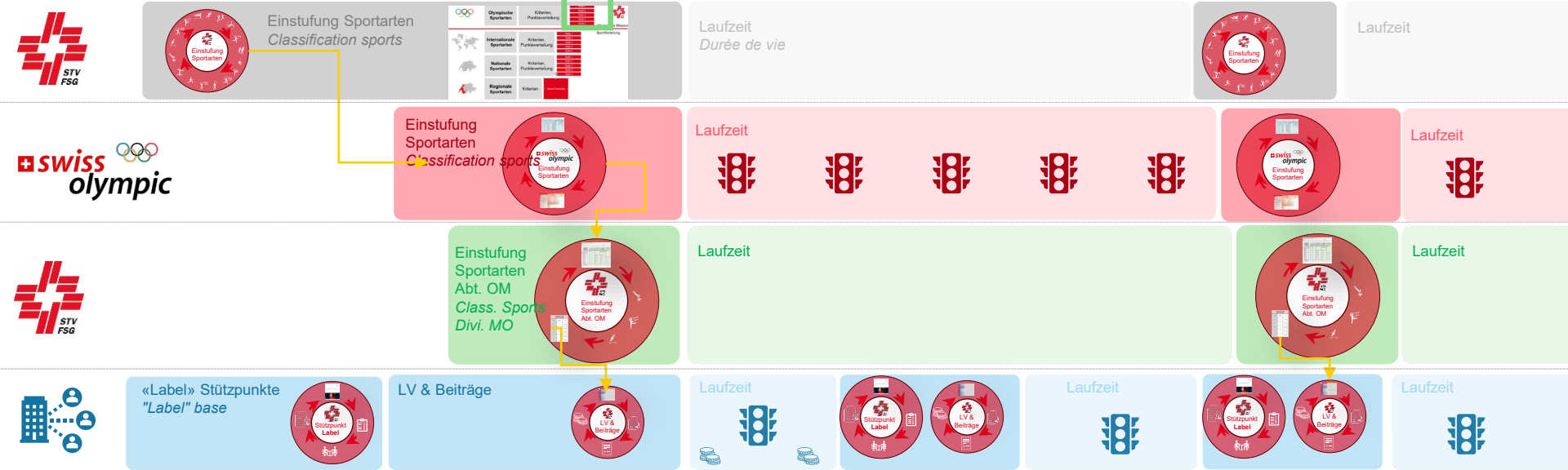


# FÖRDERZYKLUS CYCLE D'ENCOURAGEMENT



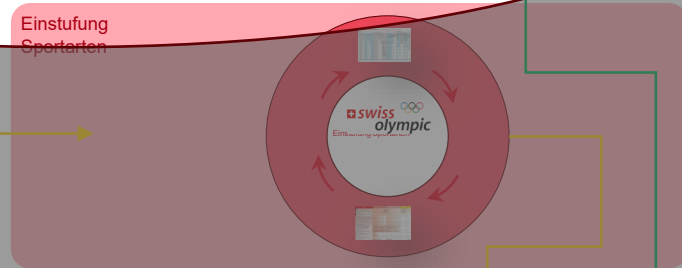
Controlling / Reporting

Zyklus / Cycle 2021 - 2024

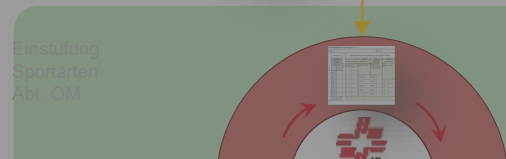
Zyklus / Cycle 2025 - 2028

Zyklus / Cycle 2029 - 2032

# FÖRDERZYKLUS



Laufzeit

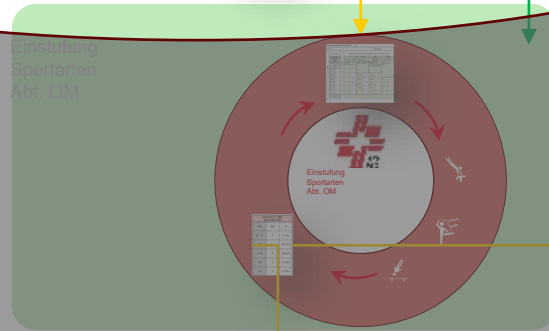
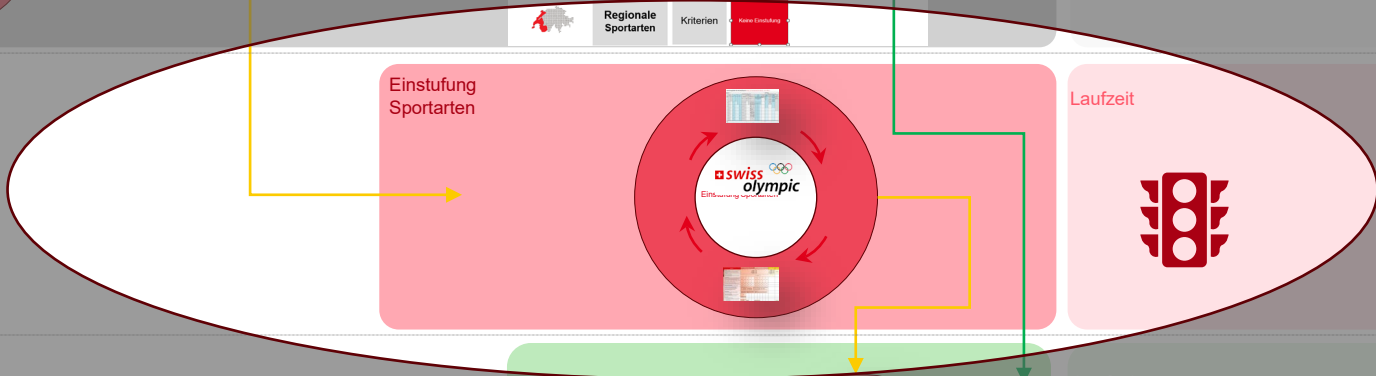


