné que la pandémie sévissait encore fortement en 2022 et que la situation s'est rétablie plus lentement qu'attendu, les effectifs (relevés au 31 mai) sont restés en deçà des attentes, notamment les effectifs des jeunes qui n'ont pas connu le rebond espéré. Ainsi, les revenus des cotisations de membre sont inférieurs d'un demi-million de francs au montant budgété.

A l'instar de 2020 et de 2021, le parlement a approuvé des mesures de stabilisation d'un montant de 50 millions de francs en faveur du sport. Contrairement aux deux premières années, ces fonds ne sont pas destinés à couvrir des pertes mais à enclencher une revitalisation par le biais de projets. Ces projets doivent être mis en œuvre entre 2022 et octobre 2024 au plus tard. La FSG a lancé très tôt des projets liés au coronavirus, pour lesquels 337 562 francs d'aides financières ont été utilisés en 2022. Celles-ci n'étaient pas budgétées.

Concernant les recettes publicitaires, elles font état d'un manque à gagner de 550 000 francs :

l'objectif initial n'a donc pas été atteint. Le partenaire principal n'a été remplacé qu'au début 2023.

### Charges d'exploitation

Le décalage temporel dans la mise en œuvre des modifications structurelles, lié à l'adaptation des ressources en personnel, n'a été réalisé que dans le courant de l'année 2022 et a entraîné des économies budgétaires.

Après le bilan semestriel, des mesures d'économie – comme la production uniquement numérique de la dernière édition du GYMlive – ont été rendues nécessaires en raison de la non-réalisation des objectifs en matière de recettes.

Au total, les charges ont été inférieures de 1,6 million de francs, ce qui correspond exactement au dixième du montant des charges d'exploitation budgété.

### Résultat financier

Le portefeuille de titres de la FSG a connu une baisse de 12 % correspondant à l'évolution du marché, ce qui pèse lourdement sur le résultat total. En lieu et place d'un excédent modéré de 55 000 francs, le résultat financier indique ainsi une valeur négative de 300 000 francs.

### Résultat extraordinaire hors exploitation et résultat du fonds

Les mesures de stabilisation du sport 2021 n'ont été dissoutes qu'au milieu de l'année 2022. Les comptes annuels 2021 prévoyaient environ 1,7 million de francs d'aides financières supplémentaires et ont donc dû être dissoutes par le biais du résultat extraordinaire – en termes de charges et de produits. Les provisions constituées en 2020 et 2021 ont également été en grande partie dissoutes. Le tableau des provisions en page 16 fournit des informations détaillées à ce sujet.

Pour de plus amples explications, prière de consulter les comptes annuels ci-joints. En cas de question sur les comptes de la fédération FSG, n'hésitez pas à vous adresser aux soussignés qui se feront un plaisir de vous renseigner.



