



# RAPPORT ANNUEL 2023

QUELLES QUE SOIENT TES  
PERFORMANCES, CHEZ NOUS  
TU GAGNES TOUJOURS.



**OCHSNER SPORT ET JAKO SONT FIERS  
D'ÉQUIPER LA FÉDÉRATION SUISSE  
DE GYMNASTIQUE.**

En tant que club FSG, tu profites d'un rabais  
d'au moins 40% sur ton équipement JAKO.  
Passe dans ton magasin OCHSNER SPORT  
et laisse-toi conseiller individuellement par  
nos spécialistes du Teamsport.

Nous nous réjouissons de te rencontrer.

[OCHSNERSPORT.CH/TEAMSPORT](https://ochsnersport.ch/teamsport)



**OCHSNER  
SPORT**

# SOMMAIRE

**4**  
ÉDITORIAL

**6**  
COMITÉ  
CENTRAL

**8**  
DÉVELOPPEMENT  
DE LA FÉDÉRA-  
TION & PROJETS

**10**  
ÉTHIQUE &  
DROIT

**12**  
ENCOURAGE-  
MENT DU  
SPORT

**26**  
MISSION  
OLYMPIQUE

**32**  
FORMATION

**40**  
MARKETING  
COMMUNICATION  
SPONSORING

**46**  
FINANCES &  
SERVICES

**58**  
CAISSE D'ASSU-  
RANCE DE SPORT

**60**  
NATIONAL

## IMPRESSUM

**Rapport annuel 2023**  
Parution numérique

**Editeur/publication**  
Fédération suisse de gymnastique  
(FSG) Bahnhofstrasse 38, 5000  
Aarau  
T +41 62 837 82 00, stv-fsg.ch

**Rédaction**  
Thomas Ditzler

**Concept/Layout/Création**  
Kommuniversum AG, Zürich

**Traduction**  
Emilie Lambiel  
Isabelle Weber  
Christiane Vauthier

**Photo de couverture**  
FSG / Martin Jörg



## FAIRE AVANCER LE NAVIRE

Chère famille de la gymnastique,  
Chères amatrices et chers amateurs de gymnastique,

Nous avons vécu une année variée et intense, ponctuée d'événements gymniques aussi divers que grandioses. Le plus important, la World Gymnaestrada, qui s'est déroulée à Amsterdam, a mis en évidence la passion, l'engagement et la joie que suscite la gymnastique dans le monde entier. Plus de 3 500 Suisses, la plus grande délégation au monde, ont participé à cette semaine exceptionnelle, au cours de laquelle des gymnastes de 59 nations ont présenté des productions impressionnantes. C'est précisément cette énergie, cette diversité et ces émotions positives que nous voulons utiliser pour mener avec succès notre chère gymnastique vers l'avenir.

Au cours des derniers mois de 2023, la fédération a connu plusieurs évolutions importantes et a également relevé certains défis. Des progrès encourageants ont été réalisés mais de réels risques ont été identifiés. En effet, nos finances ont évolué de manière critique. Parmi les causes, on peut citer les nouvelles tâches assumées par l'OFSPPO, avec les nouveaux engagements conséquents, le développement du nouveau domaine Éthique & Droit, les conséquences de la pandémie, l'augmentation du nombre de membres et les défis concernant le sponsoring.

Nous regardons donc d'autant plus vers l'avenir et unissons nos forces pour apporter des évolutions positives à tous les niveaux. La stratégie que nous avons élaborée et qui a été adoptée lors de l'Assemblée des délégués de 2023 contribuera, au cours des trois prochaines années, à maîtriser nos déficits et à remettre le navire d'aplomb. Cette stratégie a un objectif clair : renforcer le bénévolat et les sociétés. Les premiers effets positifs se font déjà sentir, de nouveaux partenaires comme Coop sont prêts à investir dans la gymnastique.

Nous avons également reçu de bonnes nouvelles dans le domaine de la gymnastique artistique : les gymnastes à l'artistique suisses ont non seulement obtenu un billet individuel et un billet par équipe pour les Jeux olympiques de 2024, mais ils nous ont également offert des résultats historiques grâce à leurs excellentes performances. Ce succès est également le signe d'un très bon travail et d'une collaboration à tous les niveaux. Le fait que l'équipe masculine suisse ait été récompensée par le « Fujitsu Infinity Award » pour sa performance d'équipe exceptionnelle lors des Championnats du monde de gymnastique artistique témoigne de la qualité du développement du système.

Nous devons donc rester unis à tous les niveaux pour poursuivre le changement de culture et construire ensemble l'avenir de la gymnastique.

Aujourd'hui, en 2024, nous lançons avec énergie et détermination la mise en œuvre de notre nouvelle stratégie. Ensemble, nous relèverons les défis à venir, conduirons et maintiendrons notre fédération sur la voie du succès.

Je vous remercie de tout cœur pour votre engagement inestimable : chaque gymnaste est important pour nous et contribue, avec tous les acteurs concernés, à l'évolution de la gymnastique en Suisse.



Fabio Corti  
Président central



# SIMPLIFIER LES PROCESSUS

## Rétrospective annuelle du Comité central

Le 1<sup>er</sup> janvier 2024, la nouvelle stratégie de la Fédération suisse de gymnastique (FSG) a été lancée. Nous nous dirigeons ainsi vers la « Vision 2032 ». Nous avons fixé nos objectifs, mais nous restons flexibles et ferons les ajustements nécessaires au besoin, suivant ainsi l'évolution du monde de la gymnastique. Notre fondement reste le bénévolat, sur lequel nous développons systématiquement nos compétences sportives et professionnelles. Pour l'avenir du monde de la gymnastique, il est important que chacune et chacun se sente partie prenante de la FSG et soit convaincu d'apporter sa contribution au développement de la gymnastique.

J'aimerais donc profiter de l'occasion pour présenter plus en détail la stratégie de la FSG et mieux expliquer les processus internes qui conduisent à une prise de décision.

La stratégie présentée et approuvée lors de l'Assemblée des délégués de 2023 à Cham n'est pas un instrument imposé d'en-haut. Elle a été élaborée en tenant compte des avis des différents groupes concernés, tels que les associations cantonales de gymnastique, les centres régionaux de performance, l'Office fédéral du sport (OFSP), des scientifiques du sport ainsi que d'autres personnes impliquées. Lors de la mise en œuvre de la stratégie, il est important que chacun prenne des responsabilités à son niveau.

La **stratégie** vise à simplifier les processus tout en abordant les différents thèmes de manière plus approfondie. Elle se compose de sept champs d'action. Chaque champ d'action a un objectif défini et différentes lignes directrices à suivre. Trois comités ont été créés afin d'aborder ces sept champs d'action de manière exhaustive, tant d'un point de vue technique que pratique : Stratégie et risque, Gestion des parties prenantes et Financement. Ces comités sont composés de différentes personnes, certaines appartenant au Comité central et d'autres à la direction de la FSG.

Les sujets qui font l'objet de discussions approfondies au sein des commissions donnent à leur tour lieu à des motions qui sont soumises au Comité central pour décision. De cette manière, les discussions approfondies ont toutefois lieu en dehors du CC. Celui-ci ne doit prendre une décision que dans un second temps. Cela devrait réduire le travail pendant les longues réunions du CC.

Le Comité central continuera à s'engager activement pour assurer un avenir prospère à la plus grande fédération sportive de suisse. Nous tenons à remercier chaleureusement le Comité central pour l'énorme engagement dont il a fait preuve tout au long de l'année 2023 : le vice-président Roland Schenk, le responsable des finances Felix Mangold ainsi que les membres Aurélie Fänger, Philipp Moor, Hanspeter Jud et Martin Hebeisen. Lors de la 38<sup>e</sup> Assemblée des délégués de la FSG, qui a eu lieu fin octobre 2023, un nouveau membre du CC a été élu en la personne de l'Uranaise Cornelia Gamma. Elle succède à Hanspeter Jud, qui ne s'est pas représenté.

Fabio Corti, Président central

# CONSOLIDER LA POSITION DE LA FÉDÉRATION

## Rétrospective annuelle du domaine développement de la fédération & projets

Le domaine « Développement de la fédération & projets » a été créé dans le cadre de la réorientation stratégique. Le lancement opérationnel a eu lieu le 1<sup>er</sup> juin 2023 et marque une étape essentielle dans la mise en œuvre de la réorientation stratégique. L'établissement de ce domaine constitue une plateforme pour la promotion systématique du développement de l'organisation, dans le but de consolider la position à long terme de la FSG et de relever avec succès les défis du futur.

Dans les premiers temps, l'accent a été mis sur la mise en place d'un aperçu de l'organisation. L'analyse des structures existantes, des projets de revitalisation planifiés et de la stratégie nouvellement développée ont été au centre de l'attention afin de saisir les défis et les potentiels spécifiques de la FSG. La coordination des projets, l'élaboration de concepts dans le domaine du développement de la fédération, la gestion et l'opérationnalisation du tableau de bord et de la carte des risques font partie des tâches principales de ce domaine. En outre, celui-ci est également responsable de la mise en place d'un ensemble de processus et du contrôle actif de la gestion des processus.

L'une des priorités de l'année 2023 a été le développement d'un plan efficace pour la réalisation des projets de revitalisation, ainsi que l'introduction d'un controlling complet afin suivre les progrès de manière transparente. Le domaine s'est également concentré sur les thèmes porteurs de la promotion des femmes, du développement durable et de l'inclusion. Le fait d'assumer la responsabilité de ces thèmes souligne l'engagement en faveur de préoccupations contemporaines et pionnières et met en évidence l'orientation cohérente de la FSG vers

ses objectifs stratégiques. Cette approche intégrative contribue à positionner la Fédération suisse de gymnastique non seulement comme une institution sportive, mais aussi comme un précurseur en matière de responsabilité sociale.

Après avoir consacré l'année 2023 à la mise en place, l'année 2024 sera consacrée à la réalisation. La priorité absolue est la mise en œuvre des projets de revitalisation aux multiples dimensions. L'une de leurs principales priorités est de soulager et de renforcer le bénévolat, considéré comme le pilier de l'organisation. En outre, ces projets visent à augmenter le nombre de membres, à moderniser les formations et à accélérer la numérisation.

Outre la réalisation des projets de revitalisation, l'accent est mis sur la mise en œuvre du concept de promotion des femmes et sur l'élaboration d'une compréhension commune et globale de l'inclusion. Cette approche est conforme à l'orientation à long terme de la FSG, qui souhaite promouvoir une communauté gymnique ouverte et inclusive.

L'année 2024 sera extrêmement intéressante et importante pour le développement de la fédération, avec un large éventail de thèmes et de défis qui seront abordés de manière collective. La diversité de ces mesures correspond à l'orientation globale de la FSG et souligne les efforts communs pour mettre en pratique avec succès la vision et les objectifs de la fédération et pour promouvoir la communauté sportive de manière durable.

Claudia Nessier, cheffe développement de la fédération & projets



Photo : mäd

Fête de gymnastique du Seeland – Pieterlen

# RENFORCER LE CADRE ÉTHIQUE ET JURIDIQUE

Rétrospective annuelle éthique & droit



Fête de gymnastique de l'association TBOE – Wangen an der Aare

En 2023, le domaine éthique & droit a réalisé divers projets spécifiques, mais a surtout continué à apporter son soutien à toutes les divisions de la FSG.

L'accent a été mis sur la participation au développement de la nouvelle labellisation des structures de soutien par la division mission olympique. Ce nouveau label pose la première pierre d'un standard éthique élevé dans les centres régionaux de performance. Cela permettra de s'assurer que le changement de culture dans le sport d'élite se répercute dans les régions.

En collaboration avec la division marketing et communication et sponsoring, le thème des médias sociaux a été mis en lumière. Il en est résulté un outil, [la fiche d'information sur les médias sociaux](#), qui a été présenté via des points info FSG. La fiche est disponible en ligne pour toutes les personnes intéressées.

### Projets éthiques

En 2023, la nouvelle fonction de responsable de la prévention a également été mise en place. Les responsables de la prévention doivent à l'avenir jouer un rôle décisif dans les sociétés et les associations afin de promouvoir le changement de culture également dans le sport de masse. Les informations doivent ainsi parvenir directement et rapidement au bon endroit et l'échange professionnel concernant la prévention doit être assuré entre eux. Le premier point info FSG sur cette thématique a suscité un vif intérêt et nous avons reçu de nombreuses demandes au cours de l'année, auxquelles nous avons pu répondre en mettant à disposition la documentation correspondante. Un grand besoin s'est fait sentir à tous les niveaux. C'est pourquoi nous poursuivons le projet avec plaisir et motivation l'année prochaine.

