

## COMPTE ANNUEL 2023 de la Fédération suisse de gymnastique



## Contenu

	<b>Page</b>
Commentaire sur les comptes annuels 2023	3
Bilan au 31 décembre 2023	4
Compte d'exploitation 2023	5
Tableau de flux de trésorerie 2023	6
Tableau sur la variation du capital	7
Annexes 2023: A. Informations générales	8
B. Principes comptables généraux	8 – 11
C. Explications sur le bilan	12 – 16
D. Explications sur le compte d'exploitation	17 – 24
E. Comptes de la commission des grandes manifestations et des projets	
1. FFG 2025 Lausanne	25
2. Gymnaestrada 2023 Amsterdam	26 – 27
3. Gymotion 2023 / Gymotion 2025	28 – 29
4. Swiss Cup Zürich 2023	30 – 31
F. Autres données	
1. Compte de résultat selon les sections de frais	32 – 35
2. Publications diverses	36 – 38
G. Rapport de performance	39
Rapport de révision de PricewaterhouseCoopers SA	40 – 42

# FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE

## Commentaire sur les comptes annuels 2023

### Introduction

Au niveau de la fédération, l'exercice 2023 aura été marqué par trois manifestations majeures : en janvier le Gymotion qui, repoussé d'une année, a rassemblé un public record de 13'500 personnes, à Zurich, en été la Gymnaestrada mondiale à Amsterdam (elle se déroule tous les 4 ans) à laquelle s'est rendue une délégation de 3'500 gymnastes et, en novembre, la Swiss Cup Zürich avec un plateau de participation particulièrement relevé cette année.

En sport d'élite, le 5<sup>e</sup> rang historique des artistiques masculins aux Mondiaux est synonyme de qualification pour les Jeux Olympiques avec, à la clé, le versement aux athlètes et à leurs entraîneurs des primes de performance convenues. La gymnastique rythmique et le trampoline ont occasionné moins de dépenses que prévu au budget, les activités nationales dans ces deux sports ayant baissé considérablement. Les subventions versées par la FSG aux centres régionaux de performance en faveur du sport de performance de la relève, soit 1,35 million de francs, restent inchangées.

La caisse centrale de la FSG boucle l'exercice 2023 sur un excédent de dépenses de 575'512 francs alors que le budget prévoyait un déficit de 692'319 francs. Au 31.12.2023, le capital dont dispose librement l'organisation s'élève donc désormais à 6,14 millions de francs.

### Revenu d'exploitation

Les effectifs des jeunes ont crû de 5'000 enfants pour se fixer à 152'387 membres. Chez les adultes, ils restent inchangés à 140'198 membres. Au total, si la tendance est une nouvelle fois à la hausse après la pandémie, les chiffres ne répondent pas aux attentes budgétées, ce qui se traduit par un manque à gagner de 230'000 francs.

Les subventions des pouvoirs publics ont augmenté de 600'000 francs par rapport à l'exercice précédent, surtout grâce à l'aide de l'OFSPPO qui avait été convenue avec Swiss Olympic pour les projets de revitalisation. Il est vrai que des aides financières plus élevées avaient déjà été planifiées et budgétées pour 2023. Par contre, les dépenses ont subi des coupes en conséquence.

Nous avons également vu grand dans le domaine de la génération de fonds de recettes publicitaires ; or, si le partenariat de platine conclu avec Coop au 1<sup>er</sup> janvier 2023 a permis d'augmenter sensiblement les recettes par rapport à 2022, les revenus dans cette catégorie restent néanmoins d'un demi-million plus bas que budgétés.

### Charges d'exploitation

Le montant total des charges d'exploitation, d'un montant de 4,6 millions de francs, a été nettement inférieur au budget, mais il reste néanmoins dans la même proportion que le total des produits d'exploitation de 4,55 millions. Cela s'explique principalement par le retard pris dans la mise en œuvre des projets de revitalisation.

Le chiffre qui ressort le plus est celui du demi-million inférieur au montant prévu pour les entraîneurs et techniciens ; il s'explique surtout par le fait que les postes budgétés pour des entraîneurs n'ont pas été pourvus ou l'ont été avec du retard.

### Résultat financier

Après un très mauvais exercice 2022, la situation du portefeuille des titres de la FSG s'est redressée en 2023 avec un résultat financier de plus de 100'000 francs plus élevé que budgété.

### Résultat extraordinaire hors exploitation et résultat du fonds

Les dernières provisions Covid constituées pour les événements d'un montant de 40'000 francs ont été dissoutes afin de couvrir en partie le déficit de la Swiss Cup Zürich. Le tableau des provisions en page 16 fournit des informations détaillées à ce sujet.

Pour de plus amples explications, prière de consulter les comptes annuels ci-joints. En cas de question sur les comptes de la fédération FSG, n'hésitez pas à vous adresser aux soussignés qui se feront un plaisir de vous renseigner.

## FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE



Fabio Corti  
Président central



Felix Mangold  
Responsable des finances  
au comité central



Kurt Hunziker  
Directeur ad interim  
Chef des finances et services

# FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE

## Bilan

en CHF

	Détails Annexe C	31.12.2023	%	31.12.2022	%
<b>ACTIFS</b>					
<b>Actifs circulants</b>		<b>5'150'300</b>	<b>60.3</b>	<b>9'812'135</b>	<b>70.0</b>
Liquidités	1.1	2'358'982	27.7	7'651'346	54.6
Créances résultant de livraisons et de prestations	1.2	2'042'744	23.9	1'200'205	8.6
Autres créances à court terme	1.3	222'669	2.6	62'313	0.4
Stocks	1.4	104'954	1.2	151'987	1.1
Comptes de régularisation actif	1.5	420'951	4.9	746'284	5.3
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>3'383'320</b>	<b>39.7</b>	<b>4'190'478</b>	<b>30.0</b>
Immobilisations financières	1.6	2'169'285	25.5	2'770'341	19.9
Immobilisations corporelles	1.7 / 1.8	468'310	5.5	523'886	3.7
Immobilisations incorporelles	1.9	745'725	8.7	896'251	6.4
<b>TOTAL ACTIFS</b>		<b>8'533'620</b>	<b>100</b>	<b>14'002'613</b>	<b>100</b>
<b>PASSIFS</b>					
<b>Engagements à court terme</b>		<b>2'353'124</b>	<b>27.5</b>	<b>7'202'545</b>	<b>51.4</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	1.10	1'365'060	15.9	6'521'903	46.6
Autres dettes à court terme	1.11	76'877	0.9	46'198	0.3
Comptes de régularisation passifs	1.12	911'187	10.7	634'444	4.5
<b>Engagements à long terme</b>		-	-	<b>40'000</b>	<b>0.3</b>
Provisions à long terme	1.13	-	-	40'000	0.3
<b>Total emprunt</b>		<b>2'353'124</b>	<b>27.5</b>	<b>7'242'545</b>	<b>51.7</b>
<b>Capital des fonds</b>		<b>38'412</b>	<b>0.5</b>	<b>42'472</b>	<b>0.3</b>
Fonds "gym. aux agrès" - H.H. Bächli		38'412	0.5	42'472	0.3
<b>Total emprunt et capital des fonds</b>		<b>2'391'536</b>	<b>28.0</b>	<b>7'285'017</b>	<b>52.0</b>
<b>Capital de l'organisation</b>		<b>6'142'084</b>	<b>72.0</b>	<b>6'717'596</b>	<b>48.0</b>
Capital libre		6'142'084	72.0	6'717'596	48.0
<b>TOTAL PASSIFS</b>		<b>8'533'620</b>	<b>100</b>	<b>14'002'613</b>	<b>100</b>

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
**Compte d'exploitation 01.01. - 31.12.**

en CHF

Compte d'exploitation	Détails Annexe	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
Donations reçues	D 2.1	-	-	15'000	0.1	5'020	0.0
<i>dont libres</i>		-	-	15'000	0.1	5'020	0.0
Contributions du secteur public	D 2.2	3'600'064	22.8	7'384'170	36.3	3'029'091	21.1
Cotisations des membres	D 2.3	8'731'140	55.4	8'962'460	44.1	8'649'783	60.3
Recettes des livraisons et prestations	D 2.4	3'431'776	21.8	3'958'727	19.5	2'664'428	18.6
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>D 2.1-2.4</b>	<b>15'762'980</b>	<b>100</b>	<b>20'320'357</b>	<b>100</b>	<b>14'348'322</b>	<b>100</b>
Contributions et donations versées	D 2.5-2.8	4'049'575	24.6	7'605'120	36.1	3'909'891	26.7
Charges de personnel	D 2.9	8'532'671	51.9	8'578'386	40.8	7'834'315	53.4
Dépenses en matériel	D 2.11	2'624'070	16.0	4'186'520	19.9	2'426'942	16.6
Amortissements	D 2.12 & C 1.7-1.9	1'232'785	7.5	678'850	3.2	484'418	3.3
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>F 2</b>	<b>16'439'101</b>	<b>100</b>	<b>21'048'876</b>	<b>100</b>	<b>14'655'566</b>	<b>100</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-676'121</b>	<b>-4.3</b>	<b>-728'519</b>	<b>-3.6</b>	<b>-307'244</b>	<b>-2.1</b>
Résultat financier	D 3	161'728	1.0	55'500	0.3	-301'940	-2.1
Résultat grandes manifestations / projets	D 4	-129'839	-0.8	-30'000	-0.1	-177'575	-1.2
Résultat hors exploitation	D 5.1	-708	-0.0	-1'000	-0.0	99'799	0.7
Résultat exceptionnel	D 5.2	65'368	0.4	7'700	0.0	297'474	2.1
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>		<b>-579'572</b>	<b>-3.7</b>	<b>-696'319</b>	<b>-3.4</b>	<b>-389'486</b>	<b>-2.6</b>
Variation du capital des fonds	D 5.3	4'060	0.0	4'000	0.0	8'040	0.1
<b>RESULTAT ANNUEL (avant allocations au capital de l'organisation)</b>		<b>-575'512</b>	<b>-3.7</b>	<b>-692'319</b>	<b>-3.4</b>	<b>-381'446</b>	<b>-2.7</b>
Modification du capital libre		575'512		692'319		381'446	
<b>RESULTAT ANNUEL (après allocations au capital de l'organisation)</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>	

Remarque sur la présentation du résultat annuel: bénéfice (+); perte (-)

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
**Tableau de flux de trésorerie 01.01. - 31.12.**

en CHF

	2023	2022
<b>Résultat annuel (avant allocations au capital de l'organisation)</b>	<b>-575'512</b>	<b>-381'446</b>
Variation du capital des fonds	-4'060	-8'040
Amortissements	1'232'785	484'418
Autres charges et produits sans incidence sur le fonds	-140'340	286'090
Pertes comptables résultant de la vente d'actifs immobilisés	0	700
Augmentation/diminution des provisions	-40'000	-440'000
Augmentation/diminution des créances résultant de livraisons et de prestations	-842'539	5'048'408
Augmentation des stocks	47'033	14'506
Augmentation des autres créances à court terme et des comptes de régularisation actif	364'977	-259'305
Augmentation/diminution des dettes à court terme	-5'156'844	-77'566
Diminution/augmentation des autres dettes à court terme et des comptes de régularisation passifs	307'422	-317'161
<b>Flux de trésorerie résultant de l'activité d'exploitation</b>	<b>-4'807'078</b>	<b>4'350'604</b>
Investissements dans des immobilisations corporelles	-123'204	-118'440
Investissements dans des immobilisations financières	-267'794	-740'118
Désinvestissements d'immobilisations financières	809'191	657'527
Investissements dans des immobilisations incorporelles	-903'479	-864'828
<b>Flux de trésorerie résultant de l'activité d'investissement</b>	<b>-485'286</b>	<b>-1'065'859</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-5'292'364</b>	<b>3'284'745</b>
Etat des liquidités au 1er janvier	7'651'346	4'366'601
Etat des liquidités au 31 décembre	2'358'982	7'651'346
<b>Justificatif variation des liquidités</b>	<b>-5'292'364</b>	<b>3'284'745</b>

# FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE

## Compte sur la variation du capital

en CHF

Capital des fonds	Fonds Getu H.H. Bächli
<b>Etat au 1er janvier 2022</b>	<b>50'511</b>
Allocations	0
Allocations résultat financier	41
Utilisation	-8'080
<b>Total variation</b>	<b>-8'039</b>
<b>Etat au 31 décembre 2022</b>	<b>42'472</b>
Allocations	0
Allocations résultat financier	0
Utilisation	-4'060
<b>Total variation</b>	<b>-4'060</b>
<b>Etat au 31 décembre 2023</b>	<b>38'412</b>

Capital de l'organisation	Capital libre
<b>Etat du capital libre au 1er janvier 2022</b>	<b>7'099'042</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	-
Utilisation	-381'446
<b>Total variation</b>	<b>-381'446</b>
<b>Etat du capital libre au 31 décembre 2022</b>	<b>6'717'596</b>
Allocations	-
Allocations résultat financier	-
Utilisation	-575'512
<b>Total variation</b>	<b>-575'512</b>
<b>Etat capital libre au 31 décembre 2023</b>	<b>6'142'084</b>

### Capital des fonds

#### Fonds gymnastique aux agrès - H.H. Bächli

Le fonds de gymnastique aux agrès est issu du legs de Hans Heinrich Bächli (né le 09.01.1919 / mort le 18.08.2009). Cet héritage a été conditionné à l'utilisation des fonds pour la branche « gymnastique aux agrès ». La fortune du fonds correspond au montant du solde au 31 décembre. Le comité central a édicté des directives en date du 1<sup>er</sup> février 2011 pour l'utilisation du legs de H. H. Bächli.

#### Capital de l'organisation – Capital libre

Le capital d'organisation est entièrement constitué de moyens librement à disposition désignés comme capital libre.

## **A) Informations générales**

### **Objectif de la fédération (principes)**

La Fédération suisse de gymnastique (FSG)

- S'engage en faveur du sport de masse et d'élite en sa qualité de fédération polysportive.
- Donne à toutes les couches de la population et à toutes les tranches d'âges l'occasion d'exercer une activité physique
- Reconnaît les règles de la démocratie suisse et fait acte de neutralité en termes de politique et de confession religieuse
- Maintient les traditions en lien avec le sport et la culture.

### **Organisation de la fédération**

Sous l'appellation Fédération suisse de gymnastique (FSG) se cache une société au sens de l'art. 60ff du Code civil suisse qui a son siège à Aarau.

Les Statuts de constitution de la FSG ont été approuvés le 17 novembre 1985. La dernière révision partielle a été ratifiée par l'Assemblée des délégués le 23 octobre 2021, respectivement par l'Assemblée des délégués extraordinaire du 10 décembre 2021, et est entrée en vigueur le 10 décembre 2021.

### **Obligation fiscale**

Le 13 août 1975, la Société fédérale de gymnastique SFG a été exemptée d'impôts avec effet rétroactif au 1<sup>er</sup> janvier 1973 au motif qu'elle poursuit un but d'intérêt public. L'exemption fiscale concerne les impôts sur les bénéfices et capitaux, y compris les droits sur les successions et donations, au niveau du canton, de la commune et de l'église, ainsi que les impôts sur les bénéfices au niveau de la Confédération.

L'office cantonal des contributions a examiné l'exemption fiscale en 2007 et l'a renouvelée pour la FSG le 30 mai 2007.

Qui plus est, depuis le 30 mai 2007 la FSG figure sur la liste des institutions à but non lucratif ou d'utilité publique. Par conséquent, les prestations bénévoles d'argent et autres actifs peuvent être déduits des impôts dès lors que le montant des subventions a atteint CHF 100.- durant la période fiscale (cf. Art 33i LIFD).

## **B) Résumé des principaux principes comptables**

### **Principes comptables généraux**

Les comptes annuels s'appuient sur les dispositions du nouveau droit comptable suisse et sur les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP FER 21 « Comptabilité pour organisations à but non lucratif ».

Les coûts d'acquisition, respectivement de production ou les valeurs actuelles constituent la base de l'évaluation. Le compte de pertes et profits est représenté selon le processus de compte de résultat analytique des ventes. S'appuyant sur les valeurs d'exploitation, les comptes annuels reflètent les rapports effectifs en illustrant la situation de la fortune, des finances et des recettes („true and fair view“). Les comptes annuels sont établis en partant du principe que la fédération poursuivra son activité.

Les comptes annuels sont établis en allemand et en français. En cas de divergence d'interprétation ou de difficultés de traduction, la version allemande fait foi.

La devise utilisée est le franc suisse (CHF). Les principaux principes de présentation des comptes sont expliqués ci-après.

### **Périmètre de consolidation**

La FSG n'a ni filiales ni institutions partenaires qui, du fait de la majorité des voix ou d'une autre manière, la regrouperaient sous une direction unique.

# FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE FSG

## ANNEXE

### Conversion des monnaies étrangères

A la date du bilan, les postes en monnaies étrangères sont convertis au cours du jour de référence. Les transactions en monnaies étrangères ont été comptabilisées au cours du change en vigueur au moment de l'exécution de l'opération. Les cours de référence suivants ont été appliqués :

	31.12.2023	31.12.2022
1 EUR (euro)	0.971	0.987
1 USD (dollar US)	0.898	0.925

Créances résultant des livraisons et des prestations et autres créances à court terme

Les créances résultant des livraisons et des prestations et autres créances à court terme sont données à leur valeur nominale, après déduction des éventuelles corrections de valeur nécessaires pour les créances compromises.

### Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition, respectivement aux prix du marché net les plus bas. Les articles non courants (invendus) font l'objet d'un ajustement de valeur. Les déductions d'escompte sont considérées comme des acquisitions dépréciées.

### Placements financiers

Les papiers-valeurs détenus à des fins de placement à long terme sont évalués à la valeur du marché. Les autres immobilisations financières ont été saisies à leur valeur nominale, avec déduction des correctifs de valeurs requis pour les immobilisations financières compromises. La FSG a placé tous ses titres auprès de la banque Vontobel en tant qu'immobilisations financières.

### Immobilisations corporelles

L'évaluation des immobilisations corporelles s'effectue au coût d'acquisition, déduction faite des nécessaires amortissements et détériorations de valeur.

Les amortissements ont été calculés de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation économique estimée comme suit :

- Matériel informatique	3 ans
- Mobilier et équipements	10 ans
- Machines de bureau et systèmes de communication	4 ans
- Equipements sportifs et accessoires	3 ans
- Véhicules motorisés	5 ans
- Bâtiments commerciaux et bureaux	40 ans

La limite inférieure de capitalisation s'élève à CHF 400.-

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées dès lors qu'elles sont clairement identifiables, que les coûts peuvent être définis de manière fiable et qu'elles entraînent une utilité économique mesurable sur plusieurs années. L'évaluation des immobilisations incorporelles s'effectue en fonction du prix d'acquisition déduction faite des nécessaires amortissements et détériorations de valeur économique. La rubrique des immobilisations incorporelles comprend exclusivement les logiciels informatiques.

FSG-Admin et FSG-Contest sont des projets informatiques pour l'administration de la fédération et l'évaluation des compétitions.

Les amortissements sont calculés de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation économique estimée comme suit :

- Immobilisations incorporelles diverses	3 ans
- FSG-Admin	5 ans
- FSG-Contest	7 ans

# FEDERATION SUISSE DE GYMNASTIQUE FSG

## ANNEXE

### **Détérioration de la valeur des immobilisations (Impairment)**

Les immobilisations ont été vérifiées à la date du bilan quant à la conservation de leur valeur. Si la valeur comptable dépasse la valeur réalisable, il y a détérioration de valeur qui donne lieu à un amortissement extraordinaire correspondant (détérioration de valeur).

### **Secrétariat de la FSG à Aarau - Jouissance**

Le secrétariat de la FSG est sis à la Bahnhofstrasse 38, à Aarau. Le bâtiment est la propriété de la ville d'Aarau et est soumis aux directives cantonales sur la conservation des monuments.

La « Fondation Zurlinden » a fait cadeau du bâtiment à la ville d'Aarau le 1<sup>er</sup> janvier 1928. Était liée à ce don la jouissance, à titre gracieux, de ce bâtiment par la FSG et la possibilité pour cette dernière d'y installer son centre d'administration. Ainsi, depuis cette date, la FSG a donc son secrétariat à cette adresse.

La FSG se charge de l'entretien courant, de l'exploitation de la propriété, du coût induit pour le capital de la ville d'Aarau ainsi que de l'assurance incendie. La FSG a participé aux travaux de rénovation complète effectués en 2016-2017. Les coûts d'investissement sont amortis sur 40 ans.

### **Capitaux étrangers à court terme**

Les engagements résultant de livraisons et de prestations, les autres engagements à court terme et les comptes de régularisation passifs sont saisis à leur valeur nominale.

### **Provisions**

Des provisions sont constituées lorsqu'un événement survenu dans le passé a engendré un engagement dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais peuvent être estimés. L'évaluation des provisions s'appuie sur l'estimation des sorties de fonds.

### **Capital du fonds et fortune affectée à un fonds**

M. Hans Heinrich Bächli (né le 9 janvier 1919 et décédé le 18 août 2009), résidant à Thoune, a légué à la FSG un montant de CHF 100'000.- assorti de la condition que ce legs soit utilisé pour la gymnastique aux agrès. Conformément à la volonté de M. Bächli, le comité central a édicté des directives pour l'utilisation de ces fonds qui sont destinés chaque année à récompenser la meilleure production en gymnastique aux agrès des Championnats suisses de gymnastique aux agrès de sociétés et, d'autre part, à soutenir les sociétés et groupes désireux de se produire lors des grandes manifestations internationales.

### **Décomptes des grandes manifestations et des projets**

Les résultats de grandes manifestations et projets ont été portés au compte de résultat et au bilan. Actifs et passifs ont été repris intégralement dans le bilan. La caisse centrale de la FSG n'indique que le montant net des dépenses et des recettes. Les informations détaillées figurent sous les décomptes des projets ou manifestations joints au compte de résultat.

Les risques existants (pertes probables) sont inscrits dans la comptabilité des commissions avec correction des valeurs.

Un décompte final est établi une fois la manifestation terminée. Un décompte intermédiaire imprimé en annexe est établi au 31 décembre.

Sauf mention contraire, le gain ou la perte pour les commissions est pris en charge par la FSG.

Concernant l'organisation et la structure des commissions, veuillez consulter les règlements de gestion et les contrats de prestations.

Les décomptes de projets et manifestations suivants ont été intégrés dans les comptes annuels :

#### ➤ **Comptes de la commission FFG 2025 à Lausanne**

A la FSG, la commission FFG est chargée de la mise en œuvre, de l'organisation et du déroulement de la Fête fédérale de gymnastique 2025, la plus grande des manifestations de la FSG.

Les frais encourus par la commission FFG 2025 Lausanne ont à chaque fois été présentés au CO FFG 2025 au 31 décembre. Les comptes de la manifestation ont débuté le 1<sup>er</sup> janvier 2020 pour se clore le 31 décembre 2025.

La répartition des gains ou des pertes provenant de la Fête fédérale de gymnastique 2025 Lausanne est régie dans la convention d'organisation de la FFG 2025 signée le 11.11.2020.