Photo prétexte

<b>COMPTE D'EXPLOITATION</b>	<b>Compte 2022</b>	<b>%</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>%</b>	<b>Compte 2021</b>	<b>%</b>
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>14 348 322</b>	<b>100</b>	<b>15 822 752</b>	<b>100</b>	<b>15 089 689</b>	<b>100</b>
<b>Donations reçues</b>	<b>5 020</b>	<b>0,0</b>	<b>15 000</b>	<b>0,1</b>	<b>8 000</b>	<b>0,1</b>
<i>dont affectées</i>	-	-	-	-	-	-
<i>dont libres</i>	5 020	0,0	15 000	0,1	8 000	0,1
<b>Contributions du secteur public</b>	<b>3 029 091</b>	<b>21,1</b>	<b>3 199 740</b>	<b>20,2</b>	<b>5 606 116</b>	<b>37,2</b>
<b>Cotisations des membres</b>	<b>8 649 783</b>	<b>60,3</b>	<b>9 168 850</b>	<b>57,9</b>	<b>7 245 448</b>	<b>47,9</b>
<b>Recettes des livraisons et prestations</b>	<b>2 664 428</b>	<b>18,6</b>	<b>3 439 162</b>	<b>21,8</b>	<b>2 230 125</b>	<b>14,8</b>
<i>Recettes publicitaires</i>	859 104	6,0	1 413 512	9,0	1 075 445	7,1
<i>Produits des manifestations</i>	276 382	1,9	274 850	1,7	153 391	1,0
<i>Recettes provenant de la form. continue</i>	569 547	4,0	901 960	5,7	434 709	2,9
<i>Produits d'exploitation divers</i>	85 890	0,6	143 940	0,9	58 551	0,4
<i>Diverses recettes</i>	873 505	6,1	704 900	4,5	508 029	3,4
<b>Contributions et donations versées</b>	<b>3 909 891</b>	<b>26,7</b>	<b>4 893 767</b>	<b>30,1</b>	<b>3 838 152</b>	<b>25,3</b>
<b>Charges sectorielles sport d'élite</b>	<b>2 672 728</b>	<b>18,2</b>	<b>3 496 290</b>	<b>21,5</b>	<b>3 589 774</b>	<b>23,7</b>
CM/CE sport d'élite	208 640	1,4	284 780	1,7	440 259	2,9
Compétitions sport d'élite	86 987	0,6	149 750	0,9	99 471	0,7
Entraînements sport d'élite	146 676	1,0	210 550	1,3	104 214	0,7
Entraîneurs/techniciens sport d'élite	906 856	6,1	1 383 735	8,6	1 391 810	9,2
Gestion sectorielle sport d'élite	476 735	3,3	392 903	2,4	627 243	4,1
Médecine sportive sport d'élite	85 602	0,6	226 662	1,4	104 243	0,7
Projets sport d'élite	761 232	5,2	847 910	5,2	822 533	5,4
<b>Charges sectorielles sport de performance de la relève</b>	<b>2 331 568</b>	<b>15,9</b>	<b>2 367 339</b>	<b>14,5</b>	<b>2 241 011</b>	<b>14,8</b>
Juniors CMJ/CEJ	59 517	0,4	91 710	0,6	94 013	0,6
Compétitions espoir	114 109	0,8	100 250	0,6	113 740	0,8
Entraînements espoir	1 549 533	10,6	1 606 100	9,8	1 460 173	9,6
Entraîneurs/techniciens espoir	572 090	3,9	507 929	3,1	508 571	3,4
Gestion sectorielle espoir	12 171	0,1	22 400	0,1	11 995	0,1
Médecine sportive espoir	21 748	0,1	29 700	0,2	37 666	0,2
Projets jeunesse	2 400	0,0	9 250	0,1	14 853	0,1
<b>Charges sectorielles sport de masse</b>	<b>3 688 287</b>	<b>25,2</b>	<b>4 194 463</b>	<b>25,8</b>	<b>2 567 280</b>	<b>16,9</b>
Compétitions	351 037	2,4	355 180	2,2	272 114	1,8
Formation	1 165 535	8,0	1 454 200	8,9	845 403	5,6
Cours de cadre	2 358	0,0	47 920	0,3	3 328	0,0
Cours central	56 649	0,4	79 860	0,4	15 372	0,1
Cours de moniteurs/-trices	98 371	0,7	84 798	0,5	166 988	1,1
Cours de perfectionnement	103 949	0,7	90 717	0,6	99 551	0,7
Cours de juge	374 451	2,6	398 660	2,4	184 031	1,2
Cours spécifiques	162 191	1,1	383 965	2,4	101 350	0,7
Camps jeunesse	367 566	2,5	368 280	2,3	274 783	1,8
Gestion sectorielle	1 861 383	12,7	1 999 883	12,3	1 195 922	7,8
Projets	310 332	2,1	385 200	2,4	253 841	1,7
<b>Charges de salaires dans contributions et donations versées</b>	<b>-4 782 692</b>	<b>-32,6</b>	<b>-5 164 325</b>	<b>-31,7</b>	<b>-4 559 913</b>	<b>-30,1</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>7 834 315</b>	<b>53,4</b>	<b>8 488 563</b>	<b>52,1</b>	<b>7 710 573</b>	<b>50,8</b>
Salaires	6 811 309	46,4	7 274 933	44,7	6 512 776	42,8
Honoraires & indemnités des tiers	136 009	0,9	248 790	1,5	161 460	1,1
Prestations des assurances sociales	-270 944	-1,8	-225 600	-1,4	-177 811	-1,2
Modification provision vacances et heures supplém.	-8 900	-0,1	1 000	0	39 400	0,3
Charges assurances sociales	1 048 840	7,2	1 050 000	6,4	1 071 113	7,1
Autres frais de personnel	118 001	0,8	139 440	0,9	103 635	0,7
<b>Dépenses en matériel</b>	<b>2 426 942</b>	<b>16,6</b>	<b>2 399 948</b>	<b>14,7</b>	<b>3 118 624</b>	<b>20,6</b>
Frais de déplacement	204 048	1,5	184 450	1,1	121 324	0,9
Frais de représentation	46 079	0,3	81 520	0,5	48 607	0,3
Frais publicitaires	74 250	0,5	258 300	1,6	714 754	4,6
Charges promotionnelles/pour matériel de formation	55 921	0,4	42 700	0,3	23 461	0,2
Organe de l'association	432 865	3,0	476 000	2,9	481 252	3,2
Tenues	192 288	1,3	209 800	1,3	255 837	1,7
Charges immobilières et locatives	160 417	1,1	146 350	0,9	151 813	1,0
Charges administratives	190 614	1,3	285 765	1,8	266 184	1,8