Nos activités ont été marquées par de nombreuses consultations sur des questions éthiques ainsi que par la coordination de cas auprès de Swiss Sport Integrity ou de la Chambre disciplinaire du sport suisse. Comme ces institutions sont encore relativement jeunes, toutes les personnes impliquées, y compris au niveau de la FSG, se posent régulièrement des questions sur les procédures et les processus. Au cours de l'année écoulée, il a souvent fallu ne pas perdre de vue l'essentiel et garder son calme, même lorsque les médias s'en mêlaient.

D'une manière générale, on constate que l'évolution dans le domaine de l'éthique du sport est toujours très dynamique, ce qui est motivant et incite à élaborer des solutions de mise en œuvre de manière créative. Le fait que nos partenaires, en premier lieu Swiss Olympic, aient fourni de plus en plus d'outils concrets en 2023 est à saluer. Les transmettre de manière coordonnée reste un défi.

Les contributions et les témoignages de la FSG sur le thème de l'éthique sont demandés par diverses parties prenantes, c'est pourquoi nous avons eu l'occasion de présenter des exposés spécialisés à plusieurs reprises lors de congrès l'année dernière.

### Informations juridiques

La nouvelle [législation sur la protection des données](#) est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> septembre 2023. Dans le domaine juridique, celle-ci a constitué le travail principal de l'année 2023. Diverses mesures internes ont été prises, des instructions et des directives ont été révisées et des procédures ont été adaptées. En outre, plusieurs demandes de conseils externes ont été traitées. Les associations et les sociétés ont bénéficié d'un soutien complet par le biais de points info FSG ainsi que par la mise à disposition de divers documents.

Le départ de Naomi Kempter à la fin de l'année et le changement de stagiaire juridique ont entraîné des changements au niveau du personnel.

Ramona Heer lui a succédé en tant que spécialiste en éthique en janvier 2024. Laura Zeugin a remplacé Zelia Näfen en tant que stagiaire juridique. Depuis l'automne 2023, le domaine peut en outre compter temporairement sur le soutien de Benjamin Gischar, athlète du cadre blessé et étudiant en droit. Il occupe le poste de stagiaire juridique pendant sa phase de rééducation, moins intensive en termes d'entraînement.

Dans l'ensemble, nous pouvons nous réjouir d'une année productive et fructueuse, au cours de laquelle nous avons pu renforcer le cadre éthique et juridique de la Fédération suisse de gymnastique. Nous remercions toutes les personnes impliquées pour leur collaboration et nous nous réjouissons des défis et des opportunités qui nous attendent en 2024.

# GYMNASTIQUE DE HAUT NIVEAU

## Rétrospective annuelle de la division de l'encouragement du sport

### SPORTS À COMPOSITION

Les sports à composition ont pu profiter d'une pause hivernale bien méritée après avoir terminé la saison en beauté, début décembre, lors des Championnats suisses de gymnastique de société jeunesse.

Impossible d'organiser les 19 Championnats suisses sans nos bénévoles. Un grand merci aux directions des concours et aux secteurs qui ont tout mis en œuvre pour faire évoluer les disciplines sportives et rendre leurs événements si particuliers pour nous tous.

Ces bénévoles ont toujours des défis à relever. Nous sommes très fiers qu'ils les relèvent toujours avec enthousiasme.

En plus des qualifications, des fêtes de gymnastique et des autres coupes, les sports à composition ont totalisé plus de 3 000 résultats lors des seuls Championnats suisses. Des notes exceptionnelles ont été obtenues et de nombreuses meilleures performances personnelles ont été réalisées. Ces participants méritent des félicitations. Ils peuvent être fiers de leurs performances et peuvent, nous l'espérons, se projeter avec enthousiasme dans la saison de compétition 2024.

Nous sommes très heureux de n'avoir eu à traiter aucun incident majeur, en particulier lors de ces événements où le niveau est très élevé. Les compétitions ont donc pu se dérouler dans l'esprit du sport et sans problème. Cela est dû, entre autres, au travail remarquable des organisateurs.

Certains secteurs ont déjà commencé à travailler avec de nouvelles directives qui doivent être mises au point et parfois testées. Ce qui est passionnant dans ce travail, ce sont les échanges avec d'autres disciplines sportives et la création commune d'un tableau de classement qui fonctionne pour toutes les disciplines. Par exemple, en gymnastique aux agrès de société, il semble que les participants aient atteint un niveau si élevé que presque plus personne n'obtient une note inférieure à 7,00. Il appartient donc au secteur de repenser le barème et de trouver ensemble une solution pour les cantons et les participants.

Au sein de l'équipe de l'encouragement du sport, les sports à composition ont été confiés en milieu d'année à Katja Zobrist (direction du domaine) et sont gérés par Michelle Gautschi, Jasmin Leimgruber et Nicole Lutz (collaboratrices). L'équipe se réjouit d'aborder l'année 2024 avec tous les bénévoles et s'efforce toujours d'encadrer et de soutenir les organisateurs pendant la planification des événements.

Katja Zobrist, responsable sports à composition



Photo : FSG / Fabio Baranzini

CS de gymnastique aux agrès – Kirchberg



Photo : FSG / Stefan Emch

CSS Jeunesse – Brugg



PHoto : mad

Fête cantonale zurichoise de gymnastique Wyland



Fête cantonale zurichoise de gymnastique Wyland



## SPORTS MESURABLES ET JEUX

L'organisation des disciplines sportives dépend fortement des chefs de secteur bénévoles. Un grand merci à Tiziana Hämmerli (tests de branche), Hildegard Berlincourt (Fit+Fun), Markus Fellmann (balle à la corbeille) et Priska Schenker (indiacca) pour la gestion de leur secteur et l'organisation de leur discipline sportive avec leurs équipes. Le travail dans le domaine des jeux nationaux se déroule de manière très autonome au sein de l'Association fédérale de gymnastique nationale (AFGN) et dans le domaine de la balle au poing, Swiss Faustball est très bien organisée sous la direction de Franco Giori. Le secteur de l'athlétisme est, depuis le début de l'année 2023 et pour la deuxième fois après 2010-2018 sous la direction bénévole de Bruno Kunz..

Les grandes disciplines du domaine des sports mesurables et jeux - athlétisme, tests de branche et Fit+Fun - ont été très présentes lors des nombreuses fêtes de gymnastique organisées dans toute la Suisse en 2023 : dans les concours de sociétés (CS) des différentes catégories, nous avons pu compter au total 40 000 résultats de concours en athlétisme, 14000 dans les quatre tests de branche et 16000 en Fit+Fun. Le domaine des juges constitue un défi majeur dans ces sports. La formation des juges, la base de données des juges et la planification des interventions des juges sont des tâches exigeantes qui n'ont pas encore pu être résolues comme prévu au cours de l'année sous revue. Les jeux nationaux sont en de bonnes mains auprès de leur propre association AFGN, qui a également généré un nombre impressionnant de 4 000 résultats de concours dans le cadre des concours de sociétés lors des fêtes de gymnastique.

En ce qui concerne la balle à la corbeille, le Championnat s'est déroulé comme prévu et le secteur a examiné un nouveau règlement pour la mini-balle à la corbeille, qui devrait être mis en œuvre en 2024. En indiacca, le tournoi annuel suisse a eu lieu. Malheureusement, il est difficile de trouver des organisateurs dans la discipline de l'indiacca. La balle au poing continuera à fonctionner jusqu'à la fin de l'année 2024 selon l'organisation actuelle avec deux fédérations responsables, la FSG et la Sportunion Schweiz (SUS). A partir de 2025, Swiss Faustball devrait continuer à fonctionner sous l'égide de la FSG, en collaboration avec la SUS. Le projet « Balle au poing 2025 » a été mis en place avec succès au cours de l'année. Swiss Faustball compte cinq équipes nationales (hommes, femmes, hommes M21, hommes et femmes M18). Malheureusement, l'équipe masculine a manqué de peu le podium qu'elle visait en se classant 4<sup>e</sup> aux Championnats du monde 2023 à Mannheim. L'équipe féminine a remporté la médaille de bronze aux Championnats d'Europe en Autriche. A partir de 2024, une quatrième discipline sportive sera placée sous l'égide de la FSG en raison de la dissolution de la SVKT Frauensportverband : la balle au filet. Le secteur balle au filet FSG 2024 a été préparé avec un groupe de projet issu de l'ancienne organisation Netzbballswiss. En décembre 2023, toutes les fonctions recherchées ont pu être pourvues au sein du secteur balle au filet ainsi que dans deux groupes spécialisés exploitation des jeux et juges.

Au sein de l'équipe encouragement du sport, les sports mesurables et jeux ont été pris en charge par Bruno Kunz (direction du domaine) et Nicole Lutz (collaboratrice). Jasmin Leimgruber a été chargée de l'athlétisme. Le volley-ball (tournoi suisse de volley-ball), le parcours jeunesse (trois formes de compétition pour le CS Jeunesse) et la compétition de gymnastique ont été intégrés dans le domaine « autres offres de compétition ». Cette adaptation structurelle était nécessaire après la dissolution du secteur gymnastique et a porté ses fruits.

Bruno Kunz, responsable sports mesurables et jeux



Fête cantonale valaisanne de gymnastique – Naters



Photo : m&d



Gymotion – Hallenstadion Zurich



Photo : FSG / Stephan Boegli

## SERVICE AUX SPORTS

### Fêtes de gymnastique/événements

En 2023, 16 fêtes/journées de gymnastique ainsi que cinq championnats suisses et la finale suisse des tests de gymnastique ont eu lieu. C'était à nouveau un énorme défi pour le groupe spécialisé fêtes de gymnastique et championnats de s'occuper de tous les événements, car les fêtes/journées de gymnastique, en particulier, ne se sont déroulées que sur cinq week-ends. Cela signifie toujours que de nombreux membres du groupe spécialisé n'ont pas de week-end de libre en juin. Sans cet engagement, il ne serait pas possible d'encadrer et de soutenir les fêtes de gymnastique. Un grand merci aux membres du groupe spécialisé fêtes de gymnastique.

Lors des [fêtes de gymnastique](#), nous avons évalué au total plus de 124000 gymnastes. Avec plus de 71 000 athlètes, la catégorie des actifs était la plus importante, suivie par celle de la jeunesse avec près de 34 000 athlètes. Dans la catégorie femmes/hommes, il y avait plus de 15000 athlètes et un peu plus de 3 500 chez les seniors. En comparaison avec les fêtes de gymnastique d'avant le coronavirus, c'est surtout la catégorie des actifs qui a enregistré la plupart des participants. Les disciplines les plus populaires étaient la gymnastique (actifs), la course d'obstacles (jeunes) FF2 (femmes/hommes) et FF1 (seniors). La plupart des gymnastes ont pratiqué l'athlétisme, suivi de la gymnastique aux agrès et de Fit + Fun.

### Contest 2.0

En matière de programmation, l'accent est mis sur la reprogrammation du logiciel FSG-Contest 2.0, qui sera utilisé lors de la FFG 2025 à Lausanne. Afin de tester au préalable l'utilisation en direct du programme, une fête de gymnastique pilote a été définie en 2024, au cours de laquelle certains modules devraient déjà être utilisés. C'est le cas du module

d'inscription des athlètes, qui a été lancé à l'automne 2023. Avant cela, il était nécessaire de pouvoir configurer la fête de gymnastique, ce qui devait être prêt dès le début de l'automne 2023. De nombreux enseignements ont pu être tirés de ces tests et d'autres le seront certainement encore. Les réactions au nouveau programme des fonctionnaires et du secrétariat de la fête de gymnastique ainsi que des gymnastes qui ont déjà effectué leur inscription dans le nouveau programme ont également été précieuses.

Ainsi, les modules suivants sont désormais en grande partie programmés : le cadre de base, la configuration, l'inscription des athlètes et l'évaluation numérique sur place.

Le calendrier est toujours très serré et constitue un défi. Le nouveau FSG-Contest 2.0 doit devenir plus numérique et plus intuitif. Son utilisation sera simple et conviviale, de sorte que les « petites » manifestations puissent également l'utiliser à l'avenir et que les directions des concours/organisateur puissent l'utiliser et le configurer de manière simple et efficace.