➤ **Comptes de la commission de la Gymnaestrada 2023**

Avec les fonds dont elle dispose, la commission de la Gymnaestrada CG.23 assure la planification, la délégation et la gestion des préparatifs et de la présence de la délégation helvétique des gymnastes FSG à la Gymnaestrada mondiale 2023 à Amsterdam. La CG.23 veille également à ce que tout se passe au mieux au niveau des préparatifs, de l'organisation et du travail à effectuer immédiatement après.

Conformément au règlement de gestion avec la commission Gymnaestrada, un montant d'organisation de 30 francs par participant a été calculé pour les frais encourus par le secrétariat FSG.

Les comptes de la manifestation ont débuté le 01.01.2020 et se sont clos le 31.12.2023.

**Comptes de la commission de la Swiss Cup Zürich**

La commission de la Swiss Cup Zürich est chargée de l'organisation et du déroulement de la Swiss Cup Zürich, concours par paires de gymnastique artistique féminine et masculine. Il s'agit d'une vitrine de la gymnastique artistique en Suisse.

Les décomptes de cette manifestation sont clôturés au 31 décembre de chaque année.

➤ **Comptes de la commission Gymotion**

La commission Gymotion est chargée de la planification, de la mise en œuvre et du déroulement du Gymotion, prévu le 8 janvier 2022 au Hallenstadion de Zurich mais reporté au 7 janvier 2023 pour cause de pandémie. A cette occasion, les meilleures sociétés du sport de masse ainsi que les cadres du sport d'élite FSG se produisent sur un accompagnement musical live. La manifestation se déroule sous la forme d'un spectacle.

Les comptes de la manifestation ont débuté le 01.08.2020 et se sont clos le 31.07.2023.

La planification du Gymotion 2025 a débuté le 01.08.2023. Il se tiendra le 11 janvier 2025 à Lausanne.

C) Explications sur le bilan

	2023	%	2022	%
<b>1.1 Trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme</b>	<b>2'358'982</b>	<b>100</b>	<b>7'651'346</b>	<b>100</b>
<u>Liquidités</u>	2'358'982	100.0	4'656'366	60.9
Caisses	3'717	0.2	9'737	0.1
Poste Caisse centrale	525'742	22.3	378'923	5.0
Poste Gymotion	16'899	0.7	114'443	1.5
Poste Swiss Cup Zürich	68'279	2.9	48'964	0.6
Banque caisse centrale	267'959	11.4	240'129	3.1
Banque FFG	29'586	1.3	17'699	0.2
Banque Gymnaestrada	221'679	9.4	1'013'838	13.4
Banque Gymotion	59'473	2.5	217'327	2.8
Banque Swiss Cup Zürich	165'648	7.0	22'836	0.3
Titres caisse centrale	1'000'000	42.3	2'000'000	26.2
Titres commission Gymnaestrada	-	-	592'470	7.7
<u>Titres</u>	-	-	2'994'980	39.1
Titres commission Gymnaestrada	-	-	2'994'980	39.1

Les liquidités comprennent la réserve de caisse, les avoirs sur les comptes postaux et bancaires ainsi que les dépôts à terme arrivant à échéance dans les 3 mois.

Les valeurs des actifs circulant sont les titres désignés pour être cédés ou servir de réserve de liquidités. Tous les titres sont des dépôts à terme.

	2023	%	2022	%
<b>1.2 Créances résultant de la vente de biens et de prest. de services</b>	<b>2'042'744</b>	<b>100</b>	<b>1'200'205</b>	<b>100</b>
Créances sur livraisons et prestations envers généralités	677'585	33.2	403'967	33.7
Créances sur livraisons et prestations envers personnes proches	356'796	17.5	361'226	30.1
Créances pour livraisons et prestations envers pouvoirs publics	1'010'363	49.4	437'012	36.4
Provisions pour pertes sur créances envers des tiers (ducroire)	-2'000	-0.1	-2'000	-0.2

Les créances sur vente et prestations de service par rapport aux pouvoirs publics englobent principalement des créances sur les projets de revitalisation (PRV) de Swiss Olympic qui sont financés par l'OFSP.

	2023	%	2022	%
<b>1.3 Autres créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</b>	<b>222'669</b>	<b>100</b>	<b>62'313</b>	<b>100</b>
Autres créances envers général	205'000	92.1	5'000	8.0
Autres créances à court terme	3'215	1.4	4'424	7.1
Autres créances à court terme envers souveraineté d'Etat	9'479	4.3	5'169	8.3
Autres créances à court terme envers des ass. social et prév. prof.	4'975	2.2	47'720	76.6

Le poste "Autres créances à court terme envers des tiers" se compose d'une caution versée à la FIG pour l'organisation de la Coupe Nissen à Arosa en 2024 et d'un prêt de 200'000 francs à l'instance responsable du CO FFG 2025.

	2023	%	2022	%
<b>1.4 Stocks</b>	<b>104'954</b>	<b>100</b>	<b>151'987</b>	<b>100</b>
Matériel d'instruction	53'001	50.6	65'404	43.0
Stocks Gymotion	-	-	994	0.7
CD/DVD	8'538	8.1	8'813	5.8
STV-Shop	32'747	31.2	46'719	30.7
Distinctions d'honneurs	6'208	5.9	13'656	9.0
Matériel formation	4'460	4.2	16'401	10.8
Textile/accessoires	80'084	76.3	78'958	52.0
- Provisions pour pertes sur textile/accessoires	-80'084	-76.3	-78'958	-52.0

Concernant les textile/accessoires, il s'agit des tenues sportives et récréatives de l'équipementier officiel Ochsner Sport et sa marque JAKO. La tenue officielle est fournie gratuitement aux athlètes et aux fonctionnaires.

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
Annexe

C) Explications sur le bilan

	2023	%	2022	%
<b>1.5 Comptes de régularisation actifs</b>	<b>420'951</b>	<b>100</b>	<b>746'284</b>	<b>100</b>
Comptes de régularisation actifs envers généralités	252'127	59.9	167'142	22.4
Comptes de régularisation actifs envers personnes proches/org.	13'618	3.2	502'277	67.3
Comptes de régularisation actifs envers pouvoirs publics	155'206	36.9	76'865	10.3

	2023	%	2022	%
<b>1.6 Immobilisations financières</b>	<b>2'169'235</b>	<b>100</b>	<b>2'770'341</b>	<b>100</b>
Montant du capital/certificat d'actions coopérative "Alte Bürsti"	9'280	0.4	9'280	0.3
Dépôt banque Vontobel	2'160'005	99.6	2'061'061	74.5
Prêt Centre de gymnastique d'Argovie	-	-	500'000	18.0
Prêt instance responsable CO FF Lausanne 2025	-	-	200'000	7.2

Le dépôt auprès de la banque Vontobel est exploité conformément à un mandat de gestion de fortune selon le Règlement sur les placements de la FSG.

Le prêt de l'instance responsable du CO FFG 2025 sera remboursé en été 2024 ; il figure donc désormais sous 1.3 Autres créances à court terme envers des tiers. Le comité central a accordé au centre sportif de Zurich un prêt limité dans le temps d'un montant de 500'000 francs.

# FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE

## Annexe

### C) Explications sur le bilan

#### 1.7 Immobilisations corporelles

Coûts d'acquisition	Mat. informatique TED	Mobilier et équipements	Machines de bureau	Engins de sport	Véhicules	Tot. immob. corporelles
<b>Situation au 31 décembre 21</b>	<b>688'328</b>	<b>404'427</b>	<b>181'756</b>	<b>835'399</b>	<b>54'805</b>	<b>2'164'714</b>
Entrées	30'250	23'143	14'271	50'776	-	118'440
Sorties	3'943	-	3'483	-	-	7'426
<b>Situation au 31 décembre 22</b>	<b>714'635</b>	<b>427'570</b>	<b>192'544</b>	<b>886'175</b>	<b>54'805</b>	<b>2'275'728</b>
Entrées	39'259	419	15'450	68'075	-	123'203
Sorties	6'917	-	3'394	26'126	-	36'437
<b>Situation au 31 décembre 23</b>	<b>746'977</b>	<b>427'989</b>	<b>204'600</b>	<b>928'124</b>	<b>54'805</b>	<b>2'362'494</b>

Corrections de valeur cumulées	Mat. informatique TED	Mobilier et équipements	Machines de bureau	Engins de sport	Véhicules	Tot. Immob. Corporelles
<b>Situation au 31 décembre 21</b>	<b>603'268</b>	<b>258'126</b>	<b>175'272</b>	<b>727'926</b>	<b>47'126</b>	<b>1'811'718</b>
Amortissements planifiés	85'243	26'803	8'454	79'203	1'920	201'623
Dépréciations d'actifs	-	-	2'784	-	-	2'784
Sorties	3'943	-	-	-	-	3'943
<b>Situation au 31 décembre 22</b>	<b>684'568</b>	<b>284'929</b>	<b>180'942</b>	<b>807'129</b>	<b>49'046</b>	<b>2'006'614</b>
Amortissements planifiés	35'412	26'841	8'789	98'538	1'919	171'501
Dépréciations d'actifs	-	-	-	-	-	-
Sorties	6'917	-	3'395	26'126	-	36'438
<b>Situation au 31 décembre 23</b>	<b>713'063</b>	<b>311'770</b>	<b>186'337</b>	<b>879'542</b>	<b>50'965</b>	<b>2'141'677</b>

Valeur comptables nettes	Mat. informatique TED	Mobilier et équipements	Machines de bureau	Engins de sport	Véhicules	Tot. Immob. Corporelles
Au 31 décembre 2021	85'060	146'301	6'484	107'473	7'679	352'996
Au 31 décembre 2022	30'067	142'641	11'602	79'046	5'759	269'114
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>33'914</b>	<b>116'219</b>	<b>18'263</b>	<b>48'582</b>	<b>3'840</b>	<b>220'817</b>

C) Explications sur le bilan

1.8 Immobilisations corporelles immobilières

Coûts d'acquisition	Immeubles commerciaux et bureaux
<b>Situation au 31 décembre 21</b>	<b>291'168</b>
Entrées	-
Sorties	-
Reclassifications	-
<b>Situation au 31 décembre 22</b>	<b>291'168</b>
Entrées	-
Sorties	-
Reclassifications	-
<b>Situation au 31 décembre 23</b>	<b>291'168</b>

Corrections de valeur cumulées	Immeubles commerciaux et bureaux
<b>Situation au 31 décembre 21</b>	<b>29'116</b>
Amortissements planifiés	7'280
Dépréciations d'actifs	-
Sorties	-
<b>Situation au 31 décembre 22</b>	<b>36'396</b>
Amortissements planifiés	7'279
Dépréciations d'actifs	-
Sorties	-
<b>Situation au 31 décembre 23</b>	<b>43'675</b>

Valeur comptables nettes	Immeubles commerciaux et bureaux
Au 31 décembre 2021	262'052
Au 31 décembre 2022	254'772
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>247'493</b>

1.9 Actifs Immobilisés immatériels

FSG-Admin	Immobilisé immatériel divers	FSG-Contest	Acomptes et immobilisations en cours de construction	Tot. Immobilisé immatériel
<b>1'033'942</b>	<b>315'845</b>	<b>2'202'756</b>	-	<b>3'552'543</b>
58'395	58'957	323'100	424'376	864'828
-	3'848	-	-	3'848
-	-	-	-	-
<b>1'092'337</b>	<b>370'954</b>	<b>2'525'856</b>	<b>424'376</b>	<b>4'413'523</b>
3'877	467'226	432'375	-	903'478
-	-	-	-	-
-	424'376	-	-424'376	-
<b>1'096'214</b>	<b>1'262'556</b>	<b>2'958'231</b>	-	<b>5'317'001</b>

FSG-Admin	Immobilisé immatériel divers	FSG-Contest	Acomptes et immobilisations en cours de construction	Tot. Immobilisé immatériel
<b>899'587</b>	<b>235'575</b>	<b>2'110'442</b>	-	<b>3'245'604</b>
104'040	88'808	82'669	-	275'517
-	-	-	-	-
-	3'848	-	-	3'848
<b>1'003'627</b>	<b>320'534</b>	<b>2'193'111</b>	-	<b>3'517'272</b>
42'760	869'936	141'308	-	1'054'004
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
<b>1'046'387</b>	<b>1'190'470</b>	<b>2'334'419</b>	-	<b>4'571'277</b>

FSG-Admin	Immobilisé immatériel divers	FSG-Contest	Acomptes et immobilisations en cours de construction	Tot. Immobilisé immatériel
134'355	80'270	92'314	-	306'939
88'710	50'420	332'745	424'376	896'251
<b>49'827</b>	<b>72'086</b>	<b>623'812</b>	-	<b>745'725</b>

**FSG-Contest**

Le 4 septembre 2021, la Conférence des dirigeants d'association a approuvé la motion visant à mettre en place un nouvel outil d'inscription, de planification et d'évaluation, FSG-Contest 2.0 pour les sports gymniques de la FSG et pour un montant de 1,9 million de francs (hors TVA). Il est prévu que la version existante du FSG-Contest soit maintenue jusqu'en 2024 au plus tard.