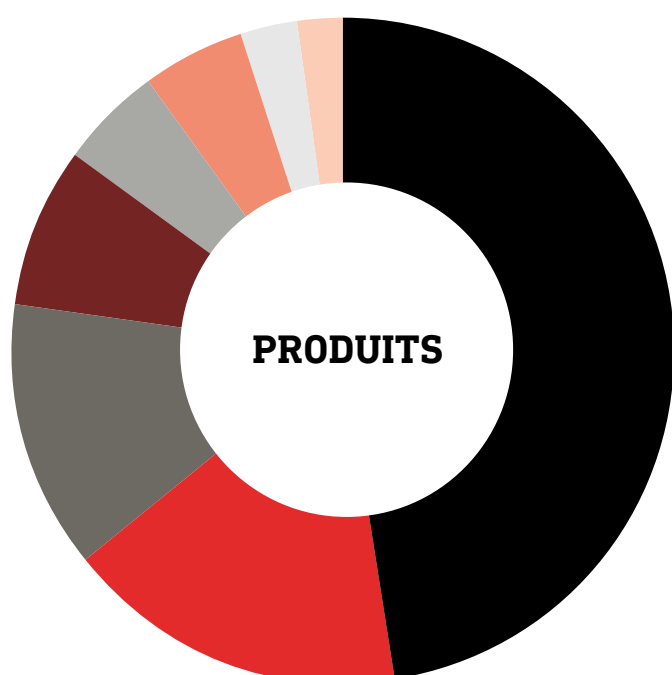
<b>COMPTE D'EXPLOITATION</b>	<b>Compte 2022</b>	<b>%</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>%</b>	<b>Compte 2021</b>	<b>%</b>
Frais juridiques et de conseil	432 188	2,9	85 800	0,5	215 183	1,4
Assurances de choses, taxes et cotisations	116 536	0,8	104 600	0,6	86 516	0,6
Licences et entretien	428 484	2,8	390 603	2,4	403 837	2,6
Tl-Conseils et développements	38 629	0,3	71 760	0,4	269 247	1,8
Coûts d'entretien	25 267	0,2	35 800	0,2	30 647	0,2
Leasing/Loyer	29 356	0,2	26 500	0,2	49 962	0,3
<b>Amortissements</b>	<b>484 418</b>	<b>3,3</b>	<b>502 768</b>	<b>3,1</b>	<b>496 319</b>	<b>3,3</b>
Amortissements du matériel informatique TED	85 244	0,6	104 550	0,6	134 360	0,9
Amortissements du mobilier et de l'équipement	26 802	0,2	25 728	0,2	24 486	0,2
Amortissements des machines de bureau et des systèmes de communication	8 454	0,1	41 950	0,3	3 977	0,0
Amortissements des véhicules	1 920	0,0	7 000	0,0	1 920	0,0
Amortissements des appareils sportifs et accessoires	79 203	0,5	82 885	0,5	88 859	0,6
Amortissement des immeubles à usage commercial et de bureau	7 279	0,0	7 500	0,0	7 279	0,0
Amortissements des immobilisations incorporelles	275 516	1,9	233 155	1,5	235 438	1,6
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>14 655 566</b>	<b>100</b>	<b>16 285 046</b>	<b>100</b>	<b>15 163 668</b>	<b>100</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-307 244</b>	<b>-2,1</b>	<b>-462 294</b>	<b>-2,9</b>	<b>-73 979</b>	<b>-0,5</b>
Résultat financier	-301 940	-2,1	55 500	0,4	152 867	1,0
Résultat grandes manifestations/projets	-177 575	-1,2	10 000	0,1	-6 190	0,0
Résultat hors exploitation	99 799	0,7	-1 000	0,0	-38	0,0
Résultat exceptionnel	297 474	2,1	5 000	0,0	-413 720	-2,7
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>	<b>-389 486</b>	<b>-2,6</b>	<b>-392 794</b>	<b>-2,5</b>	<b>-341 060</b>	<b>-2,2</b>
Variation du capital des fonds	8 040	0,1	9 000	0,1	4 055	0,0
<b>RESULTAT ANNUEL</b>	<b>-381 446</b>		<b>-383 794</b>		<b>-337 005</b>	

<b>BILAN</b>	<b>31.12.22</b>	<b>%</b>	<b>31.12.21</b>	<b>%</b>
<b>Actifs</b>				
<b>Actifs circulants</b>	<b>9 812 135</b>	<b>70,0</b>	<b>11 330 999</b>	<b>74,4</b>
Liquidités	7 651 346	54,6	4 366 601	28,7
Créances résultant de livraisons et de prestations	1 200 205	8,6	6 248 613	41,0
Autres créances à court terme	62 313	0,4	65 703	0,4
Stocks	151 987	1,1	166 493	1,1
Comptes de régularisation actif	746 284	5,3	483 589	3,2
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>4 190 478</b>	<b>30,0</b>	<b>3 895 826</b>	<b>25,6</b>
Immobilisations financières	2 770 341	19,9	2 973 839	19,6
Immobilisations corporelles	523 886	3,7	615 048	4,0
Immobilisations incorporelles	896 251	6,4	306 939	2,0
<b>Total actifs</b>	<b>14 002 613</b>	<b>100</b>	<b>15 226 825</b>	<b>100</b>
<b>Passifs</b>				
<b>Engagements à court terme</b>	<b>7 202 545</b>	<b>51,4</b>	<b>7 597 272</b>	<b>49,8</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	6 521 903	46,6	6 599 469	43,3
Autres dettes à court terme	46 198	0,3	63 653	0,4
Comptes de régularisation passifs	634 444	4,5	934 150	6,1
<b>Engagements à long terme</b>	<b>40 000</b>	<b>0,3</b>	<b>480 000</b>	<b>3,2</b>
Provisions à long terme	40 000	0,3	480 000	3,2
<b>Total emprunt</b>	<b>7 242 545</b>	<b>51,7</b>	<b>8 077 272</b>	<b>53,0</b>
<b>Capital des fonds</b>	<b>42 472</b>	<b>0,3</b>	<b>50 511</b>	<b>0,4</b>
Fonds « gym. aux agrès » H.H. Bâchi	42 472	0,3	50 511	0,4
Fonds « salle du Jubilé » Macolin	-	-	-	-
<b>Total emprunt et capital des fonds</b>	<b>7 285 017</b>	<b>52,0</b>	<b>8 127 783</b>	<b>53,4</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>6 717 596</b>	<b>48,0</b>	<b>7 099 042</b>	<b>46,6</b>
Capital libre	6 717 596	48,0	7 099 042	46,6
<b>Total passifs</b>	<b>14 002 613</b>	<b>100</b>	<b>15 226 825</b>	<b>100</b>