Laufzeit

# FÖRDERZYKLUS

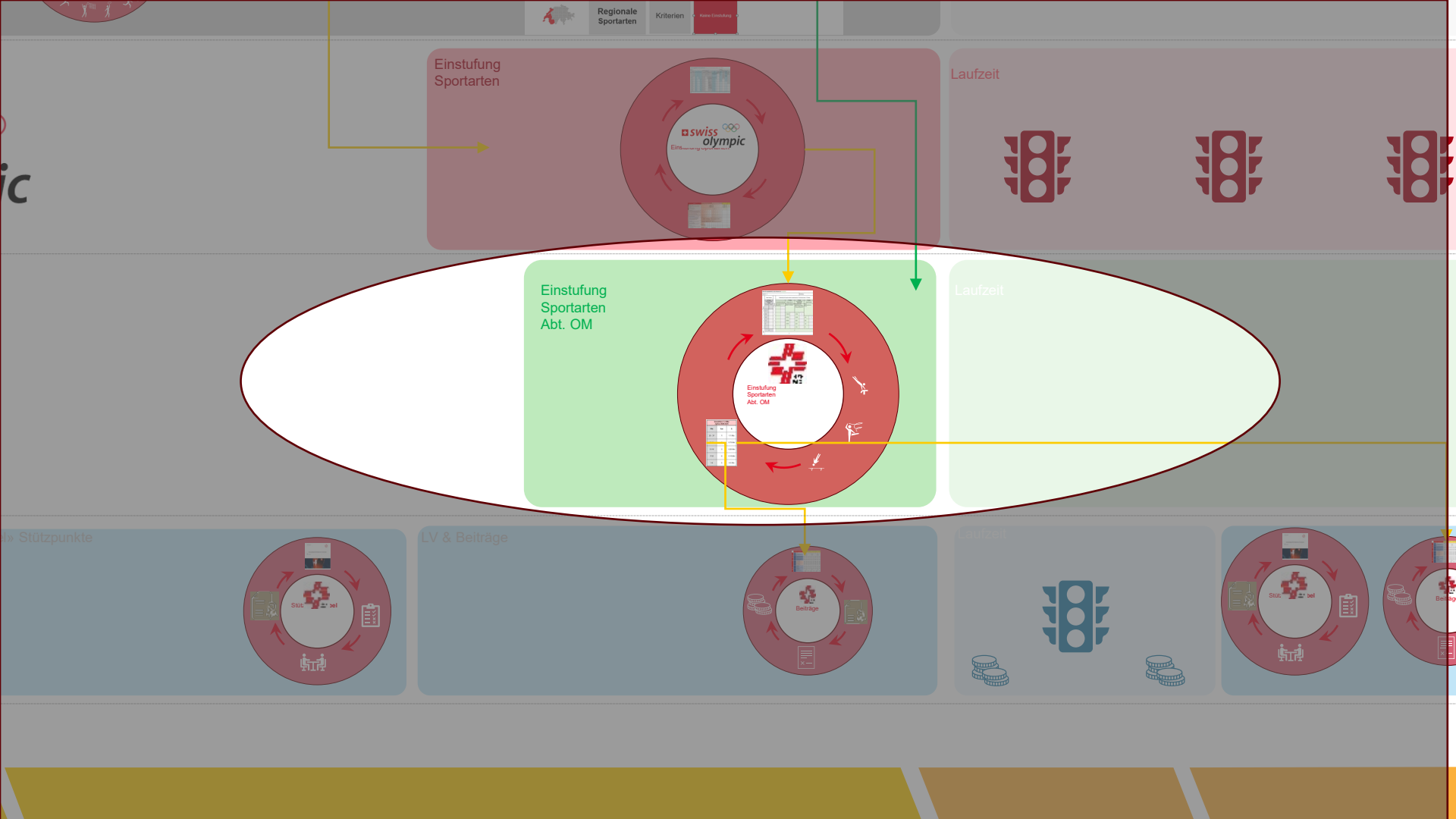


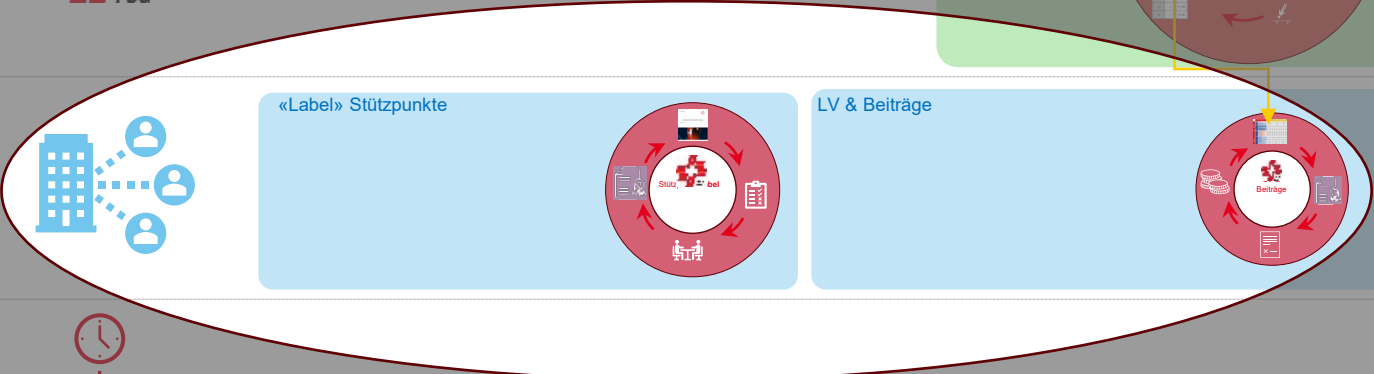