**Acomptes en immobilisations en cours**

Il s'agit ici d'investissements dans la nouvelle plateforme des membres "mySTV-FSG" qui, d'une part, correspond à un objectif stratégique de la planification de la fédération et, d'autre part, a été présenté comme projet de revitalisation à financer dans le cadre des mesures de stabilisation du sport 2022 et approuvé en 2023. Désormais opérationnelle, la plateforme figure dans la catégorie "Immobilisé immatériel".

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
Annexe

C) Explications sur le bilan

	2023	%	2022	%
<b>1.10 Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</b>	<b>1'365'060</b>	<b>100</b>	<b>6'521'903</b>	<b>100</b>
Engagements court t. résult. de livraisons/prestations envers généralités	1'218'027	89.2	1'365'174	20.9
Engagements court t. résult. de livraisons et prestations envers personnes proches	147'033	10.8	5'126'729	78.6
Engagements court t. résult. de livraisons et prestations envers pouvoirs publics	-	-	30'000	0.5

Concernant les engagements à court terme résultant de livraisons/prestations envers généralités, il s'agit de factures ouvertes au 31.12.

Les engagements à court terme envers des personnes proches sont des engagements pris dans les commissions Swiss Cup Zürich, Gymnaestrada et FFG.

	2023	%	2022	%
<b>1.11 Autres dettes à court terme</b>	<b>76'877</b>	<b>100</b>	<b>46'198</b>	<b>100</b>
Autres dettes portant intérêts	40	0.1	40	0.1
Autres dettes à court terme envers généralités	4'000	5.2	12'580	27.2
Autres dettes à court terme envers des institutions publiques	68'673	89.3	14'524	31.4
Autres dettes à court terme envers des assurances et prévoyance professionnelle	4'164	5.4	19'054	41.3

	2023	%	2022	%
<b>1.12 Comptes de régularisation passif</b>	<b>911'187</b>	<b>100</b>	<b>634'444</b>	<b>100</b>
Comptes de régularisation passifs envers généralités	552'043	60.5	419'241	66.0
Comptes de régularisation passifs envers personnes proches	70'844	7.8	28'403	4.5
Comptes de régularisation passifs envers pouvoirs publics	100'000	11.0	62'000	9.8
Régularisation des vacances et heures supplémentaires	188'300	20.7	124'800	19.7

1.13 Tableau de variation des provisions

	2023	2022
<b>Solde au 1er janvier</b>	<b>40'000</b>	<b>480'000</b>
+ Constitution	-	-
- Utilisation	40'000	-
- Dissolution	-	440'000
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>-</b>	<b>40'000</b>
<b>Explications sur les provisions les plus importantes:</b>		
Risques liées aux pertes dues à la Covid pour les top events de la FSG, la Swiss Cup Zürich et le Gymotion		
Report du Gymotion 2022 et prestations du parapluie de protection / soutien étatique	-	40'000

## Annexe

## D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>2 Produit d'exploitation</b>	<b>15'762'980</b>	<b>100</b>	<b>20'320'357</b>	<b>100</b>	<b>14'348'322</b>	<b>100</b>
<b>2.1 Subventions perçues</b>	-	-	<b>15'000</b>	<b>0.1</b>	<b>5'020</b>	<b>0.0</b>
Subventions libres	-	-	15'000	0.1	5'020	0.0
					-	-
<b>2.2 Contributions du secteur public</b>	<b>3'600'064</b>	<b>22.9</b>	<b>7'384'170</b>	<b>36.3</b>	<b>3'029'091</b>	<b>21.1</b>
Swiss Olympic, subventions Office féd. du sport	570'000	3.6	580'000	2.9	620'000	4.3
Swiss Olympic, subventions Office féd. du sport envers des tiers	-108'510	-0.7	-110'000	-0.5	-110'000	-0.8
Swiss Olympic, subvention FSES	1'175'000	7.5	1'267'500	6.2	1'130'370	7.9
Swiss Olympic, subvention FSES pour des tiers	-10'000	-0.1	-10'000	-0.0	-10'000	-0.1
Swiss Olympic, Confédération promotion relève	1'166'501	7.4	1'104'500	5.4	1'166'501	8.2
Swiss Olympic, Conféd. prom. relève env. des tiers	-994'126	-6.3	-939'500	-4.6	-1'008'252	-7.0
Swiss Olympic, projets divers	40'300	0.3	30'000	0.1	33'188	0.2
Aides financières Confédération art. 7 para. 2 KJFG	157'252	1.0	182'000	0.9	162'062	1.1
Aides financières Confédération art. 9 KJFG	2'520	0.0	-	-	3'820	0.0
Confédération/cantons, Subventions divers	141'271	0.9	120'460	0.6	49'915	0.3
Confédération, J+S promotion relève	524'878	3.3	514'100	2.5	467'210	3.3
Confédération, Cours J+S	182'584	1.2	333'350	1.6	174'302	1.2
Confédération, Cours J+S envers des tiers	-130'684	-0.8	-203'650	-1.0	-123'752	-0.9
Confédération, Camps J+S	183'724	1.2	134'060	0.7	193'877	1.4
Confédération, Camps J+S envers des tiers	-97'126	-0.6	-	-	-112'496	-0.8
Confédération, Indemnités coaches J+S	19'714	0.1	8'200	0.0	25'234	0.2
Confédération, esa Cotisations sport des adultes	35'900	0.2	63'500	0.3	37'550	0.3
Conféd., esa Cotis. sport des adultes env. des tiers	-3'950	-0.0	-14'000	-0.1	-8'000	-0.1
Conféd., mesures de stabilisation COVID-19 sport	744'816	4.7	4'323'650	21.3	337'562	2.4

**Contributions des pouvoirs publics**

Les **subventions aux fédérations de Swiss Olympic** s'appuient sur un contrat de prestations de la durée d'un cycle olympique. Ce dernier court du 01.01.2021 au 31.12.2024. Depuis le 01.01.2023, les subventions de la loterie sont versées à la Fondation suisse pour l'encouragement du sport FSES (à la Société du Sport-Toto auparavant), d'où la nouvelle appellation de l'origine du fonds. Le montant de la FSES en 2023 comporte un "montant éthique" extraordinaire de 65'000 francs.

Les aides financières de la catégorie **Confédération/cantons (div.)** d'un montant de 90'000 francs ont augmenté de manière significative par rapport à 2022. Par conséquent, de nouvelles sources de revenus sont recherchées et parfois trouvées auprès des offices cantonaux de sport.

Depuis 2022, la responsabilité de la formation des **cadres J+S** pour les 10 sports J+S incombe à la FSG. Les recrutements intervenus depuis 2022 sont soutenus financièrement par la Confédération à hauteur de 500'000 francs par année. Les frais de personnel figurent dans la gestion des branches des dépenses de sport de masse.

Depuis 2020, la Confédération fournit une aide financière aux fédérations sportives avec les **mesures de stabilisation du sport** afin d'atténuer les conséquences négatives de la pandémie. Les projets doivent être mis en oeuvre entre le 01.01.2022 et le 30.06.2025. Swiss Olympic a approuvé 11 projets de la FSG. Le budget 2023 prévoyait une mise en oeuvre d'ici fin 2024 et, dès lors, une aide financière accrue de la Confédération en 2023 pour les projets de revitalisation. Au total, env. 5 millions de francs ont été promis à la FSG d'ici le 30.06.2025 à titre d'aide financière pour des projets.

## D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>2.3 Cotisations des membres</b>	<b>8'731'140</b>	<b>55.4</b>	<b>8'962'460</b>	<b>44.1</b>	<b>8'649'783</b>	<b>60.3</b>
Cotisations des membres actifs	6'159'735	39.1	6'358'500	31.3	6'163'425	43.0
Cotisations des membres PluSport	3'550	0.0	5'650	0.0	5'390	0.0
Membres avec licence d'une association spécialisée	50'320	0.3	60'860	0.3	56'457	0.4
Cotisations des membres jeunesse	2'057'225	13.1	2'083'050	10.3	1'988'726	13.9
Contributions sport de performance	378'810	2.4	366'500	1.8	362'235	2.5
Cotisation du cadre	81'500	0.5	87'900	0.4	73'550	0.5
<b>2.4 Produits perçus des livraisons et prestations</b>	<b>3'431'776</b>	<b>21.7</b>	<b>3'958'727</b>	<b>19.5</b>	<b>2'664'428</b>	<b>18.6</b>
Produits publicitaires	1'352'282	8.6	1'840'927	9.1	859'104	6.0
Produits des manifestations	288'848	1.8	292'200	1.4	276'382	1.9
Produits provenant de la form. continue	682'082	4.3	949'300	4.7	569'547	4.0
Produits merchandising/documentation de la formation	78'714	0.5	82'500	0.4	85'890	0.6
Diverses recettes	1'029'850	6.5	793'800	3.9	873'505	6.1

**Cotisations des membres**

Il est ressorti du relevé des effectifs au 31 mai 2023 que le rebond des effectifs prend plus de temps que prévu : il manque ainsi 230'000 francs au budget 2023 mais il est de 80'000 francs supérieur au budget de l'année précédente.

**Recettes perçues des livraisons et prestations - Recettes publicitaires**

Les pertes subies pendant la pandémie au niveau des recettes publicitaires n'ont elles non plus pas encore été entièrement compensées : il manque ainsi 490'000 francs au revenu brut budgété. Mis à part Coop, il n'a pas été possible de conclure les autres contrats de partenaire principal en 2023. La tendance est toutefois positive puisque les recettes publicitaires ont augmenté de 492'000 francs par rapport à 2022.

**Recettes perçues des livraisons et prestations - Recettes provenant de la formation et de la formation continue**

Si les recettes perçues de l'activité de formation ont augmenté par rapport à l'exercice précédent, elles n'ont pas encore retrouvé leur niveau d'avant la pandémie. De surcroît, cette catégorie de recettes englobe la contribution de 100'000 francs versée par le CO FFG 2025 en faveur de la formation des juges en vue de la Fête fédérale de gymnastique. Par contre, les frais des cours de juges ont augmenté (chiffre 2.8).

**Recettes perçues des livraisons et prestations - Diverses recettes d'exploitation**

Les recettes perçues du leasing et de la licence du FSG-Contest, 313'000 francs, sont en forte hausse par rapport au budget, et cela grâce au nombre élevé de participants aux fêtes de gymnastique; ce montant est de 133'000 francs supérieur au budget. Les recettes des prestations d'assurance sont elles aussi à la hausse ; cela s'explique par la militarisation supplémentaire d'athlètes et d'entraîneurs.