# COMPTE SUR LA VARIATION DU CAPITAL

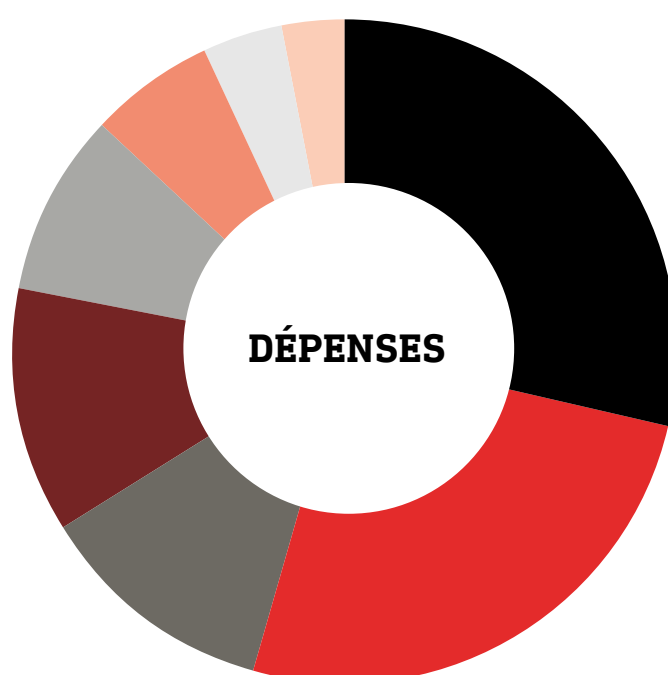
Capital des fonds	Fonds « gym. aux agrès » H.H. Bächli
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2021</b>	<b>54 566</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	41
Utilisation	-4 096
Total variation	-4 055
<b>Etat au 31 décembre 2021</b>	<b>50 511</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	41
Utilisation	-8 080
Total variation	-8 039
<b>Etat au 31 décembre 2022</b>	<b>42 472</b>

Capital de l'organisation	Capital libre
<b>Etat du capital libre au 1<sup>er</sup> janvier 2021</b>	<b>7 436 047</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	-
Utilisation	-337 005
<b>Total variation</b>	<b>-337 005</b>
<b>Etat du capital libre au 31 décembre 2021</b>	<b>7 099 042</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	-
Utilisation	-381 446
<b>Total variation</b>	<b>-381 446</b>
<b>Etat capital libre au 31 décembre 2022</b>	<b>6 717 596</b>



### PRODUITS FSG 2022

■ Cotisations des membres	48 %
■ Contributions du secteur public	17 %
■ Produits financiers, hors exploitation, extraordinaires et de fonds	13 %
■ Grandes manifestations	8 %
■ Recettes publicitaires	5 %
■ Diverses recettes	5 %
■ Recettes provenant de la form. continue	3 %
■ Produits des manifestations	2 %
□ Produits d'exploitation divers	0 %



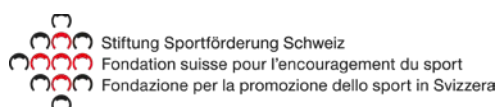
### DÉPENSES FSG 2022

■ Sport d'élite	29 %
■ Direction opérative, finances et services divers	26 %
■ Sport de masse	12 %
■ Formation	12 %
■ Grandes manifestations	9 %
■ Information et communication	6 %
■ Marketing et sponsoring	4 %
■ Direction stratégique	3 %