Laufzeit



Laufzeit



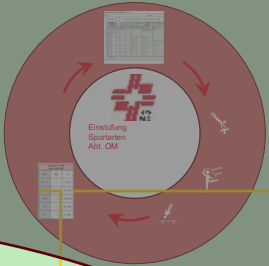




Zyklus 2021 - 2024

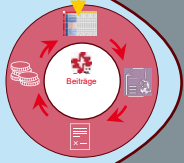
Zyklus 2025 -

Einstufung Sportarten Abt. OM



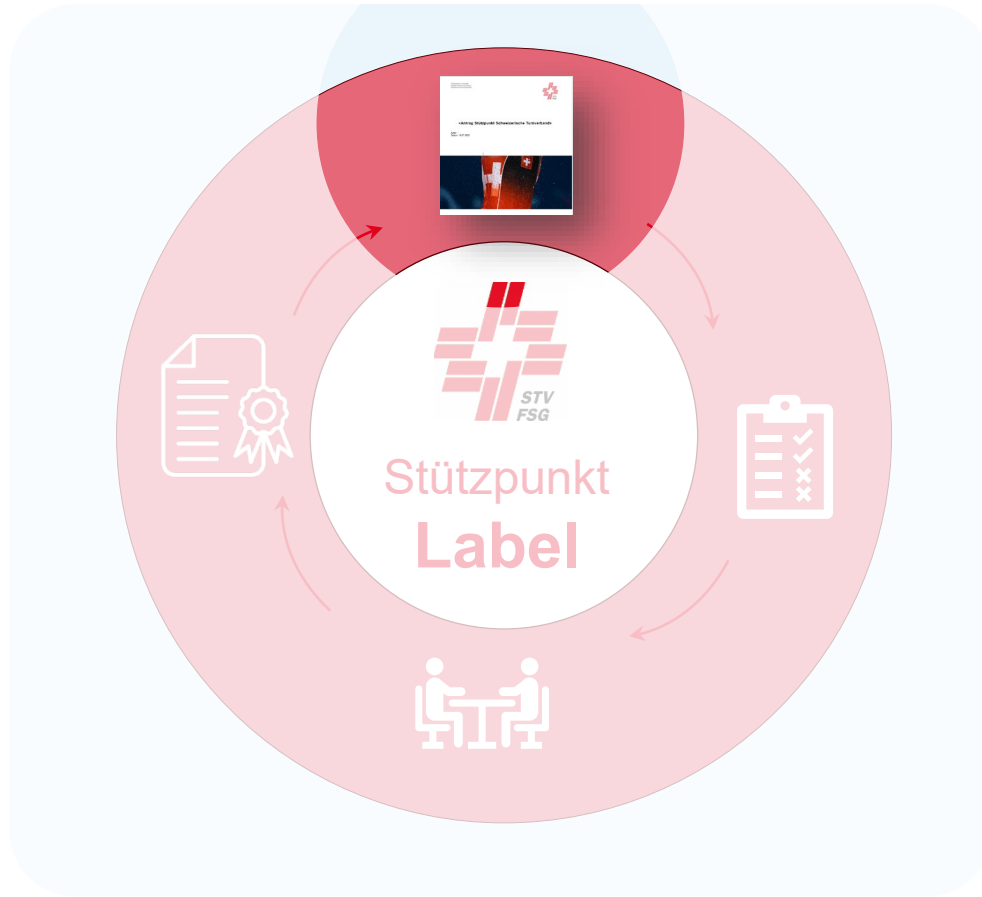
Laufzeit

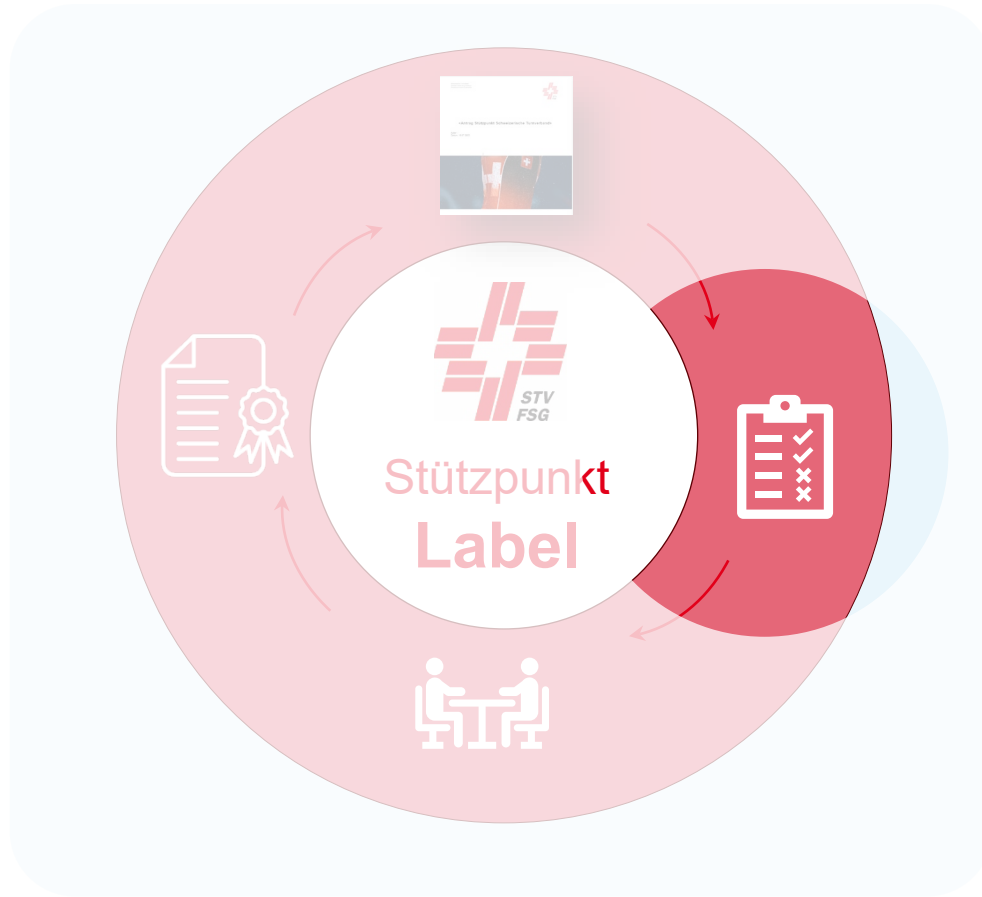
LV & Beiträge