## Annexe

## D) Explications sur le compte d'exploitation

## 2.5 - 2.8 Contributions et donations versées

	Compte 2032	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>2.5 Contributions et donations versées</b>	<b>4'049'575</b>		<b>7'605'120</b>		<b>3'909'891</b>	
2.6- Contributions et donations versées						
2.8 charges de salaires inclus	9'430'499		12'973'655		8'692'583	
2.10 Moins charges de salaires dans contributions et donations versées	-5'380'924		-5'368'535		-4'782'692	
<b>2.6 Charges sectorielles sport d'élite</b>	<b>3'236'311</b>	<b>100</b>	<b>3'676'834</b>	<b>100</b>	<b>2'672'729</b>	<b>100</b>
<b>CM / CE sport d'élite</b>	<b>396'647</b>	<b>12.3</b>	<b>259'880</b>	<b>7.1</b>	<b>208'640</b>	<b>7.8</b>
dont primes de résultat (y compris charges sociales)	224'685	6.9	70'000	1.9	53'874	2.0
<b>Compétitions sport d'élite</b>	<b>160'568</b>	<b>5.0</b>	<b>156'250</b>	<b>4.2</b>	<b>86'987</b>	<b>3.3</b>
dont primes de résultat (y compris charges sociales)	433	0.0	11'000	0.3	1'278	0.0
<b>Entraînement sport d'élite</b>	<b>86'905</b>	<b>2.7</b>	<b>224'000</b>	<b>6.1</b>	<b>146'676</b>	<b>5.5</b>
<b>Entraîneurs/techniciens sport d'élite</b>	<b>950'232</b>	<b>29.3</b>	<b>1'466'286</b>	<b>39.9</b>	<b>906'856</b>	<b>33.9</b>
dont charges salariales (y compris charges sociales)	890'555	27.5	1'318'326	35.9	838'430	31.4
<b>Gestion sectorielle sport d'élite</b>	<b>600'457</b>	<b>18.6</b>	<b>520'520</b>	<b>14.2</b>	<b>476'735</b>	<b>17.8</b>
dont frais de perosnnel (y compris charges sociales)	558'323	17.3	448'660	12.2	442'112	16.5
<b>Médecine sportive sport d'élite</b>	<b>168'534</b>	<b>5.2</b>	<b>229'398</b>	<b>6.2</b>	<b>85'602</b>	<b>3.2</b>
dont frais de perosnnel (y compris charges sociales)	103'642	3.2	133'448	3.6	15'188	0.6
<b>Projets sport d'élite</b>	<b>872'968</b>	<b>26.9</b>	<b>820'500</b>	<b>22.3</b>	<b>761'232</b>	<b>28.5</b>
dont frais de voyage	84'700	2.6	67'000	1.8	74'725	2.8
dont hébergement/familles d'accueil	119'882	3.7	101'000	2.7	100'822	3.8
dont repas	64'944	2.0	86'000	2.3	61'143	2.3
dont frais de personnel (y compris charges sociales)	576'332	17.8	537'500	14.7	500'265	18.7
dont formation continue des athlètes	27'110	0.8	29'000	0.8	24'277	0.9

La position « **Contributions et donations versées** » englobe les charges de sport d'élite, sport de la relève et sport de masse qui comprennent également la formation.

Les excellents résultats obtenus en gymnastique artistique masculine aux Championnats d'Europe et du monde avec, à la clé, la qualification olympique de l'équipe masculine et de Lena Bickel, expliquent le l'excédent budgétaire de 137'000 francs dans la catégorie «**CM/CE sport d'élite**».

Les dépenses de la catégorie « **Entraîneurs/Techniciens du sport d'élite** » sont de 500'000 francs basses que budgété ; cela s'explique par le non engagement, voire l'engagement retardé, des postes d'entraîneurs budgétés, soit les postes de chef entraîneur de trampoline et d'entraîneur de gymnastique rythmique individuelle. Les postes ayant trouvé preneur plus tard ou pour un mandat inférieur à une année sont ceux d'entraîneur national GAM M13, chef entraîneur GAF et entraîneur national GAF.

Le cadre national GAM est passé de 13 à 18 athlètes et le cadre national GAF de 10 à 11 athlètes, ce qui représente une hausse des coûts de 111'000 francs par rapport à l'exercice précédent dans la catégorie **projets de sport d'élite**.

## D) Explications sur le compte d'exploitation

	Rechnung 2023	%	Budget 2023	%	Rechnung 2022	%
<b>2.7 Charges sectorielles sport de performance de la releve</b>	<b>2'278'552</b>	<b>100</b>	<b>2'391'486</b>	<b>100</b>	<b>2'331'568</b>	<b>100</b>
<b>Juniors CMJ/CEJ</b>	<b>49'174</b>	<b>2.2</b>	<b>83'600</b>	<b>3.5</b>	<b>59'517</b>	<b>2.6</b>
dont primes de résultat (y compris charges sociales)	-	-	2'000	0.1	-	-
<b>Compétition espoir</b>	<b>134'269</b>	<b>5.9</b>	<b>134'750</b>	<b>5.6</b>	<b>114'109</b>	<b>4.9</b>
<b>Entraînement espoir</b>	<b>1'584'585</b>	<b>69.4</b>	<b>1'616'500</b>	<b>67.7</b>	<b>1'549'533</b>	<b>66.5</b>
dont paiements aux centres de perform.&régionaux	1'351'445	59.3	1'365'000	57.1	1'325'468	56.8
<b>Entraîneurs/techniciens espoir</b>	<b>491'339</b>	<b>21.6</b>	<b>499'686</b>	<b>20.9</b>	<b>572'090</b>	<b>24.5</b>
dont charges salariales (y compris charges sociales)	424'903	18.6	431'886	18.1	506'029	21.7
<b>Gestion sectorielle espoir</b>	<b>4'350</b>	<b>0.2</b>	<b>20'300</b>	<b>0.8</b>	<b>12'171</b>	<b>0.5</b>
<b>Médecine sportive espoir</b>	<b>14'835</b>	<b>0.7</b>	<b>32'200</b>	<b>1.3</b>	<b>21'748</b>	<b>0.9</b>
<b>Projets jeunesse</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4'450</b>	<b>0.2</b>	<b>2'400</b>	<b>0.1</b>

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>2.8 Charges sectorielles sport de masse</b>	<b>3'915'636</b>	<b>100</b>	<b>6'905'335</b>	<b>100</b>	<b>3'688'287</b>	<b>100</b>
<b>Compétitions</b>	<b>417'840</b>	<b>10.7</b>	<b>345'600</b>	<b>5.0</b>	<b>351'037</b>	<b>9.5</b>
<b>Formation</b>	<b>1'181'599</b>	<b>30.1</b>	<b>1'425'520</b>	<b>20.6</b>	<b>1'165'535</b>	<b>31.6</b>
Cours de cadre	9'226	0.2	31'160	0.5	2'358	0.1
Cours central	53'178	1.4	75'450	1.1	56'649	1.5
Cours de moniteurs/-trices	114'047	2.9	85'478	1.2	98'371	2.7
Cours de perfectionnement	111'022	2.8	119'330	1.7	103'949	2.8
Cours de juge	435'430	11.1	388'390	5.6	374'451	10.2
Cours spécifiques	95'678	2.4	359'292	5.2	162'191	4.4
Camps jeunesse	363'018	9.3	366'420	5.3	367'566	10.0
<b>Gestion sectorielle</b>	<b>2'168'217</b>	<b>55.4</b>	<b>2'110'523</b>	<b>30.6</b>	<b>1'861'383</b>	<b>50.5</b>
Répartition charges salariales (y compris sociales)	1'911'623	48.8	1'884'713	27.3	1'691'614	45.9
<b>Projets</b>	<b>147'980</b>	<b>3.8</b>	<b>3'023'692</b>	<b>43.8</b>	<b>310'332</b>	<b>8.4</b>

Une reprise post-pandémie a été nécessaire dans l'activité des cours de la **formation**, couplée à la nécessité de former davantage de juges en vue de la Fête fédérale de gymnastique 2025. En revanche, l'offre de cours spéciaux a rétréci.

**Gestion des branches**

La hausse des coûts par rapport à l'exercice précédent s'explique par le fait que les responsables des domaines des sports à composition et mesurables/jeux n'ont pris leur poste qu'en septembre 2022 ; 2023 est donc la première année entière prise en compte. La situation était comparable pour la plupart des responsables de la formation dans les 10 sports J+S. En outre, un poste à 40% a été créé pour la direction domaine esa sport des adultes.

La position « **Projets** » englobe en majeure partie, comme les recettes de la position 2.2. Mesures de stabilisation en sport, les projets de revitalisation financés par la Confédération. Suite au retard pris par Swiss Olympic pour approuver les projets, la mise en oeuvre de la plupart d'entre eux n'a débuté qu'à la fin 2023. Par conséquent, leur mise en oeuvre s'étalera jusqu'à la mi-2025.

Les coûts effectifs concernent les projets des divisions de la formation et de l'encouragement du sport. Pour les projets, il s'agit par exemple du Coop Mukihit et du Fit en hiver, financés en externe, et du hit jeunesse et des groupes de projet chargés de rédiger de nouvelles directives et autres.

**Annexe**

**D) Explications sur le compte d'exploitation**

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>2.9 Charges de personnel</b>	<b>8'532'671</b>	<b>100</b>	<b>8'578'386</b>	<b>100</b>	<b>7'834'315</b>	<b>100</b>
Salaires	7'502'225	87.8	7'453'316	86.9	6'811'309	87.0
Honoraires & indemnités des tiers	118'502	1.4	167'790	2.0	136'009	1.7
Prestations des assurances sociales	-316'400	-3.7	-291'600	-3.4	-270'944	-3.5
Modification provision vacances et heures supplém.	-63'600	-0.7	-	-	-8'900	-0.1
Charges assurances sociales	1'173'893	13.8	1'110'000	12.9	1'048'840	13.4
Autres frais de personnel	118'051	1.4	138'880	1.6	118'001	1.5
<b>2.10 dont contributions et subventions versées</b>	<b>-5'380'924</b>	<b>-63.1</b>	<b>-5'368'535</b>	<b>-62.6</b>	<b>-4'782'692</b>	<b>-61.0</b>
Charges salariales athlètes sport d'élite	-576'332	-6.8	-537'500	-6.3	-500'265	-6.4
Primes de résultat athlètes sport d'élite	-225'118	-2.6	-81'000	-0.9	-55'152	-0.7
Primes de résultat athlètes relève sport d'élite	-	-	-2'000	-0.0	-	-
Charges salariales entraîneurs sport d'élite	-713'357	-8.4	-1'086'776	-12.7	-757'176	-9.7
Primes de résultat entraîneurs sport d'élite	-177'198	-2.1	-126'000	-1.5	-81'254	-1.0
Charges salariales entraîneurs relève sport d'élite	-424'903	-5.0	-431'886	-5.0	-506'029	-6.5
Charges salariales MA formation/sport de masse	-1'911'623	-22.4	-1'884'713	-22.0	-1'691'614	-21.6
Charges salariales MA sport d'élite	-558'323	-6.5	-448'660	-5.2	-442'112	-5.6
Charges salariales indemnités directeurs de cours	-539'912	-6.3	-540'000	-6.3	-550'648	-7.0
Charges salariales projets/traduc./méd. sport/divers	-254'158	-3.0	-230'000	-2.7	-198'442	-2.5
<b>Frais de personnel net administration</b>	<b>3'151'747</b>	<b>36.9</b>	<b>3'209'851</b>	<b>37.4</b>	<b>3'051'623</b>	<b>39.0</b>

Nous indiquons les dépenses en ressources humaines brut et les allégeons par les charges salariales dans "Contributions et subventions versées" qui figurent dans les charges directes du sport d'élite, du sport de performance de la relève et du sport de masse.