## PROMOTEURS DU SPORT FSG

Un grand merci à nos promoteurs du sport

---



**SWISSLOS**



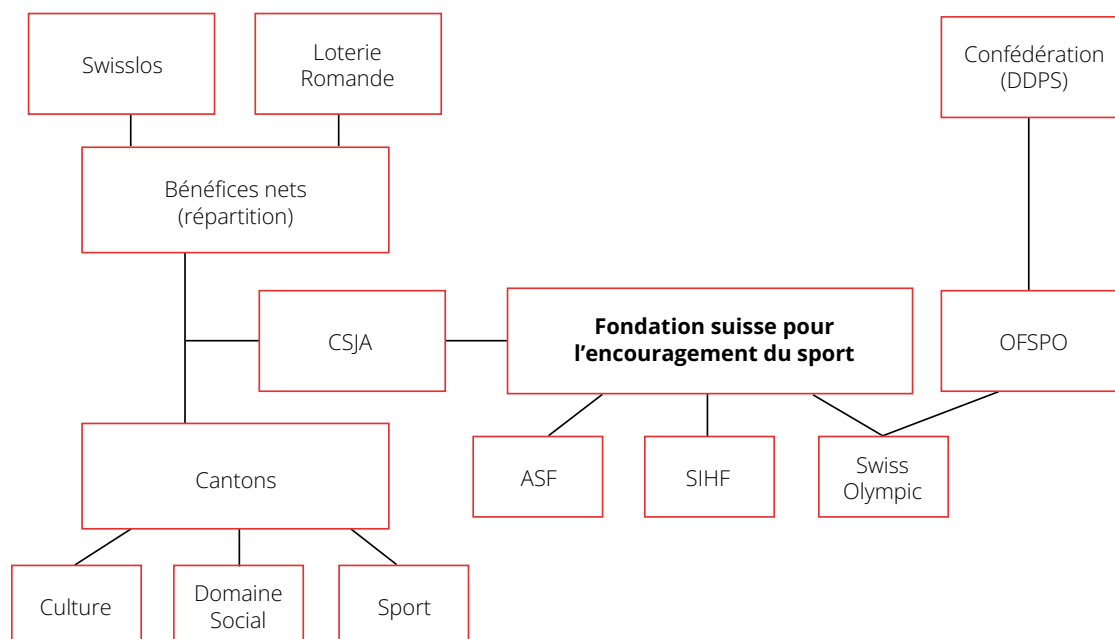
## PROMOTION DU SPORT NATIONAL À PARTIR DE 2023

De 2023 à 2026, la Fondation suisse pour l'encouragement du sport versera chaque année au sport suisse une contribution de base de 60 millions de francs et des contributions pour des domaines d'encouragement spéciaux de 15 millions de francs au maximum. Jusqu'à présent, les contributions au sport national étaient accordées par la Société du Sport-Toto (SST), en accord avec la Loterie Romande et Swisslos.

La loi sur les jeux d'argent a contraint les cantons à adapter leurs législations cantonales et la convention intercantonale sur la surveillance, l'autorisation et la répartition du bénéfice des loteries et paris. Les 26 cantons ont adhéré au nouveau concordat sur les jeux d'argent au niveau suisse (CJA), entré en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2021. Il en résulte une séparation juridique claire entre l'organisme commun (politique) et l'accomplissement des tâches opérationnelles.

Avec la Conférence spécialisée des membres de gouvernement concernés par les jeux d'argent (CSJA), les cantons disposent désormais d'un organe qui représente leurs intérêts communs. A l'avenir, la CSJA décidera du montant destiné au sport national et des priorités pour son utilisation. Afin que l'organe de répartition des fonds dispose d'une certaine indépendance par rapport à la politique, une fondation indépendante de droit public, la « Fondation suisse pour l'encouragement du sport (FSSES) », a été créée pour la répartition des fonds. De plus amples informations sont disponibles sous [www.fses.ch](http://www.fses.ch).

## FINANCEMENT DU SPORT NATIONAL



# CHANGEMENT DE PERSONNEL

## SECRÉTARIAT D'AARAU

### Arrivées

- Elisabeth Ehram, cheffe Marketing & Communication & Sponsoring, 1<sup>er</sup> janvier 2022
- Angela Kaufmann, collaboratrice finances, 1<sup>er</sup> janvier 2022
- Jennifer Vögtlin, responsable de la formation J+S Gymnastique, 1<sup>er</sup> janvier 2022
- Jazmin Hegglin, responsable de l'administration de la Gymnaestrada, 1<sup>er</sup> février 2022
- Marcel Karsai, responsable du sport des enfants et des moyens didactiques J+S Gymnastique, 1<sup>er</sup> février 2022
- Sarah Liechti, responsables de la formation J+S Danse, 24 février 2022
- Damien Bidlingmeyer, responsable de la formation J+S Gymnastique artistique, 1<sup>er</sup> mars 2022
- Julien Crisinel, directeur général des concours FFG2025 Lausanne, 1<sup>er</sup> mars 2022
- Jolanda Frei, assistante du Comité central, 18 mars 2022 (\*)
- Ludovic Vergères, chef du secteur Parkour, 1<sup>er</sup> avril 2022
- Fabian Weber, spécialiste en marketing, 20 avril 2022
- Martina Franzi, assistante en marketing, 1<sup>er</sup> mai 2022 (\*)
- Marcel Flückiger, responsable de projet services IT, 1<sup>er</sup> mai 2022
- Marlene Hürlimann, responsable du domaine services aux sports, 1<sup>er</sup> mai 2022
- Andrea Graf, responsable de la formation J+S Trampoline, 1<sup>er</sup> juin 2022
- Patricia Götschi, responsable de la formation J+S Balle à la corbeille, 1<sup>er</sup> juillet 2022
- Kerstin Wadsack, responsable de la formation J+S Gymnastique acrobatique, 1<sup>er</sup> août 2022
- Jacqueline Tschann, responsable de la formation J+S Rhönrad, 1<sup>er</sup> août 2022
- Janis Fasser, rédacteur marketing de contenu, 1<sup>er</sup> août 2022
- Céline Sala, responsable du programme d'exercices «Fit en hiver», 1<sup>er</sup> août 2022
- Cédric Groth, stagiaire juridique, 1<sup>er</sup> août 2022 (\*)
- Lars Siegrist, apprenti employé de commerce, 8 août 2022
- Malina Wildi, responsable du domaine sports à composition, 1<sup>er</sup> septembre 2022
- Bruno Kunz, responsable du domaine sports mesurables et jeux, 12 septembre 2022
- Francesca Genovese, responsable de la formation J+S Danse, 1<sup>er</sup> novembre 2022
- Zelia Näfen, stagiaire juridique, 1<sup>er</sup> décembre 2022 (\*)