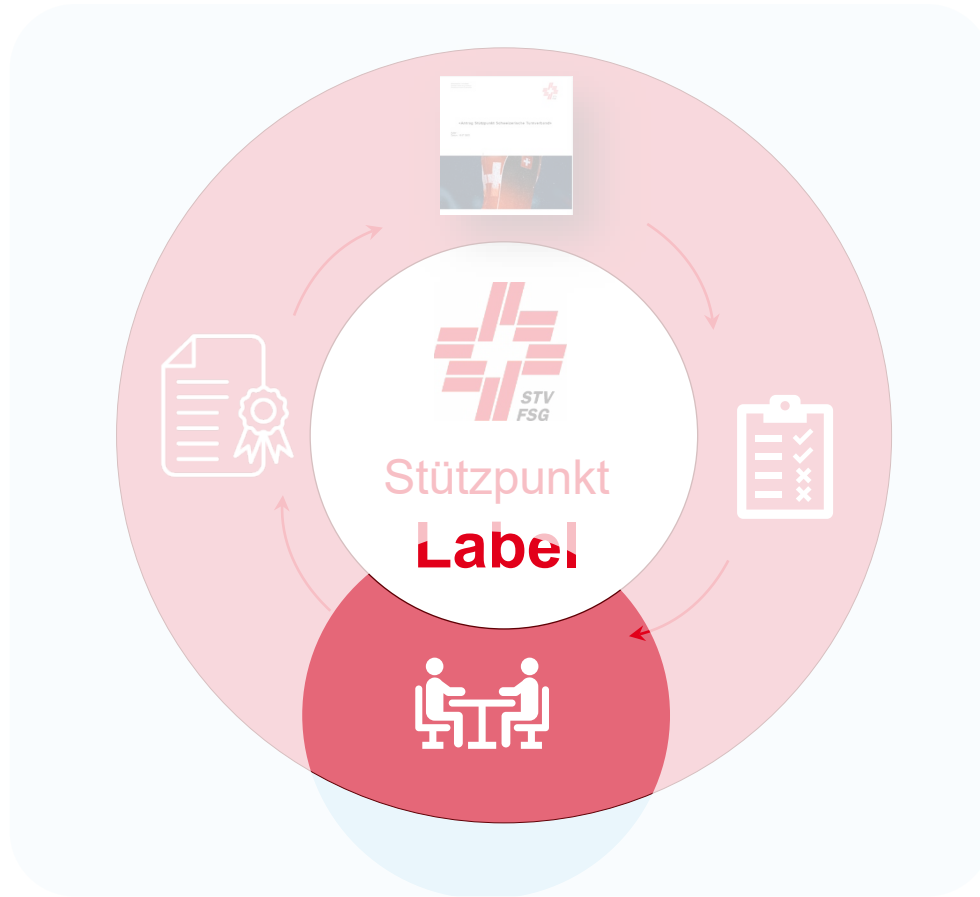


Laufzeit

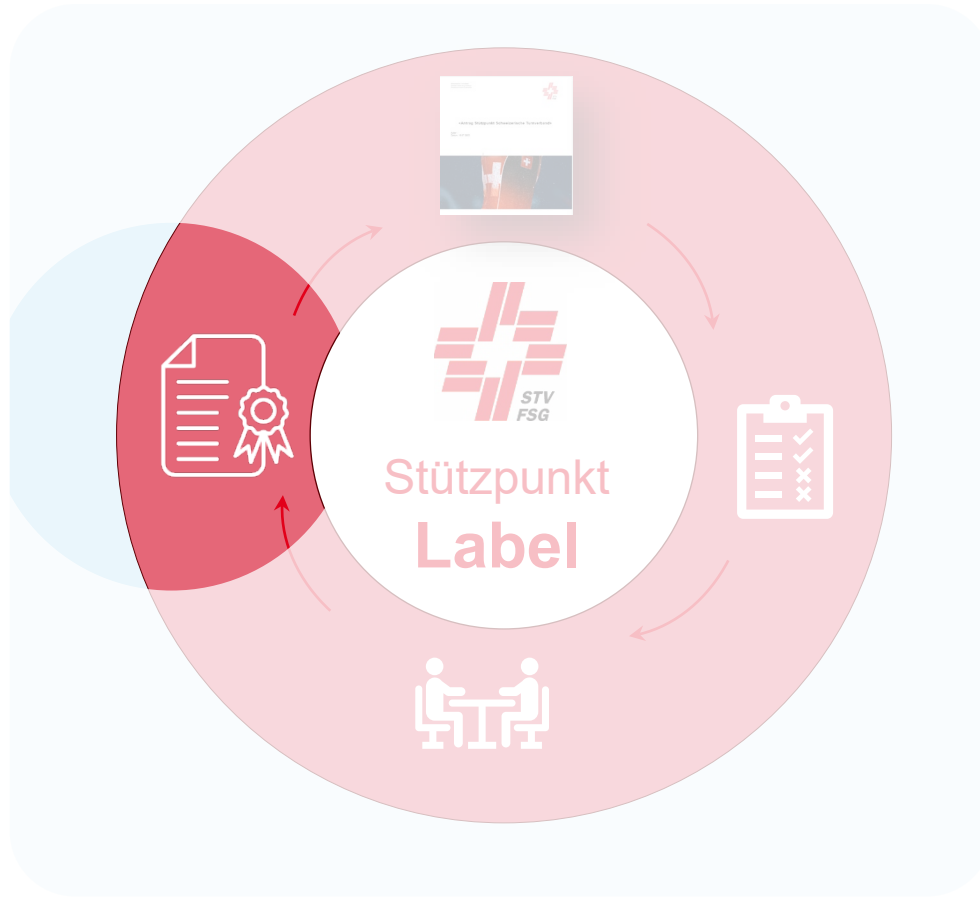