### Nouvelle page d'accueil

Fin 2023, nous avons également pu renouveler la page d'accueil du FSG-Contest.

Sur cette page, nous présentons un aperçu du nouveau programme. Cette page est mise à jour et complétée en permanence. Vous la trouverez sur la page d'accueil du site Internet de la FSG sous Compétitions & events.

Marlene Hürlimann, responsable services aux sports



Photo : FSG / Patrick Stricker

Tour final de balle à la corbeille – Egnach



Photo : mäd

Fête cantonale zurichoise de gymnastique Wyland



Cérémonie d'ouverture de la World Gymnastrada – Amsterdam

## ÉVÉNEMENTS

### Gymotion 2023

Après avoir dû être reportée d'un an en raison du coronavirus, le Gymotion a finalement pu avoir lieu le 7 janvier 2023. Les quelque 600 gymnastes ont su captiver le public du Hallenstadion de Zurich, qui a enregistré un nombre record de 13500 spectateurs. Accompagnés de chanteurs talentueux et d'une musique live entraînante, ils ont proposé un spectacle de gymnastique unique en son genre. De la gymnastique expressive aux acrobaties à couper le souffle, en passant par des sauts spectaculaires et des intermèdes amusants, le programme des deux productions du Gymotion, qui ont duré environ deux heures, a offert le meilleur de la gymnastique suisse. Avec 659 doubles saltos, les gymnastes suisses ont même établi un record mondial pour le Guinness Book des records. La société Designlight GmbH a remporté le « XAVER-Award » de bronze dans la catégorie « Best Supplier Services » pour la conception des décors et de l'éclairage du Gymotion 2023. Le prochain Gymotion aura lieu le 11 janvier 2025. Les billets seront mis en vente au printemps 2024.

### Gymnaestrada 2023

Le coup d'envoi officiel de la 17<sup>e</sup> World Gymnaestrada à Amsterdam a été donné le dimanche 30 juillet 2023 lors d'une cérémonie d'environ deux heures au Stade olympique. Pendant la semaine de la Gymnaestrada, quelque 3 500 gymnastes suisses ont enthousiasmé le public avec des productions variées et de haut niveau. Outre les nombreuses productions sur scène, la Soirée suisse placée sous le thème « Home », le groupe grande surface FSG composé de 464 participants et le World Team jeunesse FSG, la Suisse était également représentée au Gala FIG.

Le samedi 5 août 2023, la 17<sup>e</sup> World Gymnaestrada s'est achevée à Amsterdam avec la cérémonie de clôture. Et avec elle, l'ère du chef de la délégation suisse, Reto Hiestand. C'est le vice-président de la Commission Gymnaestrada, Jean-Luc Monney, qui lui a succédé. Il conduira la délégation à la World Gymnaestrada de Lisbonne en 2027, sous la devise « Connecting the World ».

### Swiss Cup Zürich 2023

Jade Carey et Yul Moldauer ont remporté la 40<sup>e</sup> édition de la Swiss Cup Zürich 2023. L'équipe des Etats-Unis s'est imposée en finale face à l'équipe du Japon, composée de Kazuma Kaya et Chiaki Hatakeda, le dimanche 5 novembre 2023 au Hallenstadion de Zurich, dans une ambiance extraordinaire. Les deux équipes suisses n'ont pas réussi à se hisser aux premières places. L'équipe Suisse II (Stefanie Siegenthaler/Florian Langenegger) et l'Autriche (9<sup>e</sup>) ont été éliminées dès le premier tour. Anny Wu et Christian Baumann ont commencé la compétition de manière prometteuse et ont réussi à se hisser au deuxième tour en obtenant le deuxième meilleur score. Les deux athlètes ont ensuite chuté aux anneaux et aux barres asymétriques. L'équipe Suisse I a donc terminé la compétition à la huitième place.

La prochaine Swiss Cup Zürich aura lieu pour la première fois un samedi (le 9 novembre 2024).

Kevin Eggenschwiler, responsable events



Soirée suisse World Gymnaestrada – Amsterdam



Photo : FSG

Productions de groupes Welsh Master Team World Gymnaestrada – Amsterdam



Photo : FSG / Martin Jörg



Cérémonie d'ouverture World Gymnaestrada – Amsterdam

Photo : FSG / Martin Jörg



Productions en ville World Gymnaestrada – Amsterdam

Photo : FSG / Martin Jörg



Photo : FSG

Productions de groupes Schaffhausen-Wangen  
World Gymnaestrada – Amsterdam

# SUCCÈS INTERNATIONAUX ET PROMOTION DES DISCIPLINES

## Rétrospective annuelle de la mission olympique

### Généralités

En 2023, la division mission olympique de la Fédération suisse de gymnastique a réalisé des progrès significatifs dans la promotion du sport d'élite. L'accent a été mis sur la création de bases saines propices à la réussite en améliorant les conditions-cadres, en offrant une formation complète aux athlètes et en encourageant les performances de haut niveau durables.

### Développement de la « voie suisse » et de ses objectifs

Le développement et l'établissement de la « voie suisse » dans le sport d'élite, associés à des objectifs clairs de mise en œuvre, marquent un tournant dans notre approche de l'encouragement du sport. Cette approche centrée sur l'athlète vise à démontrer que la réussite dans le sport d'élite est compatible avec la santé et le respect des principes éthiques. Notre objectif est de mettre l'accent sur la santé mentale et physique des athlètes afin d'atteindre des performances maximales, mais pas à n'importe quel prix. Parmi les objectifs clés figurent un meilleur lien entre le sport de masse et le sport d'élite, l'amélioration des conditions-cadres pour les carrières dans le sport d'élite, la promotion de performances saines de haut niveau et le renforcement de la formation des entraîneurs suisses.

### Révision des concepts d'encouragement du sport et renforcement des régions

La refonte du cycle d'encouragement dans les disciplines olympiques et la création de labels pour les centres d'entraînement visent à professionnaliser, à développer et à renforcer le contrôle au sein de la fédération. Cela comprend un processus de demande standardisé qui encourage la prise de responsabilité et garantit le respect des directives ainsi que la réalisation des objectifs. Une promotion de la relève de qualité et le développement des disciplines sportives à la base restent les piliers centraux de notre stratégie. Grâce au travail dans les régions et à la promotion spécifique de groupes cibles tels que les entraîneurs, les fonctionnaires et le management,

nous posons la première pierre de notre succès futur. Avec le nouveau cycle d'encouragement, qui prendra effet à partir de 2025, nous misons davantage sur le développement à la base et la professionnalisation des régions. Grâce à des discussions périodiques avec les associations et à un processus de demande de label standardisé, nous encourageons la prise de responsabilité et garantissons le respect des directives ainsi que la réalisation des objectifs.

## GYMNASTIQUE ARTISTIQUE

L'année 2023 a été pour la gymnastique artistique suisse une année pleine de défis, de succès et de choix stratégiques importants. Les gymnastes ont réalisé des performances exceptionnelles au niveau international, ce qui a permis de consolider la position de la Suisse dans le monde de la gymnastique artistique.

### Succès et défis aux championnats d'Europe

La saison de gymnastique artistique a débuté en avril avec les [Championnats d'Europe à Antalya](#) (TUR). L'équipe masculine suisse a obtenu une remarquable quatrième place au classement par équipes, s'assurant six qualifications en finale et une qualification pour les Championnats du monde à Anvers (BEL). Malgré le fait que seul 0,632 points aient manqué pour obtenir une médaille au classement par équipes, ce début d'année a confirmé le haut niveau et la compétitivité des gymnastes à l'artistique suisses.

Alors que Noe Seifert et Florian Langenegger ont brillé lors de la finale du concours général masculin en se classant respectivement 5<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> et en assurant deux diplômes européens à la Suisse, l'équipe féminine a dû essuyer une déception. Les chutes et les incertitudes se sont soldées par une 17<sup>e</sup> place au classement par équipe, ce qui signifie qu'elles n'ont pas réussi à se qualifier pour les Championnats du monde.

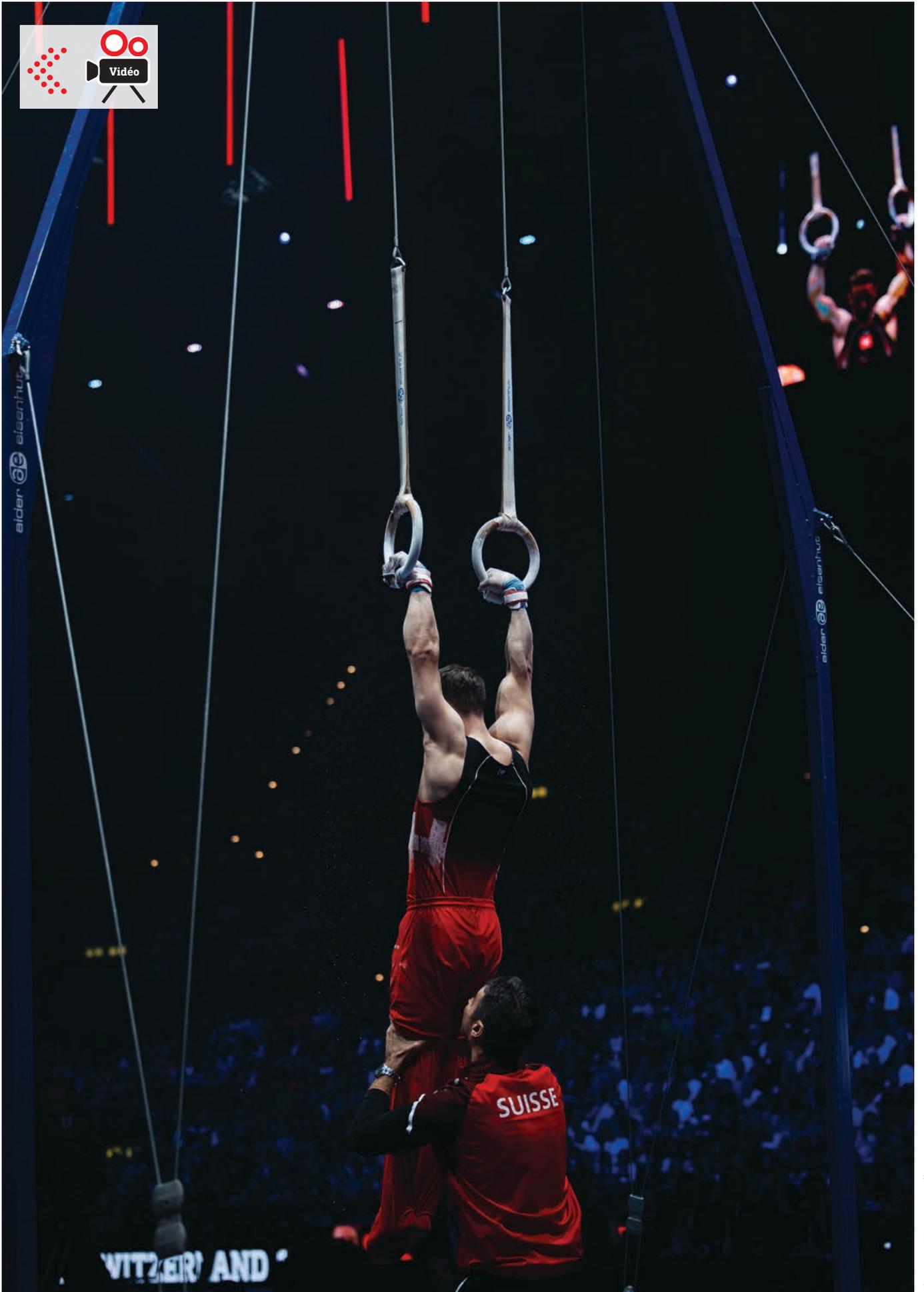


Photo : FSG / Jan Walker

Swiss Cup Zürich



Photo : Thomas Schreyer

### Réorientation stratégique et changements de personnel

Dans le but de promouvoir le développement à long terme de la gymnastique artistique féminine, la Fédération suisse de gymnastique a lancé le projet 2028/2032.

À la suite d'un état des lieux, six champs d'action ont été définis et des mesures ont été introduites, ce qui a également entraîné un [changement au sein de l'équipe d'entraîneurs](#). Les changements au sein du staff d'entraîneurs doivent assurer la réussite de la mise en œuvre du projet et soutenir les athlètes sur la voie de leurs futurs succès.