### Départs

- Priska Hotz, responsable de l'administration de la Gymnaestrada, 31 janvier 2022
- Vasilije Mustur, porte-parole/spécialiste des médias et de l'information, 31 janvier 2022
- Patrick Sumi, chef du secteur Parkour, 30 avril 2022
- Marcel Meier, responsable de projet services IT, 30 avril 2022
- Sarah Liechti, responsable de la formation J+S Gymnastique et danse, 1<sup>er</sup> juillet 2022
- Bruno Cavelti, chef du sponsoring, 31 juillet 2022
- Simona Stöckli, collaboratrice paquet de stabilisation COVID-19 et Marketing & Communication & Sponsoring, 31 juillet 2022 (\*)
- Nicole Hitz, responsable du programme d'exercices «Fit en hiver», 31 août 2022
- Sabine Greutmann, responsable de projet marketing, 30 septembre 2022
- Cédric Groth, stagiaire juridique, 30 novembre 2022 (\*)
- Jolanda Frei, assistante du Comité central, 31 décembre 2022 (\*)
- Corinne Weber, graphiste, 31 décembre 2022

## STAFF MISSION OLYMPIQUE

### Arrivées

- Christopher Lakeman, entraîneur national de gymnastique artistique féminine M15, 1<sup>er</sup> février 2022
- Rolf Thalmann, team-manager gymnastique artistique, 1<sup>er</sup> mai 2022
- Frank Kistler, entraîneur national de gymnastique artistique féminine, 7 mai 2022
- Craig Tetreault, entraîneur national de gymnastique artistique féminine, 17 mai 2022
- Caterina Barloggio, collaboratrice en sciences du sport, 1<sup>er</sup> septembre 2022
- Danilo Corti, préparateur physique, 1<sup>er</sup> novembre 2022
- Céline Leber, préparatrice physique, 1<sup>er</sup> novembre 2022

### Départs

- Anthony Retrosi, entraîneur national de gymnastique artistique féminine, 6 avril 2022 (\*)
- Nathalie Wüthrich, responsable de l'encadrement des athlètes/services de gymnastique artistique, 31 mai 2022
- Sérgio Lucas, entraîneur national/chef de la relève du trampoline, 31 octobre 2022

(\* = engagement temporaire)