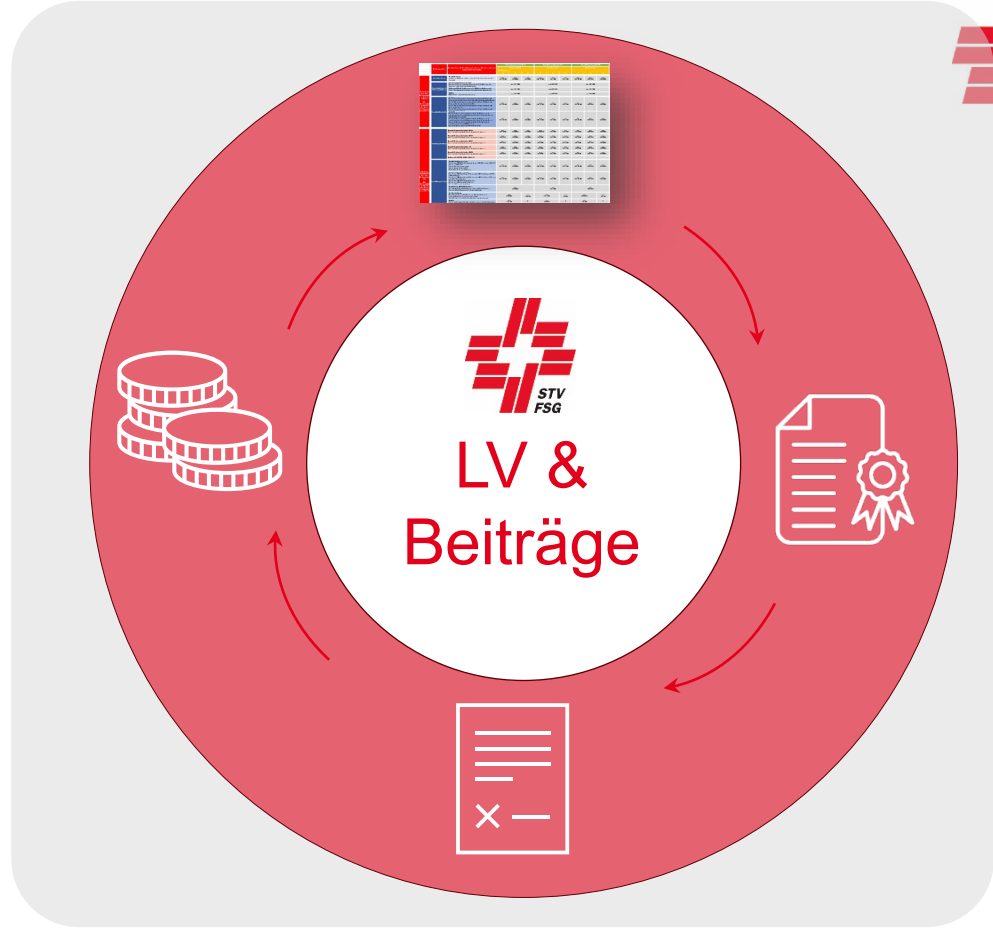
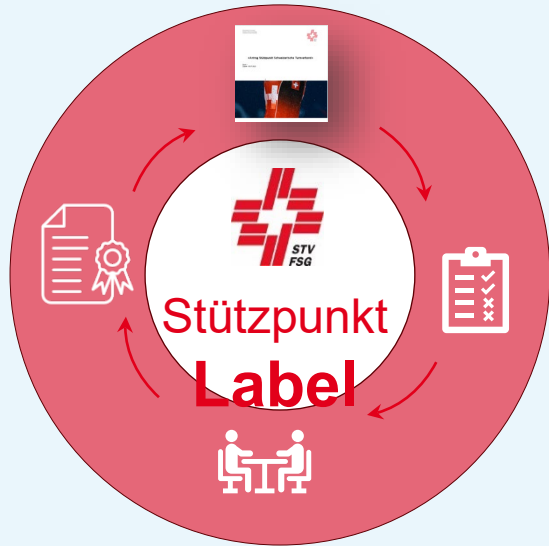