La position «Prestations des assurances sociales» comporte les indemnisations pour la militarisation des athlètes et entraîneurs ainsi que les prestations de l'assurance maladie et accident.

**Utilité économique / Engagement économique et charges de prévoyance**

	Exc. de couv./ découvert	Part économique de l'organisation		Variation par rapport à l'année précédente ou avec incidence sur l'exercice en cours	Contribution s limitées sur la période	Charges de prévoyance dans les charges de personnel	
		31.12.2023	31.12.2022			2023	2022
Plans de prévoyance sans couverture/ découvert	-	-	-	-	359'983	359'983	344'365

## Annexe

## D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>2.11 Dépenses en matériel</b>	<b>2'624'070</b>	<b>100</b>	<b>4'186'520</b>	<b>100</b>	<b>2'426'942</b>	<b>100</b>
Frais de déplacement						
Frais de représentation	175'216	6.7	252'790	6.0	204'048	8.4
Frais publicitaires	61'009	2.3	71'900	1.7	46'079	1.9
Charges promotionnelles / pour matériel de formation	192'529	7.3	358'100	8.6	74'250	3.1
Organe de l'association	56'245	2.1	26'000	0.6	55'921	2.3
Tenue	535'138	20.5	510'000	12.2	432'865	17.8
Charges immobilières et locatives	256'655	9.8	176'270	4.2	192'288	7.9
Charges administratives	197'539	7.5	150'390	3.6	160'417	6.6
Frais juridiques et de conseil	119'366	4.5	179'950	4.3	190'614	7.9
Assurances de choses, taxes et cotisations	226'949	8.6	670'950	16.0	432'188	17.8
Licences et entretien	128'339	4.9	121'130	2.9	116'536	4.8
TI-Conseils et développements	439'831	16.9	513'300	12.3	428'484	17.7
Coûts d'entretien	171'665	6.5	1'109'220	26.5	38'629	1.6
Leasing / Loyer	45'769	1.7	26'620	0.6	25'267	1.0
	17'820	0.7	19'900	0.5	29'356	1.2

A l'instar des dépenses en matériel sport de masse, le budget 2023 doit mentionner les projets de revitalisation. Des dépenses supplémentaires ont été engagées pour le **développement de la fédération** et la **publicité** à hauteur de 600'000 francs ainsi que pour les projets de numérisation dans les catégories **Licences et maintenance** et **conseils et développement des TI** à hauteur de 1,2 million.

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>2.12 Amortissements</b>	<b>1'232'785</b>	<b>100</b>	<b>678'850</b>	<b>100</b>	<b>484'418</b>	<b>100</b>
Amortissements du matériel informatique TED	35'412	2.9	43'200	6.4	85'244	17.6
Amortissements du mobilier et de l'équipement	26'841	2.2	27'200	4.0	26'802	5.5
Amortissements des machines de bureau et des systèmes de communication	8'789	0.7	231'000	34.0	8'454	1.7
Amortissements des véhicules	1'920	0.2	2'000	0.3	1'920	0.4
Am. des appareils sportifs et accessoires	98'539	8.0	85'000	12.5	79'203	16.4
Amortissements des immeubles à usage commercial et de bureau	7'279	0.6	7'500	1.1	7'279	1.5
Am. des immobilisations incorporelles	1'054'005	85.4	282'950	41.7	275'516	56.9

Cf. également les immobilisations corporelles en annexe C 1.7 - 1.9 aux pages 14 et 15.

C'est dans les amortissements pour **Machines de bureau et systèmes de communication** qu'a été budgétée l'élaboration de la plateforme des membres mySTV-FSG. Lors de l'exercice 2023, la plateforme des membres a été attribuée à la catégorie des "Immobilisations incorporelles". Autre différence par rapport au plan initial, les investissements dans leur ensemble ont été amortis directement et intégralement au cours de l'année d'acquisition 2023, étant donné que les aides financières de la Confédération sont également versées immédiatement.

Le poste des amortissements **Immobilisations incorporelles** englobe principalement les deux programmes informatiques de la FSG, soit FSG-Contest et FSG-Admin, ainsi que la nouvelle plateforme des membres mySTV-FSG.

## Annexe

## D) Explications sur le compte d'exploitation

	Rechnung 2023	%	Budget 2023	%	Rechnung 2022	%
<b>3 Résultat financier</b>	<b>161'728</b>	<b>100</b>	<b>55'500</b>	<b>100</b>	<b>-301'940</b>	<b>100</b>
<b>Charges financières</b>	<b>20'899</b>		<b>21'500</b>		<b>325'064</b>	
Charges des titres (incl. Perte de change)	19'365		16'500		317'513	
Intérêts bancaires et postaux (charges)	30		1'000		3'778	
Pertes de change (monnaies étrangères)	386		-		2'432	
Frais bancaires et postaux	1'118		4'000		1'341	
<b>Produits financiers</b>	<b>182'627</b>		<b>77'000</b>		<b>23'124</b>	
Produit des titres	160'657		77'000		18'171	
Intérêts des comptes bancaires et postaux (produit)	21'117		-		4'726	
Gains de change (monnaies étrangères)	853		-		227	

Conformément à sa stratégie de placement, la FSG a confié un mandat de gestion à la banque Vontobel. La courbe du résultat financier en 2023 a une nouvelle fois été positive et les attentes ont été dépassées de plus de 100'000 francs.

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>4 Résultat grandes manifestations / projets</b>	<b>-129'839</b>	<b>100</b>	<b>-30'000</b>	<b>100</b>	<b>-177'575</b>	<b>100</b>
<b>Produit grandes manifestation / projets</b>	<b>8'364'651</b>		<b>6'720'000</b>		<b>1'422'240</b>	
Produit commission FFG	208'610		170'000		42'768	
Produit commission Gymnaestrada	6'725'645		4'900'000		402'699	
Produit commission Gymotion	755'424		800'000		344'212	
Produit Swiss Cup Zurich	674'972		850'000		632'561	
<b>Charges grandes manifestations / projets sport de masse</b>	<b>8'494'490</b>		<b>6'750'000</b>		<b>1'599'815</b>	
Charges commission FFG	208'610		170'000		42'768	
Charges commission Gymnaestrada	6'713'092		4'900'000		402'699	
Charges commission Gymotion	732'866		830'000		344'212	
Charges Swiss Cup Zürich	839'922		850'000		810'136	

Cf. également l'annexe E 1 - 4. Clôture des comptes des commission, grandes manifestations et projets.

## D) Explications sur le compte d'exploitation

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>5 Résultat hors exploitation et exceptionnel</b>	<b>64'660</b>	<b>100</b>	<b>6'700</b>	<b>100</b>	<b>397'273</b>	<b>100</b>
<b>5.1 Résultat hors exploitation</b>	<b>-708</b>		<b>-1'000</b>		<b>99'799</b>	
Produits hors exploitation	-708		-1'000		-201	
Part produits CAS	-		-		100'000	
<b>5.2 Résultat exceptionnel</b>	<b>65'368</b>		<b>7'700</b>		<b>297'474</b>	
Charges extraordinaires, uniques ou hors période	-1'920		-		-1'882'287	
Amortissements et corrections exceptionnelles de la valeur	-		-		-700	
Produits extraordinaires, uniques ou hors période	11'816		-		1'740'174	
Utilisation des provisions constituées les années précédentes	40'000		-		440'000	
Remboursement TVA étrangère	4'775		7'700		-	
Gain sur vente d'actifs immobilisés	10'697		-		287	

En principe, la **Société coopérative de la Caisse d'assurance de sport de la FSG** n'a pas de but lucratif. En 2022, grâce aux recettes perçues sur les titres, elle a décidé de verser à la FSG la somme de 100'000 francs, contrairement à 2021 où aucun versement n'avait été effectué. Aucun versement n'a été effectué en faveur de la FSG en 2023.

Il ressort du résultat extraordinaire 2023 que **les provisions constituées les années précédentes** ont été entièrement **utilisées**. De plus amples informations à ce sujet dans le tableau des provisions (cf. 1.13).

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>Résultat des fonds</b>	<b>4'060</b>	<b>100</b>	<b>4'000</b>	<b>100</b>	<b>8'040</b>	<b>100</b>
<b>5.3 Fonds H.H. Bächli</b>	<b>4'060</b>		<b>4'000</b>		<b>8'040</b>	
Utilisation/dissolution des fonds halle de jubilé Macolin	4'060		4'000		8'040	

Cf. également compte sur la modification du capital (page 7).

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
Annexe

E1) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets  
Commission FFG 2025 Lausanne (décompte intermédiaire)

Bilan	31.12.2023	%	31.12.2022	%
<b>ACTIFS</b>				
<b>Actifs circulants</b>	<b>253'325</b>	<b>100</b>	<b>81'048</b>	<b>100</b>
Liquidités	29'586	11.7	17'699	21.8
Créances résultant de livraisons et de prestations	223'739	88.3	63'349	78.2
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>253'325</b>	<b>100</b>	<b>81'048</b>	<b>100</b>
<b>PASSIFS</b>				
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>253'401</b>	<b>100</b>	<b>81'048</b>	<b>100</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	237'404	93.7	61'593	76.0
<i>dont CC caisse centrale</i>	<i>224'745</i>	<i>88.7</i>	<i>61'593</i>	<i>76.0</i>
Autres engagements à court terme	13'201	5.2	3'738	4.6
Comptes de régularisation passifs	2'796	1.1	15'717	19.4
<b>Capital d'organisation</b>	<b>-76</b>	<b>-0.0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Report de bénéfice/perte	-76	-0.0	-	-
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>253'325</b>	<b>100</b>	<b>81'048</b>	<b>100</b>

Compte d'exploitation	Compte 2023	%	Compte 2020-2022	%	Compte 2020 - 2023	%	Budget 2020 - 2025	%
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>208'610</b>	<b>100</b>	<b>58'744</b>	<b>100</b>	<b>267'354</b>	<b>100</b>	<b>1'059'360</b>	<b>100</b>
<b>Cotisations et donations versées</b>	<b>141'644</b>	<b>67.9</b>	<b>16'813</b>	<b>28.6</b>	<b>158'457</b>	<b>59.3</b>	<b>456'580</b>	<b>43.1</b>
Autres prestations de services à des tiers	141'644	67.9	16'813	28.6	158'457	59.3	456'580	43.1
<b>Frais de personnel</b>	<b>63'267</b>	<b>30.4</b>	<b>40'471</b>	<b>69.0</b>	<b>103'738</b>	<b>38.8</b>	<b>564'330</b>	<b>53.3</b>
Salaires et traitements	18'304	8.8	30'160	51.4	48'464	18.1	130'500	12.3
Indemnités	25'592	12.3	6'675	11.4	32'267	12.1	180'500	17.0
Prestations sociales	1'808	0.9	3'076	5.2	4'884	1.8	15'550	1.5
Frais de séance et de délégation, inspections	17'563	8.4	560	1.0	18'123	6.8	237'780	22.5
<b>Dépenses en matériel</b>	<b>3'639</b>	<b>1.7</b>	<b>1'400</b>	<b>2.4</b>	<b>5'039</b>	<b>1.9</b>	<b>38'300</b>	<b>3.6</b>
Charges administratives	947	0.5	1'400	2.4	2'347	0.9	28'500	2.7
Charges informatiques	-	0.0	-	0.0	-	-	1'500	0.1
Frais de représentation	2'692	1.2	-	0.0	2'692	1.0	8'300	0.8
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>208'550</b>	<b>100</b>	<b>58'684</b>	<b>100.0</b>	<b>267'234</b>	<b>100</b>	<b>1'059'210</b>	<b>100</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>60</b>	<b>100.0</b>	<b>60</b>	<b>100.0</b>	<b>120</b>	<b>100.0</b>	<b>-1'059'360</b>	<b>100.0</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-60</b>	<b>0.0</b>	<b>-136</b>	<b>0.0</b>	<b>-196</b>	<b>0.0</b>	<b>150</b>	<b>0.0</b>
<b>RÉSULTAT DE LA PÉRIODE</b>	<b>-</b>		<b>-76</b>		<b>-76</b>		<b>-</b>	