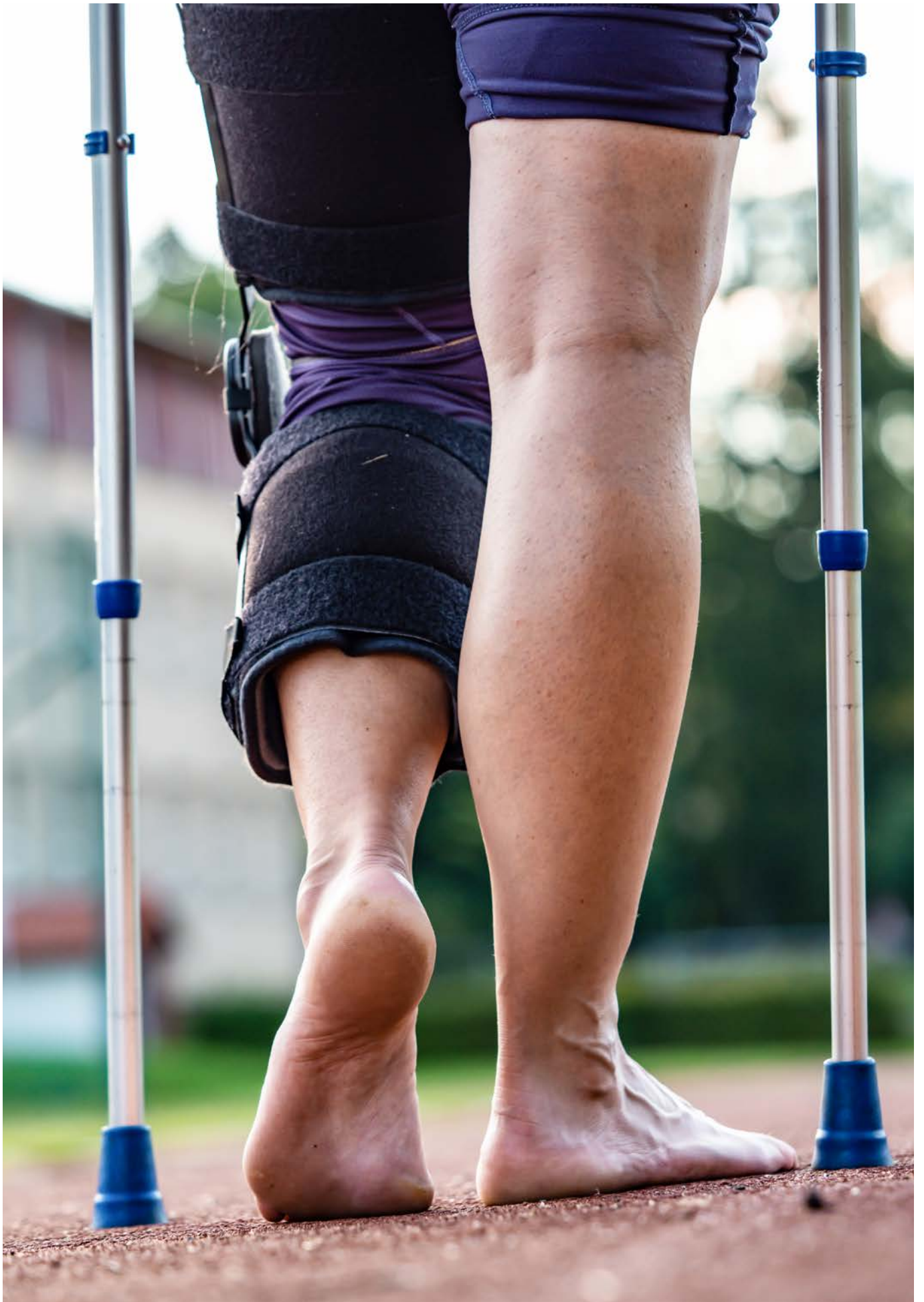
## EN POSTE

### COMITÉ CENTRAL 2022

- Président central Fabio Corti, Besazio
- Vice-présidente Eliane Giovanola, Monthey
- Vice-président Roland Schenk, Altikon
- Responsable des finances Felix Mangold, Seltisberg
- Membre Hanspeter Jud, Uetliburg
- Membre Philipp Moor, Hägendorf
- Membre Martin Hebeisen, Grosswangen

### DIRECTION 2022

- Directrice Béatrice Wertli
- Chef de la division de formation Olivier Bur
- Chef de la division de sport de masse Jérôme Hübscher
- Chef de la division de sport d'élite David Huser
- Cheffe de la division marketing + communication Elisabeth Ehram
- Chef de la division des finances Kurt Hunziker





# UNE ANNÉE MOUVEMENTÉE

## Rétrospective annuelle de la Caisse d'assurance de Sport

En 2022, l'activité gymnique a de nouveau nettement augmenté et toutes les fêtes de gymnastique prévues ont pu être organisées. Dans la foulée, les déclarations de sinistres ont augmenté d'environ 50 % par rapport à 2021.

L'accident mentionné l'année dernière a malheureusement eu de graves conséquences, de sorte qu'un capital AI de 175 000 francs a dû être versé. Malheureusement, un autre accident s'est produit fin 2022. Celui-ci entraînera probablement un handicap permanent.

En ce qui concerne les placements de capitaux, 2022 a été une année mouvementée. Même si, récemment, les prix de l'énergie ont nettement baissé grâce aux conditions météorologiques « favorables » en Europe, les grandes lignes n'ont guère changé. L'inflation, la hausse des taux d'intérêt, la crainte d'une récession ainsi que l'instabilité géopolitique continuent de déterminer le cours des choses. En 2022, l'évolution des marchés boursiers a été négative pour la CAS, avec une performance de -9,48 % au 31 décembre 2022.

L'administratrice de longue date Claudia Steiner a quitté la CAS le 31 octobre 2022. Caroline Figueroa a pris sa succession le 1<sup>er</sup> septembre 2022.

Caroline Figueroa, administratrice de la Caisse d'assurance de sport

# TOUT EST À NOUVEAU POSSIBLE

## Rétrospective annuelle nationale

### **Union fédérale des gymnastes-vétérans (UFGV)**

En 2022, toutes les manifestations ont à nouveau pu être organisées. L'assemblée des délégués à Bâle a approuvé les comptes et le budget. Les règlements adaptés ont également été approuvés, de même que l'élection d'un nouveau membre du CC issu de Suisse romande, en la personne de Bernard Cattin, du groupe de Neuchâtel. Il assumera la fonction de secrétaire francophone ainsi que les traductions habituelles.

En septembre, les gymnastes-vétérans de la FSG Lucerne ont organisé [la réunion fédérale des gymnastes vétérans](#) à Hergiswil. Les 650 gymnastes-vétérans présents ont été ravis de se retrouver.

Beaucoup de travail nous attend également pour organiser les événements annuels importants, comme l'Assemblée des délégués à Lugano et la réunion fédérale des gymnastes vétérans à Fribourg en 2023.

Kurt Egloff, Président central de l'UFGV

### **Union suisse des gymnastes - féminines vétérans (USGFV)**

Grâce à l'assouplissement total des mesures sanitaires, nous avons pu organiser la conférence du 19 mars à Aarau et [la réunion du 24 septembre 2022](#) à Winterthur-Wülflingen. Les quatre séances obligatoires du comité ont également pu avoir lieu.

La composition du comité et de l'organe de révision restera la même jusqu'à fin 2022.

Heidi Glaus (secrétariat/changements) et Anita Rüeger (présidente), qui se retirent après huit ans en raison de la limitation de la durée de leur mandat, remercient chaleureusement la FSG pour la très bonne collaboration et souhaitent à toutes beaucoup de plaisir dans leur engagement pour la gymnastique.

### **2022 était une année d'élections.**

Le comité de l'USGFV se composera comme suit à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023 :

#### **Claudia Bähler Rück**

Présidente (nouvelle)

#### **Ursi Allemann**

Secrétariat/Changements (nouvelle)

#### **Susanna Böhi**

Finances (déjà en poste)

#### **Bea Häring**

Information/Publicité (déjà en poste)

#### **Annemarie Baumann**

Procès-verbal/Vice-présidente (déjà en poste))

Les trois membres actuelles du comité ont été réélues à l'unanimité pour un nouveau mandat de quatre ans.