### Des moments historiques aux Championnats du monde

Lors des Championnats du monde à Anvers, l'équipe masculine suisse s'est non seulement qualifiée pour la finale par équipes en terminant 7<sup>e</sup> des qualifications, mais elle a également obtenu son [billet pour les Jeux olympiques de 2024](#) à Paris (FRA). Lors de la finale par équipes, ils ont ensuite obtenu une 5<sup>e</sup> place historique : leur meilleur classement depuis 1954. Pour leur performance d'équipe exceptionnelle, l'équipe masculine a reçu le « [Fujitsu Infinity Award](#) » lors des Championnats du monde.

De plus, Lena Bickel a obtenu une [place nominative pour les Jeux olympiques](#) lors des qualifications pour le concours général, ce qui signifie que la Suisse sera à nouveau représentée aux Jeux olympiques chez les femmes.

### Retraite d'une légende de la gymnastique

L'année s'est terminée par le départ à la retraite du double champion olympique [Eddy Yusof](#), qui a été l'un des piliers de la gymnastique artistique suisse pendant plus d'une décennie. La carrière de Yusof a été marquée par des succès historiques, notamment une médaille de bronze par équipes aux Championnats d'Europe de 2016 à Berne et la participation à deux Jeux olympiques.

## GYMNASTIQUE RYTHMIQUE

Peiline Schütze a repris la direction du domaine gymnastique rythmique début 2023. Schütze, qui continue d'exercer son rôle de cheffe de la relève GR, a apporté un nouveau regard et une nouvelle dynamique au sein de la division. Sa double fonction promettait une intégration et un développement plus importants dans le domaine de la relève. Malgré son engagement et l'écho positif au sein de la fédération, ce changement de direction est aussi un défi, notamment dans la coordination entre les différentes parties prenantes et le développement de la discipline.

### Championnats d'Europe à Bakou

Les Championnats d'Europe de GR à Bakou ont été un succès avec Norah Demierre et Lauren Grüniger, qui ont réalisé des performances remarquables. La 26<sup>e</sup> place de Demierre a été le meilleur résultat d'une athlète suisse de GR à un [championnat d'Europe depuis plus de 40 ans](#). Un succès significatif qui confirme la qualité et le potentiel de la GR suisse. La performance de Grüniger, bien que moins bien classée, a également constitué une expérience importante pour la jeune athlète. Néanmoins, la pression et l'intensité de la scène internationale ont également montré un potentiel d'amélioration, notamment dans la cohérence et la gestion des situations de compétition.

### Championnats du monde à Valence

La participation de Norah Demierre aux Championnats du monde à Valence, avec une remarquable 43<sup>e</sup> place sur 80 participantes, a constitué une nouvelle étape importante pour la GR suisse. La performance de Demierre, qui a réussi à s'imposer dans un groupe de haut niveau et à atteindre les objectifs de la fédération, a été la preuve de son talent et de sa ténacité. Ses réflexions sur les compétitions ont montré une attitude mature et un désir d'apprendre

de chaque expérience. Malgré les aspects positifs de cette participation, il est apparu clairement que la concurrence internationale est forte et qu'un travail et une adaptation continus sont nécessaires pour pouvoir rivaliser à ce niveau.

## TRAMPOLINE

L'année 2023 a été riche en expériences et en résultats importants pour les trampolinistes suisses lors des Championnats du monde à Birmingham (GBR). La participation de Simon Progin et Gonçalo Alves à ce prestigieux événement reflète l'état actuel et le développement du trampoline suisse. Lors des qualifications des Championnats du monde de trampoline à Birmingham, Progin et Alves ont livré une prestation sans chute, ce qui constitue en soi une performance remarquable. Gonçalo Alves, le romand de 19ans, a terminé sa première compétition internationale pour la Suisse à la 45<sup>e</sup> place. Sa performance a montré qu'il avait le potentiel pour se mesurer aux meilleurs athlètes à l'avenir. Simon Progin s'est quant à lui classé 56<sup>e</sup>, après avoir amélioré sa performance lors de la deuxième manche par rapport à la première.

Les résultats des Championnats du monde sont à double tranchant. D'une part, Alves et Progin ont démontré qu'ils étaient compétitifs sur la scène internationale et qu'ils pouvaient présenter des passages sans chutes. D'autre part, leur **classement aux 45<sup>e</sup> et 56<sup>e</sup> places** montrent qu'il leur reste encore beaucoup de chemin à parcourir pour atteindre le sommet de l'élite mondiale.

La performance de Gonçalo Alves en tant que novice en championnat du monde et sa capacité à briller dans l'exécution sont particulièrement encourageantes. Elle indique qu'avec un soutien ciblé et de l'expérience, il est possible de progresser.

### Renforcer le leadership et la collaboration

L'année 2023 a été marquée par des changements et des progrès importants dans le domaine du trampoline, notamment après la vacance du poste d'entraîneur national. Cette situation a constitué un défi, mais nous sommes parvenus à renforcer considérablement la collaboration entre les entraîneurs en chef des centres régionaux de performance et au niveau de la direction. Ensemble, nous avons créé une vision cohérente du développement futur de la discipline.

L'établissement d'un objectif commun pour le développement du trampoline en Suisse est un pas en avant significatif. Il nous a permis d'exploiter les synergies et de poser les bases d'un développement durable pour les années à venir.

David Huser, chef de la mission olympique



CM de trampoline – Birmingham (GBR)

# DÉVELOPPEMENT ET MISE EN ŒUVRE

Rétrospective annuelle de la division de la formation





Photo : FSG / Stephan Boegli

## JEUNESSE+SPORT

L'année 2023 a été placée sous le signe du développement et de la mise en œuvre du contenu des nouveaux manuels J+S dans les cours de moniteurs J+S. Ainsi, tous les cours de moniteurs J+S gymnastique aux agrès ont été mis en œuvre avec le nouveau manuel J+S gymnastique aux agrès et les nouvelles formes caractéristiques de la gymnastique aux agrès.

Dans la discipline gymnastique, après la finalisation du nouveau manuel J+S gymnastique, le cours de moniteur a été développé de manière à pouvoir être mis en œuvre intégralement avec les formes caractéristiques de la gymnastique dans les cours de moniteurs J+S en 2024. Cela a également permis de créer une nouvelle compréhension de la discipline sportive J+S gymnastique - la gymnastique est désormais une discipline sportive à part entière au sein de J+S et non plus un mélange de différentes autres disciplines sportives. Au sein du groupe cible J+S, c'est la discipline sportive la plus pratiquée dans les sociétés de gymnastique - à savoir celle qui est pratiquée dans les sections jeunesse. Les formes caractéristiques de la gymnastique sont en outre définies de manière à être valables pour tous les âges, du plus jeune au plus âgé.

Un nouveau manuel J+S a également été publié pour la gymnastique+danse et la gymnastique rythmique - le premier étant entièrement terminé et le second en cours de finalisation. Il va de soi que les cours de moniteurs J+S ont été et seront développés en conséquence. Le processus d'écriture du nouveau manuel J+S vient de commencer pour la balle au poing et la balle à la corbeille.

De nombreuses nouvelles séquences d'apprentissage ont été créées dans le cadre de la transmission, comme les formes d'organisation, aider et assurer ainsi que la planification de la formation.

Une autre étape importante a été le développement du curriculum gymnastique, qui garantira à l'avenir une formation et un perfectionnement J+S uniformes et axés sur les compétences dans toutes les disciplines sportives. En l'état actuel des connaissances, cela signifie que le changement complet aura lieu en 2026 avec la fusion attendue des groupes cibles enfants et adolescents. Toutefois, comme cela nécessite une révision de l'ordonnance, cette date n'est pas encore définitive.

## SPORT DES ADULTES ET SPORT SANTÉ

Le domaine « Sport des adultes & sport santé » s'est bien établi au cours de la première année suivant sa restructuration. Dans le segment du sport des adultes, la création d'un nouveau poste de « responsable de la sous-section sport des adultes esa » a permis de mettre en place de nouvelles approches et de lancer des développements. Outre les groupes spécialisés existants et éprouvés dans les disciplines de la gymnastique (Suisse romande et alémanique), les branches Fitness, Jeux et Outdoor ont été nouvellement créées. En ce qui concerne le sport santé Fit en hiver, les contenus existants ont été remaniés et actualisés afin de pouvoir continuer à proposer des programmes de qualité.

Le sous-secteur « sport des adultes » a connu un changement de personnel. Olivia Schläppi a quitté la FSG à la fin novembre 2023. Au cours de l'année écoulée, ses priorités ont changé et elle s'est réorientée professionnellement. Jennifer Vögtlin a été recrutée pour lui succéder. Elle prendra la direction du sous-secteur le 1<sup>er</sup> février 2024. Jennifer Vögtlin est déjà employée par la FSG en tant que responsable de la formation J+S gymnastique au sein de la discipline gymnastique+danse et possède les qualités idéales pour ce poste supplémentaire. Dans les deux programmes d'encouragement J+S et esa, les informations seront communiquées plus souvent en commun sur certains contenus et les spécificités seront traitées séparément.

L'événement « **Gym'n'Move** » a été organisé et réalisé pour la dernière fois en mars 2023 à Aarau. Les ressources coûteuses et le nombre décroissant de participants ont rendu cette décision nécessaire.

Gabi Widmer, responsable sport des adultes et sport santé

### Programmes d'exercices Fit en hiver

Fit en hiver fêtera son 10<sup>e</sup> anniversaire lors de la saison 2023/24. Tout a commencé avec les Circuits FSG, qui ont donné naissance deux ans plus tard au programme Fit en hiver. Depuis, le programme n'a cessé d'évoluer et de s'enrichir en termes de contenu. Afin de remercier les sociétés pour leur participation régulière et l'intérêt qu'elles portent à Fit en hiver depuis dix ans, un concours a été lancé. Celles-ci ont pu illustrer par une photo ou une vidéo la manière dont elles mettent en œuvre Fit en hiver dans leur société.

Le programme le plus ancien et le plus populaire, Fit en hiver Training, a été remanié pour cette saison. Grâce à des exercices basés sur les dernières découvertes scientifiques, un programme frais, allégé et clair a vu le jour.

Céline Sala, responsable du programme d'exercices Fit en hiver

Cette année, nous avons décidé de retarder le début des inscriptions. Malgré l'ouverture tardive des inscriptions, nous en avons enregistré un nombre élevé (ligne rouge 2023/2024).

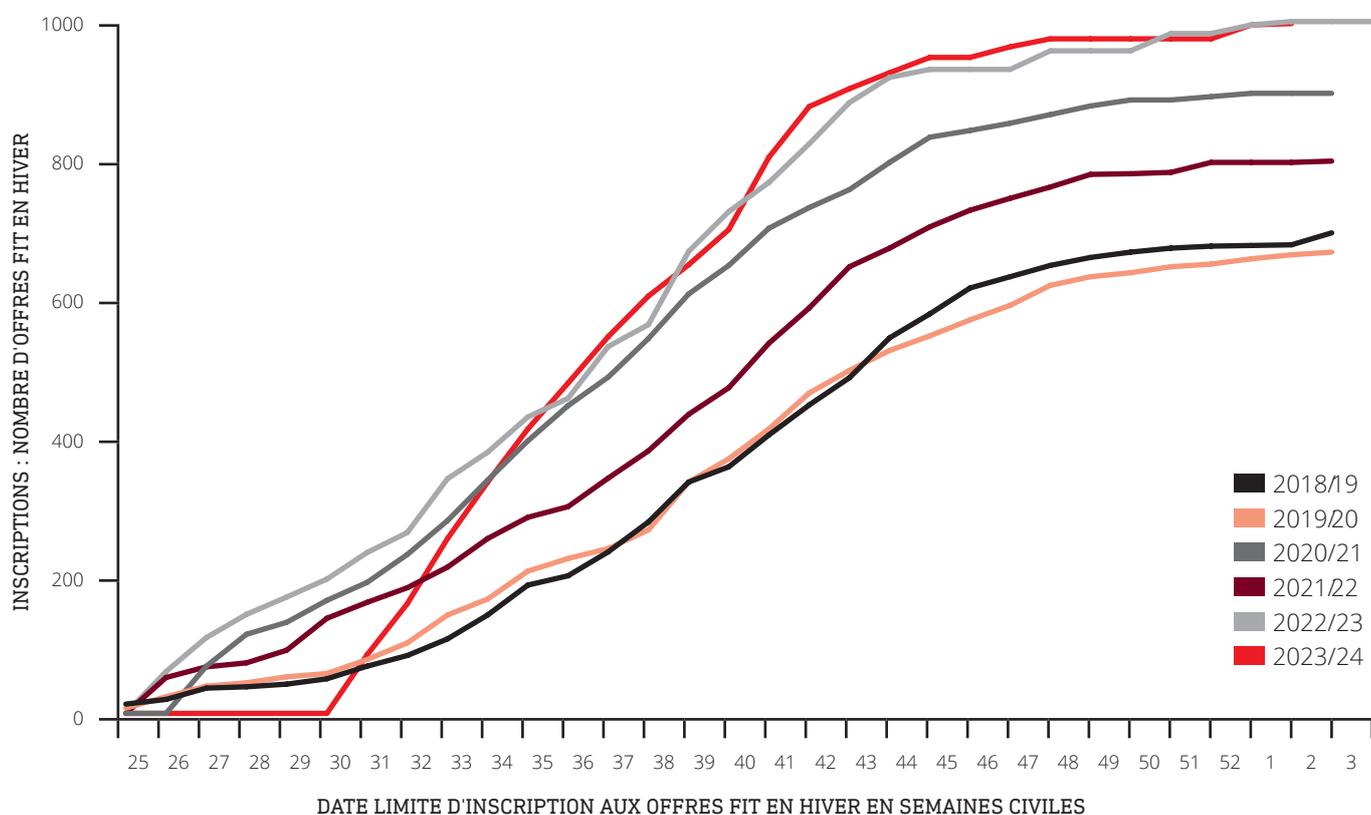


Figure : évolution du nombre d'inscriptions aux offres Fit en hiver de 2018/19 à 2023/24.