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
**Annexe**

**E2) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets  
 Gymnaestrada 2023 (décompte finale)**

Bilan	31.12.2023	%	31.12.2022	%
<b>ACTIFS</b>				
<b>Actifs circulants</b>	<b>264'692</b>	<b>100</b>	<b>4'886'793</b>	<b>100</b>
Liquidités	221'679	83.7	1'606'308	32.9
Titres	-	-	2'994'980	61.3
Créances résultant de livraisons et de prestations	33'494	12.7	-	-
Autres créances à court terme	9'519	3.6	-	-
Comptes de régularisation actif	-	-	285'505	5.8
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>264'692</b>	<b>100</b>	<b>4'886'793</b>	<b>100</b>
<b>PASSIFS</b>				
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>218'866</b>	<b>82.7</b>	<b>4'853'521</b>	<b>99.3</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	158'866	60.0	4'852'521	99.3
<i>dont CC caisse centrale</i>	38'876	14.7	-2'129	-0.0
Comptes de régularisation passif	60'000	22.7	1'000	0.0
<b>Capital d'organisation</b>	<b>45'826</b>	<b>17.3</b>	<b>33'272</b>	<b>0.7</b>
Capital libre	33'272	12.6	33'272	0.7
Résultat annuel	12'554	4.7	-	-
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>264'692</b>	<b>100</b>	<b>4'886'793</b>	<b>100</b>



FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
Annexe

**E3) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets  
*Gymotion 2023 (décompte final) et Gymotion 2025 (décompte intermédiaire)***

Bilan	31.12.2023	%	31.12.2022	%
<b>ACTIFS</b>				
<b>Actifs circulants</b>	<b>98'177</b>	<b>100</b>	<b>550'513</b>	<b>100</b>
Liquidités	76'372	77.8	331'770	60.2
Créances résultant de livraisons et de prestations	17'879	18.2	5'801	1.1
Réserves	-	-	994	0.2
Comptes de régularisation actif	3'926	4.0	211'948	38.5
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>98'177</b>	<b>100</b>	<b>550'513</b>	<b>100</b>
<b>PASSIFS</b>				
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>98'177</b>	<b>100</b>	<b>550'513</b>	<b>100</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	95'973	97.8	550'513	100.0
<i>dont CC caisse centrale</i>	94'199	95.9	361'723	65.7
Comptes de régularisation passif	2'204	2.2	-	-
<b>Capital d'organisation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>98'177</b>	<b>100</b>	<b>550'513</b>	<b>100</b>

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
Annexe

E3) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets  
Gymotion 2023 (décompte final) et Gymotion 2025 (décompte intermédiaire)

Compte d'exploitation	Compte 01.08.2023- 31.12.2023	%	Compte 01.01.2023- 31.07.2023	%	Compte 01.08.2020- 31.07.2023	%	Budget 01.08.2020- 31.07.2023	%
<b>Subventions perçues</b>	-	-	<b>22'790</b>	<b>3.2</b>	<b>22'790</b>	<b>1.5</b>	<b>10'000</b>	<b>0.7</b>
<i>dont libres</i>	-	-	22'790	3.2	22'790	1.5	10'000	0.7
<b>Contributions du secteur public</b>	-	-	<b>31'000</b>	<b>4.3</b>	<b>319'881</b>	<b>21.7</b>	<b>408'251</b>	<b>29.3</b>
<b>Recettes des livraisons et prestations</b>	<b>35'200</b>	<b>100</b>	<b>666'433</b>	<b>92.5</b>	<b>1'131'839</b>	<b>76.8</b>	<b>971'800</b>	<b>70.0</b>
Recettes publicitaires	31'274	88.8	73'295	10.2	181'961	12.3	209'500	15.1
Produits des manifestations	3'926	11.2	590'342	81.9	941'480	64.0	758'000	54.6
Recettes provenant des part. et des fonctionnaires	-	-	2'711	0.4	7'479	0.5	4'000	0.3
Recettes provenant de la form. de la form. continue	-	-	-	-	309	0.0	-	-
Diverses recettes	-	-	85	0.0	610	0.0	300	0.0
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>35'200</b>	<b>100</b>	<b>720'223</b>	<b>100</b>	<b>1'474'510</b>	<b>100</b>	<b>1'390'051</b>	<b>100</b>
<b>Contributions et donations versées</b>	<b>508</b>	<b>1.5</b>	<b>560'043</b>	<b>80.3</b>	<b>1'136'335</b>	<b>78.3</b>	<b>1'075'697</b>	<b>75.8</b>
Frais liés aux participants et fonctionnaires	408	1.2	107'935	15.5	143'865	9.9	137'073	9.7
Infrastructure	100	0.3	286'216	41.0	595'818	41.0	591'897	41.7
Véhicules	-	-	-	-	-	-	130	0.0
Transport	-	-	7'741	1.1	7'740	0.5	12'940	0.9
Billetterie	-	-	106'475	15.3	106'691	7.4	79'250	5.6
Prestations de tierces personnes	-	-	51'676	7.4	282'221	19.5	254'407	17.9
<b>Charges de personnel</b>	<b>33'697</b>	<b>96.3</b>	<b>30'167</b>	<b>4.3</b>	<b>135'319</b>	<b>9.3</b>	<b>173'635</b>	<b>12.2</b>
Charges de personnel	27'024	77.2	19'958	2.8	103'029	7.1	135'398	9.5
Prestation sociales	3'693	10.6	3'141	0.5	13'082	0.9	11'970	0.8
Frais de Séances et délégations, Inspections	2'980	8.5	7'068	1.0	19'208	1.3	26'267	1.9
<b>Dépenses en matériel</b>	<b>785</b>	<b>2.2</b>	<b>107'343</b>	<b>15.4</b>	<b>179'277</b>	<b>12.4</b>	<b>169'920</b>	<b>12.0</b>
Charges administratives	79	0.2	361	0.1	3'260	0.2	3'850	0.3
Frais informatiques	706	2.0	497	0.1	8'634	0.6	7'790	0.5
Assurances de choses, taxes et cotisations	-	-	22'691	3.3	23'938	1.6	20'000	1.4
Frais publicitaires	-	-	38'409	5.5	97'389	6.8	100'580	7.2
Frais de représentation	-	-	41'168	5.8	41'839	2.9	33'200	2.3
Production, revue, programme	-	-	4'217	0.6	4'217	0.3	4'500	0.3
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>34'990</b>	<b>100</b>	<b>697'553</b>	<b>100</b>	<b>1'450'931</b>	<b>100</b>	<b>1'419'252</b>	<b>100</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>210</b>	<b>0.6</b>	<b>22'670</b>	<b>3.1</b>	<b>23'579</b>	<b>1.6</b>	<b>-29'201</b>	<b>-2.1</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-210</b>	<b>-0.6</b>	<b>-114</b>	<b>-0.0</b>	<b>-1'022</b>	<b>-0.1</b>	<b>-200</b>	<b>-0.0</b>
<b>Résultat hors exploitation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>0.0</b>	<b>1</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	-		<b>22'558</b>		<b>22'558</b>		<b>-29'401</b>	

**E3) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets  
Swiss Cup Zürich 2023 (décompte finale)**

Bilan	31.12.2023	%	31.12.2022	%
<b>ACTIFS</b>				
<b>Actifs circulants</b>	<b>315'786</b>	<b>100</b>	<b>368'700</b>	<b>100</b>
Liquidités	233'927	74.0	71'800	19.5
Créances résultant de livraisons et de prestations	72'166	22.9	292'076	79.2
Comptes de régularisation actif	9'693	3.1	4'824	1.3
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>315'786</b>	<b>100</b>	<b>368'700</b>	<b>100</b>
<b>PASSIFS</b>				
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>480'737</b>	<b>152.2</b>	<b>546'275</b>	<b>148.2</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	472'292	149.5	531'965	144.3
<i>dont CC caisse centrale</i>	<i>417'924</i>	<i>132.3</i>	<i>447'727</i>	<i>121.4</i>
Comptes de régularisation passif	8'445	2.7	14'310	3.9
<b>Capital d'organisation</b>	<b>-164'951</b>	<b>-52.2</b>	<b>-177'575</b>	<b>-48.2</b>
Résultat annuel	-164'951	-52.2	-177'575	-48.2
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>315'786</b>	<b>100</b>	<b>368'700</b>	<b>100</b>

**Dissolution des provisions constituées pour couvrir le déficit de la Swiss Cup Zürich 2022**

Compte tenu du risque de déficit pour cause de coronavirus pour les deux top events FSG que sont la Swiss Cup Zürich et le Gymotion, une provision d'un montant total de CHF 220'000 a été constituée fin 2021.

Elles ont été dissoutes pour la Swiss Cup Zürich 2022 à hauteur de 180'000 francs, couvrant ainsi le déficit de la Swiss Cup Zürich 2022. Le montant restant de la provision, soit 40'000 francs, sert à réduire le déficit de l'édition 2023 de la Swiss Cup Zürich. Au 31.12.2023, toutes les provisions pour les events sont dissoutes.

Cf. également le tableau des provisions, art. 1.13 en page 16.

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
Annexe

**E3) Détails du bilan et du compte d'exploitation - grandes manifestations / projets**  
**Swiss Cup Zürich 2023 (décompte finale)**

Compte d'exploitation	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>Subventions perçues</b>	<b>17'080</b>	<b>2.5</b>	<b>19'500</b>	<b>3.1</b>	<b>21'533</b>	<b>3.4</b>
<i>dont libres</i>	<i>17'080</i>	<i>2.5</i>	<i>19'500</i>	<i>3.1</i>	<i>21'533</i>	<i>3.4</i>
<b>Contributions du secteur public</b>	<b>98'510</b>	<b>14.6</b>	<b>90'000</b>	<b>14.1</b>	<b>120'250</b>	<b>19.0</b>
<b>Recettes des livraisons et prestations</b>	<b>559'382</b>	<b>82.9</b>	<b>526'762</b>	<b>82.8</b>	<b>490'778</b>	<b>77.6</b>
Recettes publicitaires	251'695	37.3	212'904	33.5	210'078	33.2
Produits des manifestations	279'533	41.4	305'358	47.9	259'752	41.1
Recettes provenant des part. et des fonctionnaires	19'279	2.9	8'000	1.3	11'181	1.8
Diverses recettes	8'875	1.3	500	0.1	9'767	1.5
<b>Produit d'exploitation</b>	<b>674'972</b>	<b>100</b>	<b>636'262</b>	<b>100</b>	<b>632'561</b>	<b>100</b>
<b>Contributions et donations versées</b>	<b>594'248</b>	<b>70.8</b>	<b>545'723</b>	<b>71.3</b>	<b>566'228</b>	<b>69.1</b>
Frais liés aux participants et fonctionnaires	48'831	5.8	44'930	5.9	49'702	6.1
Infrastructure	139'609	16.6	112'728	14.7	112'539	13.7
Véhicules	315'552	37.6	306'134	40.0	311'232	38.0
Transport	8'133	1.0	8'450	1.1	7'600	0.9
Billetterie	28'410	3.4	26'322	3.4	27'793	3.4
Prestations de tierces personnes	53'713	6.4	47'159	6.2	57'362	7.0
<b>Charges de personnel</b>	<b>80'384</b>	<b>9.5</b>	<b>81'600</b>	<b>10.6</b>	<b>75'464</b>	<b>9.2</b>
Charges de personnel	50'241	6.0	47'000	6.1	38'295	4.7
Honoraires	7'076	0.8	7'200	0.9	14'085	1.7
Prestation sociales	7'817	0.9	6'400	0.8	5'003	0.6
Autres frais de personnel	1'250	0.1	1'200	0.2	1'033	0.1
Frais de séances et délégations, Inspections	14'000	1.7	19'800	2.6	17'048	2.1
<b>Dépenses en matériel</b>	<b>165'045</b>	<b>19.7</b>	<b>138'250</b>	<b>18.1</b>	<b>177'990</b>	<b>21.7</b>
Charges administratives	1'272	0.2	3'100	0.4	2'453	0.3
Frais informatiques	4'982	0.6	5'450	0.7	2'661	0.3
Assurances de choses, taxes et cotisations	7'000	0.8	7'000	0.9	7'000	0.9
Frais publicitaires	130'824	15.6	100'000	13.1	146'166	17.8
Frais de représentation	20'967	2.5	22'700	3.0	19'710	2.4
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>839'677</b>	<b>100</b>	<b>765'573</b>	<b>100</b>	<b>819'682</b>	<b>100</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-164'705</b>	<b>-24.4</b>	<b>-129'311</b>	<b>-20.3</b>	<b>-187'121</b>	<b>-29.6</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-258</b>	<b>-0.0</b>	<b>-160</b>	<b>-0.0</b>	<b>-159</b>	<b>-0.0</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>12</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9'705</b>	<b>1.5</b>
<b>RÉSULTAT DE LA PÉRIODE</b>	<b>-164'951</b>		<b>-129'471</b>		<b>-177'575</b>	