Katharina Brönnimann (jusqu'à fin 2023) et Marlies Hagenbuch (jusqu'à fin 2025) occupent le poste de vérificatrices des comptes.)

En décembre 2022, l'USGFV comptait 208 membres.

Anita Rüeger, Présidente de l'USGFV



Le porte-bannière FSG Sepp Huwyler



Le Président central Fabio Corti et la membre sortante du CC Eliane Giovanola

### **Garde d'honneur FSG**

Au printemps, les restrictions liées au coronavirus ont finalement été levées et nous avons peu à peu retrouvé une certaine normalité. Nous avons ainsi pu organiser, après la troisième tentative, la rencontre des membres d'honneur fin mai au bord du lac de Thoune et à Spiez. 83 membres d'honneur ont participé à cette rencontre.

La rencontre suivante a eu lieu à l'AD de Soleure. Là aussi, 64 membres d'honneur intéressés par les activités de la FSG y ont participé. Les hommages ont été suivis avec intérêt. Deux personnalités ont reçu la distinction honorifique et cinq personnalités ont été honorées et élevées au rang de membre honoraire. Malheureusement, cette année encore, 13 membres honoraires nous ont quittés à jamais. A l'heure actuelle, la garde d'honneur compte 366 membres.

La Swiss Cup Zürich, fin novembre, a également été très appréciée par la garde d'honneur. Il s'agit à chaque fois d'une compétition passionnante que les spectateurs commentent volontiers depuis leur siège, certains membres d'honneur étant des juges professionnels.

La prochaine rencontre des membres d'honneur nous conduira sur le lac de Hallwil. Nous serons ainsi les hôtes du canton d'Argovie.

Doris Zürcher, responsable de la garde d'honneur FSG

Aurélié Fänger (GymVaud) a été élue comme nouvelle membre du Comité central à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023, succédant ainsi à Eliane Giovanola.

Les rapports de la commission d'éthique, une rétrospective de l'année 2022, le programme annuel 2023 ainsi qu'une table ronde avec des personnalités du sport, de la politique et de l'économie sur le thème du bénévolat figuraient également au programme de l'assemblée.

Les personnalités suivantes ont été élevées au rang de membres honoraires de la FSG: Brigitte Boss (Boll), Eliane Giovanola (Monthey), Kurt Jucker (Aadorf), René Koblet (Kollbrunn) ainsi que Stephan Niederhäuser (Kollbrunn).

Catia di Stefano (Porsel) et Susanne Kaufmann-Fischer (Winikon) ont reçu la distinction honorifique.

Le banquet du soir ainsi que les présentations gymniques et musicales sur scène ont suscité beaucoup d'enthousiasme. Un grand nombre de participants a écouté les récits intéressants des guides lors de la visite de la ville le dimanche. L'AD s'est ensuite terminée de manière conviviale à l'auberge de jeunesse autour d'un apéro dînatoire. Nous vous donnons rendez-vous à Cham les 21 et 22 octobre 2023 pour la 38<sup>e</sup> édition de l'AD de la FSG.

Sonja Moeri, responsable Desk FSG

### **Assemblée des délégués**

La 37<sup>e</sup> AD de la FSG s'est déroulée les 22 et 23 octobre 2022 dans la plus belle ville baroque de Suisse, Soleure. Le comité d'organisation, sous la direction de Christian Sutter, a tout mis en œuvre pour offrir aux quelques 320 invités un séjour inoubliable au Landhaus.

Les délégués ont approuvé le budget 2023 avec un excédent de dépenses de 692 319 francs et des cotisations de membres inchangées.

La prolongation du contrat avec Swiss Faustball entre la FSG et l'Union sportive suisse jusqu'au 31 décembre 2024 a également été soutenue.

# **Mit uns gewinnt der Sport.**



## **Swisslos fördert jede Facette der Schweiz**

Mit unserem Gewinn von rund 450 Millionen Franken unterstützen wir Jahr für Jahr über 20'000 gemeinnützige Projekte aus Kultur, Sport, Umwelt und Sozialem. **Mehr auf [swisslos.ch/guterzweck](https://www.swisslos.ch/guterzweck)**

**SWISSLOS**  
**Unsere Lotterie**



**JOUER, C'EST AUSSI SOUTENIR.  
GRÂCE À VOUS, EN 2022, LA LOTERIE ROMANDE DISTRIBUE  
235 MILLIONS DE FRANCS À L'ACTION SOCIALE, AU SPORT,  
À LA CULTURE ET À L'ENVIRONNEMENT.**



Retrouvez tous les bénéficiaires



# POURQUOI PARTICIPONS-NOUS À VOTRE AFFILIATION AU CLUB DE GYMNASTIQUE?

PARCE QUE LA SANTÉ  
PASSE AVANT TOUT

**SWICA**

Notre engagement en faveur de la gymnastique est aussi payant pour vous et votre société de gymnastique. En effet, SWICA participe chaque année à la cotisation de sa clientèle à une société de gymnastique de la FSG. De cette façon, SWICA souhaite récompenser la pratique d'une activité sportive et soutenir le paysage associatif de Suisse. Les gymnastes bénéficient en outre de remises exclusives sur les primes d'une sélection d'assurances complémentaires.

En partenariat avec



**LÀ POUR VOUS.**

Téléphone 0800 80 90 80 ou [swica.ch/fr/fsg](http://swica.ch/fr/fsg)