Photo : FSG / Stephan Boegli

## MANAGEMENT DE SOCIÉTÉ ET FORMATION DES JUGES

### **Formation Club Management – la formation online sans contrainte de temps ni de lieu**

Lancée il y a plus d'un an, la formation « Club Management » est une formation généraliste destinée aux membres actuels et aux futurs membres de comités de sociétés de gymnastique suisses qui souhaitent approfondir leurs connaissances spécialisées et se perfectionner personnellement. La théorie est transmise par e-learning. Les journées en présentiel permettent d'échanger des informations en face à face.

Pour avoir un premier aperçu de l'e-learning, certains champs d'action sont accessibles gratuitement. En 2023, trois blocs de journées en présentiel ont été organisés, chacun d'entre eux s'étalant sur deux jours. Au total, la Fédération suisse de gymnastique a accueilli 53 participants lors de ces journées. Parmi eux, 40 étaient membres de la FSG et 13 personnes venaient d'autres fédérations sportives. En décembre 2023, 33 personnes au total ont terminé avec succès la formation. Afin de promouvoir la collaboration commune avec PluSport, la dernière édition a eu lieu à Willisau avec les participants de la CI Sport & Handicap (PluSport, Procap et Sport suisse en fauteuil roulant). L'échange et le réseautage sont fortement mis en avant lors des journées en présentiel et sont très appréciés par les participants.

Le premier forum du Club Management a eu lieu les 14 et 15 octobre 2023. Les diplômés et les participants actuels à la formation Club Management se sont rencontrés pour échanger et créer des liens. Grâce à des exposés passionnants, ils ont pu élargir leurs connaissances sur le travail dans les sociétés.

### **Points info FSG**

Au printemps 2023, nous avons lancé un nouveau canal de formation et de communication, le « point info FSG », qui fournit régulièrement des informations concises sur les développements actuels au sein de la fédération (par exemple « myFSG »), dans le monde politique/sportif (par exemple la nouvelle loi sur la protection des données) ou sur des thèmes liés au management de société (par exemple les médias sociaux). Le point info FSG est organisé sous forme virtuelle et les enregistrements sont mis à la disposition des membres de la FSG par la suite. Des modèles, des listes de contrôle et d'autres outils complètent l'offre et réduisent fortement la charge de travail des sociétés.

En 2023, 1088 personnes au total ont participé à des points info FSG. Le thème « myFSG » a suscité un grand intérêt, avec 599 participants, suivi par la « nouvelle loi sur la protection des données » avec 141 participants et la « modification/révision des statuts » avec 134 participants. Des sujets moins sensibles, comme les médias sociaux, ont également accueilli 61 participants.

Manuela Geiser, responsable management de société & formation des juges

# STATISTIQUES DES COURS 2023

Le tableau suivant donne un aperçu des catégories de formation avec le nombre de cours, de journées de formation continue et de participants.

Type de cours	Nombre de cours				Nombre de journées de cours				Nombre de participants			
	2021	2022	2023	Diff.	2021	2022	2023	Diff.	2021	2022	2023	Diff.
Cours de cadre/cours centraux/cours de formateurs	10	16	17	+1	14.5	30	29	-1	403.0	397	379	-18
Cours de moniteurs (y compris cours de perfectionnement)	69	47	69	+22	153	115	120	+5	920.0	744	1031	+287
Ateliers *	55	36	28	-8	47	60	27.5	-32.50	1119.0	1033	1079	+46
Cours de juges	86	144	174	+30	50	202	179	-23	2492.0	3771	4909	+1138
Camps jeunesse	10	13	12	-1	61	95	72	-23	471.0	776	810	+34
Management de société	32	25	30	+5	17.5	24	20.5	-3.5	480.0	436	1375	+939
<b>Total</b>	<b>253</b>	<b>281</b>	<b>330</b>	<b>+49</b>	<b>451.5</b>	<b>526</b>	<b>448</b>	<b>-78</b>	<b>5171</b>	<b>7154</b>	<b>9583</b>	<b>+2429</b>

\* y compris les participants au Gym'n'Move

2023 : Aarau : 348, Lausanne : annulé

2022 : Aarau : 348, Lausanne : 52 (a été organisé comme module de formation continue des moniteurs)

2021 : Aarau : 360, Lausanne : 140



Photo : mäd

Cours central de gymnastique aux agrès – Hägendorf



CS de gymnastique aux agrès gymnastes individuelles – Thoune

# RESTRUCTURATION ET DÉVELOPPEMENT

## Rétrospective annuelle de la division Marketing & Communication & Sponsoring

### MARKETING

Le domaine du marketing a été réorganisé et restructuré en 2023, tant au niveau du personnel que de la structure. Les postes nouvellement créés pour la rédaction sur les médias sociaux et le marketing de contenu permettront dorénavant de renforcer la présence de la fédération. Ainsi, 75 vidéos et 180 publications ont été diffusées sur Instagram, ce qui a permis de gagner plus de 25% de nouveaux followers. Un spécialiste du marketing s'occupe de la gestion des produits et des envois numériques. Le nombre d'inscriptions à la newsletter, par exemple, a augmenté d'environ 15%. Par ailleurs, les activités logistiques liées au matériel nécessaire au soutien de plus de 40 événements sont désormais gérées au sein du bureau commun de la division, ce qui facilite la prise de décisions communes. Un nouveau responsable de domaine est chargé de tenir les rênes. Grâce à ces nouveautés, le marketing uniforme et ciblé de la fédération, de ses produits et de ses événements sera assuré et optimisé en permanence. Cela implique notamment une collaboration entre les différentes divisions, avec un fort esprit de service pour l'ensemble de la fédération.

En raison des nombreuses nouveautés, l'année a été placée sous le signe de la redéfinition et de la consolidation. Les tâches de l'équipe marketing comprennent désormais, entre autres, la gestion de la présence sur les médias sociaux, la gestion des vêtements, la coordination et la création de contenus photo et d'images animées adaptés aux groupes cibles, la préparation et l'envoi de nombreux mailings, la planification et la mise en œuvre des mesures de marketing sur nos propres canaux, l'élaboration et la garantie d'une identité visuelle uniforme, le suivi du concours FSG, la coordination du matériel de location et des fournitures pour les manifestations, la coordination de l'équipe marketing élargie, l'organisation du stand de présentation ainsi que la commercialisation des médias. De plus, le Gymotion et la Swiss Cup Zürich ont regroupé de nombreuses ressources qui sont entièrement couvertes par le secrétariat en termes de marketing et de communication. Cette dernière est apparue en 2023 dans un design rafraîchi.

Timm Bütikofer, responsable marketing

**296**  
**ARTICLES**  
**D'ACTUALITÉ SUR**  
**GYMLIVE ONLINE**  
**(EN FRANÇAIS ET EN**  
**ALLEMAND)**

**238**  
**MAILINGS**  
**(EN FRANÇAIS ET**  
**EN ALLEMAND)**



## COMMUNICATION

### GYMlive et Newsroom

La structure de la newsroom a été consolidée en 2023. L'équipe GYMlive a elle aussi démarré en fanfare l'année gymnique 2023 avec le Gymmotion début janvier. Les images de ce magnifique spectacle ont été largement diffusées sur les canaux de médias sociaux et transmises à l'extérieur. Lors des Championnats d'Europe de gymnastique artistique à Antalya (TUR), nous avons accompagné nos brillants athlètes afin de diffuser leurs performances et leurs succès sur les différents canaux.

La semaine de la Gymnaestrada à Amsterdam a été l'un des points forts de l'année. Nous avons largement couvert cet événement sportif international unique en son genre par le biais d'un blog en ligne, d'une communauté WhatsApp et de nos canaux de médias sociaux.

En automne, les Championnats suisses ont été synonymes de nombreuses performances sportives et d'émotions que nous avons immortalisées et diffusées sous forme de mots, de photos et de vidéos. En 2023, le GYMlive print/online a continué à montrer la diversité de la gymnastique et à mettre en lumière les personnes engagées qui la pratiquent. Quelques chiffres :

- 296 articles d'actualité sur GYMlive online (en français et en allemand)
- 238 mailings (en français et en allemand)
- 5 numéros imprimés du GYMlive (en allemand, français et italien)

### Médias : envolées olympiques et nuances critiques

En 2023, les succès sportifs ont assuré une couverture médiatique large et positive. En particulier, la qualification olympique de l'équipe masculine de gymnastique artistique et le ticket olympique

décroché par la gymnaste à l'artistique Lena Bickel ont propulsé la gymnastique dans les médias nationaux. Ainsi, la télévision suisse a une fois de plus retransmis en direct toutes les compétitions finales, tant en Suisse alémanique sur SRF 2 qu'en Suisse romande et au Tessin sur RTS 2 et RSI 2.

Parallèlement, en 2023, certains journalistes ont apparemment jeté un regard négatif sur la gymnastique et ont cherché à reproduire l'image négative de la gymnastique donnée par les Protocoles de Malcolin. Ils se sont souvent focalisés unilatéralement sur le scandale et les gros titres négatifs, tout en occultant presque totalement tous les efforts déployés autour d'un changement de culture ainsi que les innombrables mesures et optimisations entreprises par la FSG au cours des trois dernières années. La FSG a cherché et continuera à chercher activement l'échange avec les journalistes afin de leur montrer toutes les facettes de la gymnastique ainsi que le travail incessant de toutes les personnes impliquées pour un sport sain et fair-play.

### Plateformes numériques

Avec le lancement réussi de [myFSG](#) (environ 65 000 inscriptions la première année), l'année 2023 a également marqué le début d'une offensive dans le domaine des plateformes numériques. Au cours des deux prochaines années, non seulement myFSG sera progressivement développée, mais d'autres plateformes seront également mises en place dans les domaines du live streaming/vidéo et des cours, et une nouvelle version du site Internet de la fédération sera créée.

Thomas Greutmann, responsable communication



Swiss Cup Zürich

Photo : FSG / Stephan Boegli

# SPONSORS & PARTENAIRES FSG

Un grand merci à nos partenaires.



## Partenaire Platine

---



## Partenaires Or

---



## Partenaire Argent

---



## Partenaires Bronze

---



## Partenaire

---



## Supplier

---





**1 MIO.**  
**DE FRANCS DE COOP**  
**POUR LES SOCIÉTÉS**

## SPONSORING

Dans le domaine du sponsoring, le portefeuille d'offres a été assidûment développé en 2023 et les ventes ont été stimulées. Au printemps, Coop a été annoncée comme nouveau partenaire Platine de la FSG. En plus de son fort engagement général en faveur de la gymnastique en Suisse, Coop a également soutenu les sociétés FSG à hauteur d'un million de francs. D'une part, les quelque 2800 sociétés ont reçu une carte cadeau d'une valeur de 250 francs, d'autre part, Coop a soutenu dans les régions de nombreuses manifestations gymniques organisées par des sociétés FSG.