# ANTRAG «STÜTZPUNKT» DEMANDE "BASE"



Schweizerischer Turnverband  
Fédération suisse de gymnastique  
Federazione italiana di ginnastica



## «Antrag Stützpunkt Schweizerische Turnverband»

Autor -  
Datum: 10.07.2023




# ANTRAG «STÜTZPUNKT» DEMANDE "BASE"



«Antrag Stützpunkt Schweizerische Turnerband»

Datum: 16.07.2023



<b>Inhalt</b>	
Fragen	4
Übersicht	8
Konzept für Strukturüberholung & Erneuerung	22
Anforderungen	8
Veränderung	8
<b>1. Model Management</b>	<b>10</b>
1.1 Ziele	10
1.1.1 Missions	10
1.1.2 Visionen/strategische Ziele	10
1.1.3 Geschäftsmodell	11
1.1.4 Wertschöpfungskette	11
<b>1.2. Struktur</b>	<b>11</b>
1.2.1 Organigramm	11
1.2.2 Aufgaben- und Verantwortlichkeiten	12
1.2.3 Kompetenzprofil	12
<b>1.3. Partizipation</b>	<b>12</b>
1.3.1 Mitarbeitergespräche	12
1.3.2 Kommunikation und Berichterstattung	13
1.4. Strategie	13
1.5. SWOT-Analyse	14
1.6. Einbindung der Leistungsanbieter	14
1.7. Risikoanalyse	14
1.8. Finanzmanagement	15
1.9. Personalmanagement	15
<b>2.2.2. Personalmanagement</b>	<b>15</b>
<b>2. Sportliche Entwicklung</b>	<b>17</b>
2.1. Jahresplanung (Jahresplan)	17
<b>2.2. Wertschöpfungskette</b>	<b>17</b>
2.3. Personal	17
2.3.1. Turnfunktion	17
2.3.2. Wertschöpfungskette	17
2.3.3. Team- und Leistungsanbieter	18
2.3.4. Personalmanagement	18
2.4. Risiko	18
2.4.1. Risikoanalyse	18
2.4.2. Risikoanalyse	18
2.4.3. Risikoanalyse	18
2.4.4. Leistungsanbieter	18
2.5. Personalmanagement	18

«MUST» - Kriterien / Critères

«WISH» - Kriterien / Critères

# ANTRAG «STÜTZPUNKT» DEMANDE "BASE"



Kein Stützpunkt  
*Pas de base*

«MUST» - Kriterien / *Critères*



Stützpunkt  
*Base*

«WISH» - Kriterien / *Critères*



Stützpunkt  
*Base*



Stützpunkt  
*Base*

NWF – Gelder  
(BASPO J+S  
Swiss Olympic)  
Fonds ES (OFSP  
J+S Swiss Olympic)

STV- Gelder  
Fonds FSG

«MUST» - Kriterien / *Critères*

«WISH» - Kriterien / *Critères*



Stützpunkt  
*Base*



Stützpunkt  
*Base*



Stützpunkt  
*Base*

# ANTRAG «MODULE» DEMANDE "MODULE"



Management



Sportliche  
Entwicklung  
*Développe-  
ment sportif*



Umfeld  
*Entourage*



Erfolgs-  
ausweis  
*Attestation de  
résultat*



# NÄCHSTE SCHRITTE PROCHAINES ÉTAPES



14.08.2023  
Workshop Trägerschaften  
*Atelier inst. responsables*



10.10.2023  
Trägerschaften –  
Vernehmlassung  
*Consultation inst. respons.*



Stützpunkte –  
Vorbereitung Antrag  
*Bases – préparation  
demande*



15.08.2023  
GL – Kenntnisnahme  
*Di-Prise connaissance*



12.12.2023  
GL – Abnahme  
*DIR - Acceptation*



01.09.2023  
ZV – Kenntnisnahme  
*CC-Prise connaissance*



15.12.2023  
ZV – Entscheid  
*CC-Décision*

2023

2024