En automne, le partenariat avec Quatro Gymnastics pour l'équipement des équipes nationales suisses de gymnastique artistique et de trampoline a été étendu à long terme. D'autres partenariats importants ont également été conclus pour les différents événements de la Fédération suisse de gymnastique. Sur le plan administratif également, des efforts ont été déployés pour améliorer la gestion et l'efficacité. De nombreux mécanismes ont été numérisés, ce qui permet notamment d'optimiser la gestion et le contrôle.

De plus, les offres pour les membres ont été actualisées et sont désormais disponibles sur myFSG. En outre, la FSG a continué à investir dans le développement de ses plateformes numériques et continuera à le faire de plus en plus dans les années à venir, ce qui offre d'autres possibilités supplémentaires et passionnantes aux partenaires potentiels.

Elisabeth Ehram, responsable sponsoring

# BREF COMMENTAIRE SUR LES COMPTES ANNUELS 2023

## Rétrospective financière annuelle

### Introduction

Au niveau de la fédération, l'exercice comptable 2023 a été marqué par l'organisation de trois événements majeurs. Dès le mois de janvier, le Gymotion à Zurich, qui avait été repoussé d'un an, a pu être organisé avec un nombre record de 13 500 spectateurs. En été, une délégation suisse de quelque 3500 gymnastes s'est rendue à la Gymnaestrada mondiale d'Amsterdam, qui a lieu tous les quatre ans, et en novembre, la Swiss Cup Zürich, organisée chaque année, s'est déroulée au Hallenstadion et a réuni un nombre exceptionnellement élevé de participants.

Dans le sport d'élite, la 5<sup>e</sup> place historique de l'équipe masculine aux Championnats du monde de gymnastique artistique - associée à la qualification olympique par équipe - a tout éclipsé et entraîné l'octroi de primes de performance convenues en conséquence pour les entraîneurs et les athlètes. Des dépenses inférieures au budget ont été enregistrées en gymnastique rythmique et en trampoline. Les activités au niveau national ont fortement diminué dans les deux disciplines. Les contributions de la FSG aux centres régionaux de performance pour renforcer le sport d'élite au niveau de la relève sont restées au même niveau, avec un montant total de 1,35 million de francs.

La caisse centrale de la FSG clôt l'année 2023 sur un excédent de dépenses de 575 512 francs, pour un déficit budgété de 692 319 francs. Le capital organisationnel librement disponible s'élève donc désormais à 6,14 millions de francs au 31 décembre 2023.

### Produit d'exploitation

En ce qui concerne les membres, le nombre de jeunes a augmenté de plus de 5000 enfants et atteint ainsi un total de 152387. Les adultes sont restés au même niveau, soit 140198 personnes. Dans l'ensemble, le nombre de membres a de nouveau augmenté après la pandémie, mais pas dans le domaine des prévisions budgétaires où il a manqué un peu plus de 230 000 francs.

Les contributions des pouvoirs publics ont pu être augmentées de 600 000 francs par rapport à l'année

précédente. Ceci est principalement dû aux aides financières de l'OFSPPO, qui ont pu être convenues avec Swiss Olympic pour des projets de revitalisation. Il est vrai que des aides financières plus élevées étaient déjà prévues et budgétées pour 2023, mais les dépenses ont été réduites en conséquence.

Nous avons également été ambitieux en ce qui concerne la génération de fonds issus des recettes publicitaires. Nous avons certes pu conclure un partenariat Platine avec Coop à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023 et augmenter considérablement les recettes par rapport à l'année précédente. Néanmoins, les recettes de cette catégorie sont restées inférieures de près de 500 000 francs au budget.

### Charges d'exploitation

Le total des charges d'exploitation de 4,6 millions de francs a été nettement inférieur au budget, mais dans la même proportion que le total des produits d'exploitation de 4,55 millions de francs. Ceci est principalement lié au retard de la mise en œuvre des projets de revitalisation.

Les dépenses pour les entraîneurs/techniciens ont été inférieures d'un peu plus de 500 000 francs. Cela s'explique principalement par le fait que les postes d'entraîneurs prévus au budget n'ont pas été pourvus ou l'ont été avec retard.

### Résultat financier

Après une très mauvaise année 2022, le portefeuille de titres de la FSG a de nouveau connu une évolution réjouissante au cours de l'exercice comptable 2023. Le résultat financier a été supérieur de plus de 100 000 francs à l'objectif budgétaire.

### Résultat hors exploitation, extraordinaire et des fonds

Afin de couvrir partiellement la perte de la Swiss Cup Zürich, les dernières provisions pour événements liées au coronavirus ont été dissoutes pour un montant de 40 000 francs.



Photo : FSG / Fabio Baranzini

<b>COMPTE D'EXPLOITATION</b>	<b>Compte 2023</b>		<b>Budget 2023</b>		<b>Compte 2022</b>	
		<b>%</b>		<b>%</b>		<b>%</b>
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>15 762 980</b>	<b>100</b>	<b>20 320 357</b>	<b>100</b>	<b>14 348 322</b>	<b>100</b>
<b>Donations reçues</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>15 000</b>	<b>0,1</b>	<b>5 020</b>	<b>0,0</b>
<i>dont affectées</i>	0	0,0	0	0,1	-	-
<i>dont libres</i>	0	0,0	15 000	0,1	5 020	0,0
<b>Contributions du secteur public</b>	<b>3 600 064</b>	<b>22,9</b>	<b>7 384 170</b>	<b>36,3</b>	<b>3 029 091</b>	<b>21,1</b>
<b>Cotisations des membres</b>	<b>8 731 140</b>	<b>55,4</b>	<b>8 962 460</b>	<b>44,1</b>	<b>8 649 783</b>	<b>60,3</b>
<b>Recettes des livraisons et prestations</b>	<b>3 431 776</b>	<b>21,7</b>	<b>3 958 727</b>	<b>19,5</b>	<b>2 664 428</b>	<b>18,6</b>
<i>Recettes publicitaires</i>	1 352 282	8,6	1 840 927	9,2	859 104	6,0
<i>Produits des manifestations</i>	288 848	1,8	292 200	1,4	276 382	1,9
<i>Recettes provenant de la form. continue</i>	682 082	4,3	949 300	4,7	569 547	4,0
<i>Produits d'exploitation divers</i>	78 714	0,5	82 500	0,4	85 890	0,6
<i>Diverses recettes</i>	1 029 850	6,5	793 800	3,9	873 505	6,1
<b>Contributions et donations versées</b>	<b>4 049 575</b>	<b>24,6</b>	<b>7 605 120</b>	<b>36,1</b>	<b>3 909 891</b>	<b>26,7</b>
<b>Charges sectorielles sport d'élite</b>	<b>3 236 311</b>	<b>19,7</b>	<b>3 676 834</b>	<b>17,5</b>	<b>2 672 728</b>	<b>18,2</b>
CM / CE sport d'élite	396 647	2,4	259 880	1,2	208 640	1,4
Compétitions sport d'élite	160 568	1,0	156 250	0,7	86 987	0,6
Entraînement sport d'élite	86 905	0,5	224 000	1,1	146 676	1,0
Entraîneurs/techniciens sport d'élite	950 232	5,8	1 466 286	7,0	906 856	6,1
Gestion sectorielle sport d'élite	600 457	3,7	520 520	2,5	476 735	3,3
Médecine sportive sport d'élite	168 534	1,0	229 398	1,1	85 602	0,6
Projets sport d'élite	872 968	5,3	820 500	3,9	761 232	5,2
<b>Charges sectorielles sport de performance de la relève</b>	<b>2 278 552</b>	<b>13,8</b>	<b>2 391 486</b>	<b>11,4</b>	<b>2 331 568</b>	<b>15,9</b>
Juniors CMJ/CEJ	49 174	0,3	83 600	0,4	59 517	0,4
Compétition espoir	134 269	0,8	134 750	0,6	114 109	0,8
Entraînement espoir	1 584 585	9,6	1 616 500	7,7	1 549 533	10,6
Entraîneurs/techniciens espoir	491 339	3,0	499 686	2,4	572 090	3,9
Gestion sectorielle espoir	4 350	0,0	20 300	0,1	12 171	0,1
Médecine sportive espoir	14 835	0,1	32 200	0,2	21 748	0,1
Projets jeunesse	0	0,0	4 450	0,0	2 400	0,0
<b>Charges sectorielles sport de masse</b>	<b>3 915 636</b>	<b>23,8</b>	<b>6 905 335</b>	<b>32,8</b>	<b>3 688 287</b>	<b>25,2</b>
Compétitions	417 840	2,5	345 600	1,6	351 037	2,4
Formation	1 181 599	7,2	1 425 520	6,8	1 165 535	8,0
Cours de cadre	9 226	0,1	31 160	0,1	2 358	0,0
Cours central	53 178	0,3	75 450	0,4	56 649	0,4
Cours de moniteurs/-trices	114 047	0,7	85 478	0,4	98 371	0,7
Cours de perfectionnement	111 022	0,7	119 330	0,6	103 949	0,7
Cours de juge	435 430	2,6	388 390	1,8	374 451	2,6
Cours spécifiques	95 678	0,6	359 292	1,7	162 191	1,1
Camps jeunesse	363 018	2,2	366 420	1,7	367 566	2,5
Gestion sectorielle	2 168 217	13,2	2 110 523	10,0	1 861 383	12,7
Projets	147 980	0,9	3 023 692	14,4	310 332	2,1
<b>Charges de salaires dans contributions et donations versées</b>	<b>-5 380 924</b>	<b>-32,7</b>	<b>-5 368 535</b>	<b>-25,6</b>	<b>-4 782 692</b>	<b>-32,6</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>8 532 671</b>	<b>51,9</b>	<b>8 578 386</b>	<b>40,8</b>	<b>7 834 315</b>	<b>53,4</b>
Salaires	7 502 225	45,7	7 453 316	35,4	6 811 309	46,4
Honoraires & indemnités des tiers	118 502	0,7	167 790	0,8	136 009	0,9
Prestations des assurances sociales	-316 400	-1,9	-291 600	-1,4	-270 944	-1,8
Modification provision vacances et heures supplém.	-63 600	-0,4	-	-	-8 900	-0,1
Charges assurances sociales	1 173 893	7,1	1 110 000	5,3	1 048 840	7,2
Autres frais de personnel	118 051	0,7	138 880	0,7	118 001	0,8
<b>Charges matérielles</b>	<b>2 624 070</b>	<b>16,0</b>	<b>4 186 520</b>	<b>19,9</b>	<b>2 426 942</b>	<b>16,6</b>
Frais de déplacement	175 216	1,1	252 790	1,2	204 048	1,5
Frais de représentation	61 009	0,4	71 900	0,3	46 079	0,3
Frais publicitaires	192 529	1,2	358 100	1,7	74 250	0,5
Charges promotionnelles / pour matériel de formation	56 245	0,3	26 000	0,1	55 921	0,4
Organe de l'association	535 138	3,3	510 000	2,4	432 865	3,0
Tenue	256 655	1,6	176 270	0,8	192 288	1,3
Charges immobilières et locatives	197 539	1,2	150 390	0,7	160 417	1,1
Charges administratives	119 366	0,7	179 950	0,9	190 614	1,3

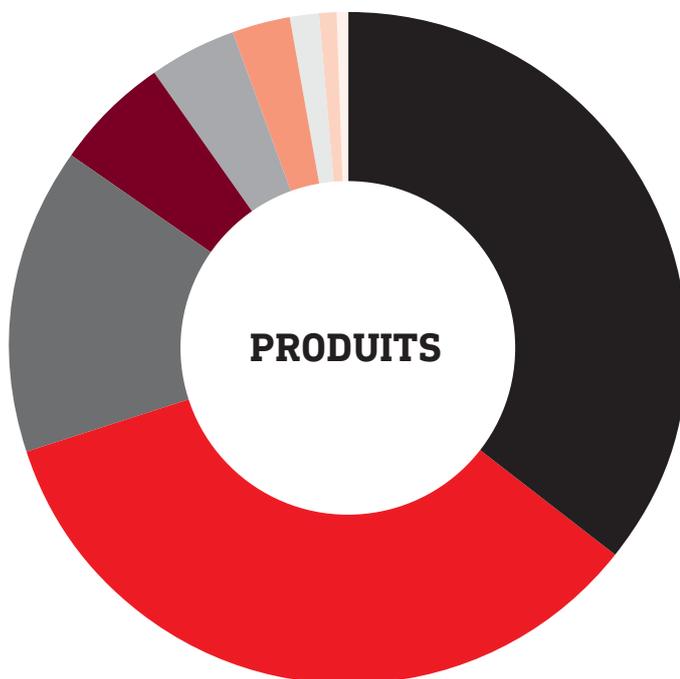
<b>COMPTE D'EXPLOITATION</b>	<b>Compte 2023</b>	<b>%</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>%</b>	<b>Compte 2022</b>	<b>%</b>
Frais juridiques et de conseil	226 949	1,4	670 950	3,2	432 188	2,9
Assurances de choses, taxes et cotisations	128 339	0,8	121 130	0,6	116 536	0,8
Licences et entretien	439 831	2,6	513 300	2,4	428 484	2,8
TI-Conseils et développements	171 665	1,0	1 109 220	5,4	38 629	0,3
Coûts d'entretien	45 769	0,3	26 620	0,1	25 267	0,2
Leasing / Loyer	17 820	0,1	19 900	0,1	29 356	0,2
<b>Amortissements</b>	<b>1 232 785</b>	<b>7,5</b>	<b>678 850</b>	<b>3,2</b>	<b>484 418</b>	<b>3,3</b>
Amortissements du matériel informatique TED	35 412	0,2	43 200	0,2	85 244	0,6
Amortissements du mobilier et de l'équipement	26 841	0,2	27 200	0,1	26 802	0,2
Amortissements des machines de bureau et des systèmes de communication	8 789	0,1	231 000	1,1	8 454	0,1
Amortissements des véhicules	1 920	0,0	2 000	0,0	1 920	0,0
Amortissements des appareils sportifs et accessoires	98 539	0,6	85 000	0,4	79 203	0,5
Amortissements des immeubles à usage commercial et de bureau	7 279	0,0	7 500	0,0	7 279	0,0
Amortissements des immobilisations incorporelles	1 054 005	6,4	282 950	1,4	275 516	1,9
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>16 439 101</b>	<b>100</b>	<b>21 048 876</b>	<b>100</b>	<b>14 655 566</b>	<b>100</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-676 121</b>	<b>-4,3</b>	<b>-728 519</b>	<b>-3,6</b>	<b>-307 244</b>	<b>-2,1</b>
Résultat financier	161 728	1,0	55 500	0,3	-301 940	-2,1
Résultat grandes manifestations / projets	-129 839	-0,8	-30 000	-0,1	-177 575	-1,2
Résultat hors exploitation	-708	0,0	-1 000	0,0	99 799	0,7
Résultat exceptionnel	65 368	0,4	7 700	0,0	297 474	2,1
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>	<b>-579 572</b>	<b>-3,6</b>	<b>-696 319</b>	<b>-3,4</b>	<b>-389 486</b>	<b>-2,6</b>
Variation du capital des fonds	4 060	0,0	4 000	0,0	8 040	0,1
<b>RESULTAT ANNUEL</b>	<b>-575 512</b>		<b>-692 319</b>		<b>-381 446</b>	

<b>BILAN</b>	<b>31.12.23</b>	<b>%</b>	<b>31.12.22</b>	<b>%</b>
<b>Actifs</b>				
<b>Actifs circulants</b>	<b>4 950 300</b>	<b>60,3</b>	<b>9 812 135</b>	<b>70,0</b>
Liquidités	2 358 982	27,7	7 651 346	54,6
Créances résultant de livraisons et de prestations	2 042 744	23,9	1 200 205	8,6
Autres créances à court terme	222 669	2,6	62 313	0,4
Stocks	104 954	1,2	151 987	1,1
Comptes de régularisation actif	420 951	4,9	746 284	5,3
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>3 583 320</b>	<b>39,7</b>	<b>4 190 478</b>	<b>30,0</b>
Immobilisations financières	2 169 285	25,5	2 770 341	19,9
Immobilisations corporelles	468 310	5,5	523 886	3,7
Immobilisations incorporelles	745 725	8,7	896 251	6,4
<b>Total actifs</b>	<b>8 533 620</b>	<b>100</b>	<b>14 002 613</b>	<b>100</b>
<b>Passifs</b>				
<b>Engagements à court terme</b>	<b>2 353 124</b>	<b>27,5</b>	<b>7 202 545</b>	<b>51,4</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	1 365 060	16,0	6 521 903	46,6
Autres dettes à court terme	76 877	0,9	46 198	0,3
Comptes de régularisation passifs	911 187	10,7	634 444	4,5
<b>Engagements à long terme</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40 000</b>	<b>0,3</b>
Provisions à long terme	-	-	40 000	0,3
<b>Total emprunt</b>	<b>2 353 124</b>	<b>27,5</b>	<b>7 242 545</b>	<b>51,7</b>
<b>Capital des fonds</b>	<b>38 412</b>	<b>0,5</b>	<b>42 472</b>	<b>0,3</b>
Fonds gym. aux agrès - H.H. Bâchi	38 412	0,5	42 472	0,3
Fonds halle du Jubilé Macolin	-	-	-	-
<b>Total emprunt et capital des fonds</b>	<b>2 391 536</b>	<b>28,0</b>	<b>7 285 017</b>	<b>52,0</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>6 142 084</b>	<b>72,0</b>	<b>6 717 596</b>	<b>48,0</b>
Capital libre	6 142 084	72,0	6 717 596	48,0
<b>Total passifs</b>	<b>8 533 620</b>	<b>100</b>	<b>14 002 613</b>	<b>100</b>

# COMPTE SUR LA VARIATION DU CAPITAL

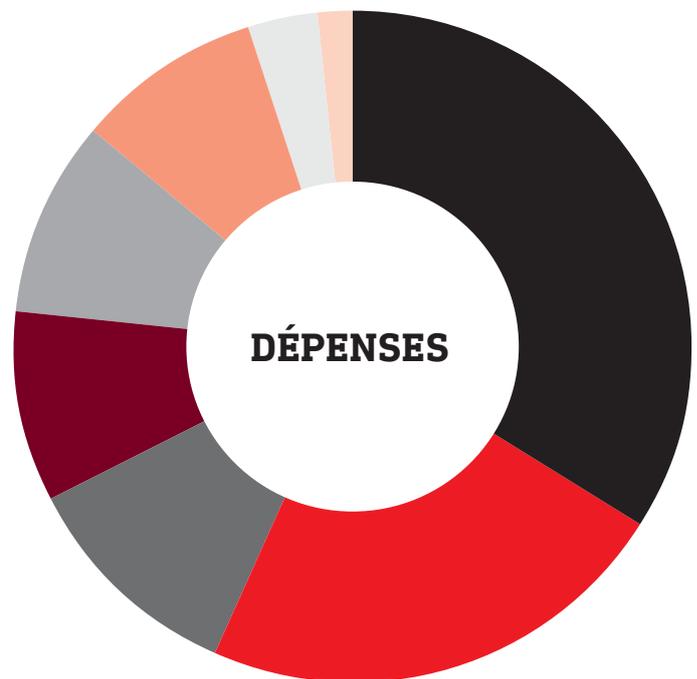
<b>Capital des fonds</b>	<b>Fonds "gym. aux agrès" - H.H. Bächli</b>
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	<b>50 511</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	41
Utilisation	-8 080
Total variation	-8 039
<b>Etat au 31 décembre 2022</b>	<b>42 472</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	-
Utilisation	-4 060
Total variation	-4 060
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>38 412</b>

<b>Capital de l'organisation</b>	<b>Capital libre</b>
<b>Etat du capital libre au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	<b>7 099 042</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	-
Utilisation	-381 446
Total variation	-381 446
<b>Etat du capital libre au 31 décembre 2022</b>	<b>6 717 596</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	-
Utilisation	-575 512
Total variation	-575 512
<b>Etat capital libre au 31 décembre 2023</b>	<b>6 142 084</b>



### PRODUITS FSG 2023

■ Cotisations des membres	36 %
■ Grandes manifestations	34 %
■ Contributions du secteur public	15 %
■ Recettes publicitaires	6 %
■ Diverses recettes	4 %
■ Recettes provenant de la form. continue	3 %
■ Produits des manifestations	1 %
■ Produits financiers, exceptionnels, extraordinaires et des fonds	1 %
■ Produits d'exploitation divers	0 %



### DÉPENSES FSG 2023

■ Grandes manifestations	34 %
■ Mission olympique	23 %
■ Direction opérative, finances et services divers	11 %
■ Formation	9 %
■ Engouragement du sport	9 %
■ Information et communication	9 %
■ Marketing et sponsoring	3 %
■ Direction stratégique	2 %

# PARTENAIRES INSTITUTIONNELS DE LA FSG

## Un grand merci à nos partenaires institutionnels

---

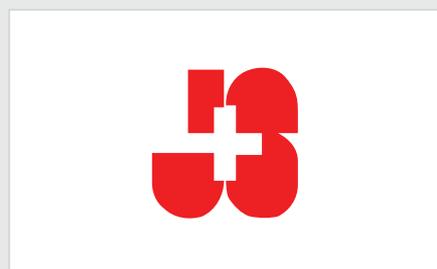




Photo : FSG / Martin Froehlich

# AJUSTEMENTS DU RÈGLEMENT DU PERSONNEL ET DU SYSTÈME DE RÉMUNÉRATION

Rapport annuel du domaine des ressources humaines





Photo : archives FSG

L'année 2023 a été marquée par des développements importants, notamment avec les projets de révision du règlement du personnel et d'introduction d'un nouveau système de rémunération pour les collaborateurs du secrétariat. Nous avons en outre mené de nombreuses procédures d'embauche, notamment dans le cadre des projets de revitalisation.

### **Entrée en vigueur du nouveau règlement du personnel 2023**

En 2022, nous avons travaillé intensivement à la révision du règlement du personnel afin de garantir que la nouvelle version réponde aux exigences actuelles et aux dispositions légales. L'accent a également été mis sur une conception transparente et moderne, afin de tenir compte au mieux des besoins de nos collaborateurs. Le processus de révision a été assuré par une implication des collaborateurs ainsi que par le biais de commentaires. Le règlement du personnel révisé crée une structure claire pour les conditions de travail et la rémunération.

### **Système de rémunération introduit en 2023**

Parallèlement à la révision du règlement du personnel, nous avons introduit un système de rémunération basé sur des principes modernes. L'objectif était de garantir l'équité et la transparence, ainsi que de récompenser de manière appropriée les performances individuelles de nos collaborateurs. La transition s'est faite en douceur, accompagnée de séances d'information pour s'assurer que tous les employés comprennent les changements et puissent en profiter.

### **Recrutements résultant de mutations de personnel, y compris dans le cadre de projets de revitalisation**

Dans le cadre de nos projets de revitalisation, nous avons recruté avec succès des personnes qualifiées afin de répondre aux exigences accrues. Les procédures de sélection ont été menées avec soin afin de s'assurer que les nouveaux membres de l'équipe s'intègrent bien dans notre entreprise, non seulement sur le plan professionnel mais aussi culturel. L'intégration des nouveaux collaborateurs s'est bien déroulée et ils ont déjà apporté une contribution précieuse aux projets en cours. Plusieurs mutations de personnel ont également été gérées avec succès pour d'autres divisions.

Nous profitons de cette occasion pour remercier tous nos collaborateurs de leur engagement et de leur collaboration. La réussite de la mise en œuvre des priorités mentionnées renforce non seulement le domaine des ressources humaines, mais aussi l'ensemble de l'entreprise.

Pour l'année 2024 à venir, nous envisageons avec optimisme d'autres défis et sommes convaincus que l'engagement et les compétences de notre personnel nous permettront de continuer à avancer sur la voie du succès.

Andrea Kaspar, responsable RH

# Soutenons ensemble la pratique de la gymnastique.

Coop est fière d'être partenaire platine  
de la Fédération suisse de gymnastique.



**coop**

Pour moi et pour toi.

## IT – TECHNOLOGIE DE L'INFORMATION

La cybersécurité a été et reste un thème central pour la FSG. En 2023, une campagne de sensibilisation a notamment été lancée afin de sensibiliser et de former le personnel aux risques liés à l'espace numérique. L'utilisation de l'authentification à deux facteurs de Microsoft a permis d'améliorer encore la sécurité. D'autres mesures sont prévues ou déjà mises en œuvre.

La FSG travaille avec Microsoft Teams comme plateforme de collaboration. Avec plus de 140 équipes différentes, nous permettons une collaboration numérique et moderne avec les collaborateurs et les bénévoles. En 2023, environ 5 000 réunions ont eu lieu en ligne, 540 000 minutes de conversation ont été passées et 140 000 messages de chat ont été envoyés.

La sécurité des quelque 100 ordinateurs portables de l'environnement informatique de la FSG est assurée par des outils modernes et surveillée de manière centralisée.

Stefan Büttler, responsable IT

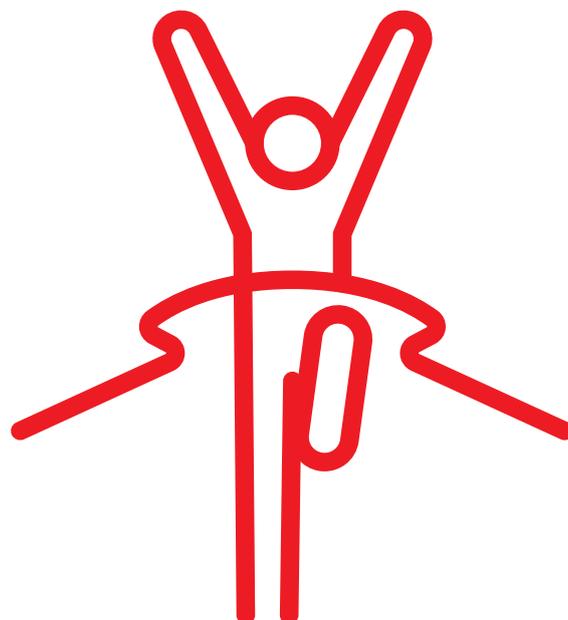




Photo prétexte

# UNE ANNÉE PLUS RÉJOUISSANTE POUR LA CAS

## Rétrospective annuelle de la Caisse d'assurance de sport

En 2023, il n'y a heureusement pas eu d'accident entraînant des dommages permanents graves. Bien que 87 500 francs aient été versés pour un cas d'AI survenu en 2019, la charge des sinistres en 2023 est en légère baisse par rapport à l'année précédente.

2023 a été marquée par des surprises économiques, ce qui signifie que les prévisions précédentes concernant les placements se sont révélées erronées au second semestre. La robustesse de l'économie a largement dépassé les prévisions établies il y a un an et l'inflation a également diminué plus rapidement que prévu. Cela a permis de clôturer l'année dernière sur une performance nette de +3,17%.

La réunion bisannuelle des personnes de contact a eu lieu le 29 septembre 2023. Grâce à un parcours à travers la vieille ville d'Aarau, les participants ont pu acquérir des connaissances sur la Caisse d'assurance de sport (CAS).

Le 1<sup>er</sup> décembre 2023, la CAS a accueilli Stefanie Rickermann en tant que nouvelle collaboratrice administrative. Stefanie Rickermann succède à Andrea Hofer, qui prendra une retraite bien méritée le 31 mars 2024.

Caroline Figueroa, administratrice de la Caisse d'assurance de sport

# NOUVELLES STRUCTURES ET RÉPARTITION DES RÔLES

## Rétrospective annuelle nationale

### Union fédérale des gymnastes vétérans (UFGV)

En 2023, tous les événements de l'Union fédérale des gymnastes vétérans (UFGV) ont pu à nouveau être organisés. L'assemblée des délégués de l'UFGV, qui s'est tenue à Lugano, prévoyait dans sa partie administrative l'acceptation des finances. Des élections générales ont également été organisées pour la période administrative 2024-2026. Les membres sortants du Comité central, Kurt Egloff, Président central, et Gaspare Nadig, secrétariat allemand, ont été remerciés comme il se doit. La vacance du poste de Président central a pu être comblée avec Erwin Flury. Personne ne s'est présenté à Lugano pour le poste de secrétaire. Cependant, lors de la dernière réunion du CC en novembre 2023, une nouvelle rédactrice du procès-verbal a été élue en la personne de Verena Wegmüller (groupe STV Lucerne).

En octobre 2023, les gymnastes vétérans de la FSG Fribourg ont organisé la réunion de l'UFGV à Fribourg. Il a été réjouissant de constater que les membres étaient à nouveau plus nombreux que par le passé à assister à la réunion.

Les événements les plus importants en 2024 seront l'Assemblée des délégués à Neuchâtel et la réunion de l'UFGV à Däniken. Les événements mentionnés sont sur les rails et les comités d'organisation travaillent d'arrache-pied à leur élaboration.

Je souhaite au Comité central nouvellement constitué beaucoup de plaisir et d'habileté dans son travail au sein de l'association pour l'année 2024.

Kurt Egloff, Président central de l'UFGV

### Union suisse des gymnastes féminines vétérans (USGFV)

L'année 2023 de l'USGFV a apporté quelques nouveautés. Ainsi, les tâches du comité directeur, mesurées en fonction du volume de travail, ont été redistribuées et les responsabilités ont été définies et consignées dans le cahier des charges. La liste des délégations et des tâches en suspens doit également faciliter le travail au sein de l'USGFV en tant qu'instrument. Le site Internet de l'USGFV est désormais disponible en allemand et en français. Le dépliant pour le recrutement des membres a également été actualisé en 2023. Avec un code QR intégré sur les cartes de visite, nous espérons pouvoir recruter de nouveaux membres. Outre les cartes de visite, le comité directeur et les vérificatrices souhaitent également se présenter de manière plus officielle à l'extérieur avec une blouse imprimée et un insigne avec la désignation de la fonction.

En 2023, quatre réunions du comité ont permis de traiter différents thèmes et affaires. En outre, la 27<sup>e</sup> conférence de l'USGFV a eu lieu le 18 mars 2023 à Aarau. Les nouveaux statuts ont été approuvés lors de la 29<sup>e</sup> réunion de l'USGFV, qui s'est tenue le 22 septembre 2023 à Schaffhouse. En septembre 2023, l'USGFV comptait 205 membres.

Le comité directeur reste inchangé au 1<sup>er</sup> janvier 2024 et se compose comme suit : Claudia Bähler Rück (présidence), Annemarie Baumann (vice-présidence), Ursi Allemann (assistance), Susanna Böhi (finances) et Bea Häring (médias). Katharina Brönnimann (jusqu'à fin 2023) et Marlis Hagenbuch (jusqu'à fin 2025) sont les vérificatrices des comptes et Ursula Reist est la nouvelle vérificatrice depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Claudia Bähler Rück, Présidente de l'USGFV



Photo : FSG

Banneret central Sepp Huwyler



Assemblée des délégués – Cham

### Garde d'honneur FSG

Une nouvelle année de la fédération, ma dernière en tant que responsable de la garde d'honneur, s'est achevée fin 2023. De mon point de vue, ce fut une année plutôt calme, sans grands événements. En début d'année, quelques membres d'honneur ont assisté au Gymotion au Hallenstadion de Zurich et début juin, la rencontre annuelle des membres d'honneur a eu lieu sur et au bord du lac de Hallwil. Une bonne soixantaine de membres d'honneur ont pu profiter d'une magnifique journée en Argovie par un temps splendide.

Lors de l'assemblée des délégués à Cham, les hommages ont, comme toujours, été suivis avec intérêt. Huit personnalités ont été élevées au rang de membre honoraire pour leurs mérites et quatre personnes ont reçu la distinction honorifique. Malheureusement, cinq membres d'honneur nous ont également quittés pour toujours en 2023. Au final, la garde d'honneur compte donc sept personnes de plus.

La Swiss Cup Zurich, qui se déroule chaque année en novembre au Hallenstadion de Zurich, est également un événement toujours très apprécié par la garde d'honneur.

Je me suis occupé de la garde d'honneur pendant 21 ans. C'était une très belle tâche, qui me procurait beaucoup de plaisir. C'était agréable de sentir que mon travail était également apprécié. A la fin de l'année 2023, j'ai décidé de passer la main. J'espère que Christine aura elle aussi beaucoup de plaisir à assumer cette tâche. La prochaine réunion des membres d'honneur sera organisée par Christine Althaus dans la région de Bâle.

Doris Zürcher, responsable de la garde d'honneur FSG

### Assemblée des délégués de la FSG

La 38<sup>e</sup> Assemblée des délégués de la Fédération suisse de gymnastique a eu lieu les 21 et 22 octobre 2023 avec 309 délégués et invités à la Lorzensaal à Cham. Pascal Aregger, président de l'association zougoise de gymnastique, a assuré la présidence du comité d'organisation. Avec ses membres du comité d'organisation, il a veillé à ce que les participants se sentent bien dans la région de Zoug.

L'ordre du jour, très chargé, promettait divers sujets intéressants. Le budget 2024, qui présente un excédent de dépenses de 394 946 CHF, a été approuvé par les délégués, les cotisations des membres restant inchangées.

Markus Pfisterer, responsable des manquements à l'éthique de Swiss Sport Integrity (SSI), a présenté le système, respectivement la structure de SSI et a fait part de ses expériences avec le service de signalement de SSI. La vision & stratégie 2032 avec ses sept champs d'action a été approuvée et l'association tessinoise de gymnastique a été choisie comme organisatrice de la Fête fédérale de gymnastique 2031. L'assemblée a élu à l'unanimité Connie Gamma (Schattdorf) comme nouveau membre du Comité central à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

La commission de gestion est passée à six membres. Philipp Schwager (président), Corina Vonplon, Daniel Hecht et Rolf Deucher ont été nouvellement élus. Les membres de la commission d'éthique ont tous été réélus. Lors de la rétrospective de l'année gymnique 2023, les présidents d'association sortants ainsi que la commission Gymnaestrada ont notamment été remerciés. Le programme annuel 2024 promet quelques temps forts gymniques. Parallèlement, la SVKT Frauensport quittera la FSG à la fin de l'année 2023.

La distinction honorifique a été décernée aux personnalités suivantes : Roman Brägger (Riedholz), Sandra Thut (Seengen), Reto Hiestand (Reichenburg) et Peter Hofstetter (Aesch).

En raison de leurs grands mérites, ils ont été nommés membres honoraires de la FSG : Josef Andolfatto (Wallisellen), Pablo Brägger (Münchwilen), Esther Fuhrer (Kriens), Oliver Hegi (Niederlenz), Hanspeter Jud (Uetliburg), Markus Meli (St-Gall) Giulia Steingruber (Bienne) et Andy Vogt (Glattpark).

Nous vous donnons rendez-vous à la 39<sup>e</sup> assemblée des délégués de la FSG qui se déroulera les 19 et 20 octobre 2024 à Lausanne.

Sonja Moeri, responsable desk FSG

# *Mit uns gewinnt der Sport.*



**Swisslos fördert jede Facette der Schweiz**

Mit unserem Gewinn von rund 450 Millionen Franken unterstützen wir Jahr für Jahr über 20'000 gemeinnützige Projekte aus Kultur, Sport, Umwelt und Sozialem. Mehr auf [swisslos.ch/guterzweck](https://www.swisslos.ch/guterzweck)

**SWISSLOS**  
*Unsere Lotterie*



**JOUER, C'EST AUSSI SOUTENIR.  
GRÂCE À VOUS, EN 2023, LA LOTERIE ROMANDE DISTRIBUE  
243,4 MILLIONS DE FRANCS À L'ACTION SOCIALE, AU SPORT,  
À LA CULTURE ET À L'ENVIRONNEMENT.**



Retrouvez tous les bénéficiaires



**JUSQU'À 30%\***  
**DE REMISE SUR LES**  
**PRIMES POUR LES**  
**MEMBRES DE LA FSG.**

Chez SWICA, nous mettons tout en œuvre pour redonner à ta santé la place qu'elle mérite. C'est pourquoi nous soutenons ton adhésion à la FSG et t'offrons des remises attrayantes sur les primes d'une sélection d'assurances complémentaires.

**LÀ POUR TOI.**

Téléphone 0800 80 90 80 ou \*en savoir plus: [swica.ch/fsg](https://www.swica.ch/fsg)



PARCE QUE LA SANTÉ  
PASSE AVANT TOUT

**SWICA**