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE

Annexe

F1) Compte de résultat selon les sections de frais (coûts nets)

CdC Position	Compte 2023	Budget 2023	Compte 2022	Ecart Co/Bu 23
<b>Direction stratégique</b>	<b>355'506</b>	<b>401'852</b>	<b>409'414</b>	<b>-46'346</b>
1000 Assemblée des délégués	26'759	32'640	29'036	-5'881
1050 Commission de contrôle de gestion	6'827	7'060	6'088	-233
1100 Conférence des dirigeants d'associations	24'796	29'000	22'634	-4'204
1150 Instance de révision	34'834	33'300	26'724	1'534
1300 Comité central	214'635	248'702	240'880	-34'067
1400 Garde d'honneur/Honneurs	11'485	9'400	11'294	2'085
1700 Commission d'éthique	36'170	41'750	72'758	-5'580
<b>Direction opérative</b>	<b>939'843</b>	<b>1'065'983</b>	<b>850'896</b>	<b>-126'140</b>
2000 Direction	246'710	304'119	218'118	-57'409
2100 STV Desk	359'224	452'355	421'697	-93'131
2110 Vente	24'356	693	18'909	23'663
2300 Domaine développement de la fédération et projets	2'973	-	-	2'973
2309 PRV Processus de gestion et de direction	59'788	30'000	-	29'788
2500 Domaine éthique et droit	246'792	278'816	192'172	-32'024
<b>Division encouragement du sport</b>	<b>1'117'627</b>	<b>1'180'152</b>	<b>1'065'609</b>	<b>-62'525</b>
3000 Division de la formation	198'751	232'815	98'094	-34'064
3010 Gym'n'Move Aarau	-19'961	-61'893	-8'245	41'932
3020 Gym'n'Move Lausanne	960	-13'600	-4'480	14'560
3095 PRV Renforcement de la silver génération	1'638	-	-	1'638
3096 PRV Numérisation de la formation des juges	4'197	-	-	4'197
3097 PRV Plateforme d'inscription et d'administration des cours	655	-	-	655
3100 Domaine Jeunesse+Sport	356'156	231'455	339'872	124'701
3110 Domaine partiel J+S sports acrobatiques à composition	26'674	33'637	34'330	-6'963
3111 J+S gymnastique aux agrès	-14'590	-14'568	1'137	-22
3112 J+S acrobatique	-10'260	-10'306	-8'329	46
3113 J+S gymnastique artistique	-25'563	-15'374	-8'299	-10'189
3114 J+S rhönrad	-11'312	-11'789	-14'913	477
3115 J+S trampoline	-23'709	2'994	-28'366	-26'703
3120 Domaine partiel J+S gymnastique générale et jeux	15'674	22'217	11'100	-6'543
3121 Groupe spécialisé gymnastique P+E	42'680	52'988	61'388	-10'308
3123 Groupe spécialisé gymnastique enfantine	12'037	2'910	11'649	9'127
3125 J+S gymnastique générale	-39'924	20'965	-22'291	-60'889
3126 J+S balle au poing	-39'685	-14'395	-50'000	-25'290
3127 J+S balle à la corbeille	-11'023	-8'074	-25'172	-2'949
3130 Domaine partiel J+S sports de danse à composition	19'425	22'514	19'678	-3'089
3131 J+S gymnastique rythmique	-7'675	9'105	-8'371	-16'780
3132 J+S G+D gymnastique	7'271	-1'495	-290	8'766
3133 J+S G+D danse	13'632	18'568	-7'705	-4'936
3400 Domaine adultes et sport santé	39'162	89'417	34'802	-50'255
3410 DP sport des adultes esa	82'377	50'091	25'056	32'286
3411 Groupe spécialisé gymnastique générale d	2'785	3'900	3'966	-1'115
3412 Groupe spécialisé gymnastique générale f	1'500	2'500	1'299	-1'000
3413 Groupe spécialisé fitness de groupe	-	3'200	-	-3'200
3414 Groupe spécialisé jeux de balle	40	3'200	-	-3'160
3415 Groupe spécialisé walking/nordic walking	631	1'200	-	-569
3420 Fit en hiver	14'666	49'561	13'537	-34'895
3500 Domaine management de société et formation des juges	115'312	143'119	119'404	-27'807
3510 DP management de société	-14'307	31'120	7'128	-45'427
3519 PRV Stabilisation des sociétés et renforcement de la formation C	8'176	-20'000	-	28'176
3520 DP formation des juges	351	2'900	1'811	-2'549
3600 Domaine administration et organisation	-	-	117'303	-
3705 Parkour	-	2'560	-	-2'560
3710 Filles/Garçons	-	2'700	87	-2'700
3722 Tests de branche	4'154	4'340	4'949	-186
3724 Fit+Fun	8'215	3'360	5'484	4'855
3730 Gymnastique aux agrès	236'637	228'120	183'816	8'517
3735 Rhönrad	-489	-580	-989	91

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE

Annexe

F1) Compte de résultat selon les sections de frais (coûts nets)

CdC Position	Compte 2023	Budget 2023	Compte 2022	Ecart Co/Bu 23
3740 Gymnastique	50'672	26'650	43'724	24'022
3750 Aerobic	220	4'810	11'035	-4'590
3760 Athlétisme	46'320	-5'940	43'706	52'260
3771 Balle à la corbeille	3'071	1'750	2'766	1'321
3772 Balle au poing	-3'313	-1'560	1'174	-1'753
3775 Indiacca	1'231	560	-	671
3790 Gymnastique artistique masculine	6'104	9'575	13'580	-3'471
3791 Gymnastique artistique féminine	6'721	14'640	11'009	-7'919
3793 Gymnastique rythmique	6'292	21'650	12'118	-15'358
3794 Trampoline	5'051	8'635	18'057	-3'584
<b>Division sport de masse</b>	<b>1'039'216</b>	<b>1'167'401</b>	<b>1'084'012</b>	<b>-128'185</b>
4000 Division de l'encouragement du sport	457'976	459'651	442'972	-1'675
4005 Coordination pool des speakers	-	3'600	-	-3'600
4030 Swiss Faustball	120'121	120'000	107'928	121
4031 Fédération Suisse Gymnastique Aerobique FGSA	-	-	66	-
4032 Fédération Suisse Acrobatique FGSA	1	-22'500	273	22'501
4034 Lien avec la gymnastique aux jeux nationaux	15'000	15'800	15'000	-800
4041 Eurogym / European gym for Life Chall.	-	-	18'356	-
4042 Gym for Life Challenge	-	-	60	-
4045 Golden Age Festival	174	-	6'952	174
4050 Relations internationales	56'762	61'260	58'332	-4'498
4052 European Gymnastics	16'413	15'900	13'537	513
4053 FIG	4'625	5'750	20'353	-1'125
4060 Département des projets sportifs	229	7'610	-90	-7'381
4061 Coop Mukihit	-43'371	416	-46'170	-43'787
4062 Hit de gymnastique infantine	12'656	-8'000	2'213	20'656
4063 Hit jeunesse	-	3'000	27	-3'000
4100 Domaine des sports à composition	186'117	142'807	99'415	43'310
4101 CSS	-26'868	-28'000	-29'670	1'132
4102 CSS jeunesse	-20'186	-23'100	-6'882	2'914
4103 CS aérobic	-3'197	5'100	9'255	-8'297
4110 Secteur du parkour	37'231	43'989	79'283	-6'758
4113 GS compétitions	-	-	3'539	-
4114 Swiss Parkour Series	24'258	30'000	-	-5'742
4120 Secteur de l'aérobic	3'901	12'130	8'592	-8'229
4121 GS développement des programmes de compétition	417	2'900	1'206	-2'483
4122 GS juges/compétitions	1'794	5'000	2'312	-3'206
4130 Secteur de la gymnastique	8'958	4'930	3'608	4'028
4131 GS développement des programmes de compétition	4'526	7'820	2'940	-3'294
4132 GS juges/compétitions	815	5'440	600	-4'625
4133 GS compétitions/CS gymnastique	92	1'000	69	-908
4140 Secteur de la gymnastique aux agrès	3'847	-41'520	14'197	45'367
4141 GS développement des programmes de compétition	3'918	13'300	1'813	-9'382
4142 GS juges	1'617	-	2'380	1'617
4143 GS compétitions	3'918	3'600	2'669	318
4144 CS gymn. aux agrès féminines individuels/Finales par engin	114	-1'500	-2'494	1'614
4145 CS gymn. aux agrès masculins individuels/par équipes	-1'999	-1'500	2'709	-499
4146 CS gymn. aux agrès féminines par équipes/Elle+Lui	-2'038	-1'600	-1'510	-438
4148 GS développement des programmes de compétition GAS	3'161	5'810	1'093	-2'649
4149 GS Elle+Lui	2'676	2'600	409	76

## Annexe

## F1) Compte de résultat selon les sections de frais (coûts nets)

CdC Position	Compte 2023	Budget 2023	Compte 2022	Ecart Co/Bu 23
4150 Secteur du rhönrad	6'191	3'230	8'194	2'961
4160 Secteur de la gymnastique artistique	9'950	19'000	1'757	-9'050
4161 GS développement des programmes de compétition	-	-	250	-
4162 GS juges	878	-	1'354	878
4163 GS compétitions	6'260	-10'000	2'298	16'260
4165 CS juniors gymnastique artistique masculine	-1'998	-	-	-1'998
4166 CS juniors gymnastique artistique féminine	-1'998	-	-	-1'998
4170 Secteur de la gymnastique rythmique	2'269	15'200	1'250	-12'931
4172 GS juges	3'138	-	2'238	3'138
4173 GS compétitions	873	-	3'284	873
4180 Secteur du trampoline	4'330	7'500	3'430	-3'170
4182 GS juges	-	-	320	-
4183 GS compétitions	150	-	2'196	150
4300 Domaine des sports mesurables et des jeux	76'394	103'751	78'583	-27'357
4301 Finale suisse de volleyball	-	-	156	-
4302 GS jeunesse	438	-	831	438
4310 Secteur de l'athlétisme	5'251	2'620	1'497	2'631
4311 GS développement des programmes de compétition	-	1'900	-	-1'900
4312 GS juges	3'425	5'680	2'206	-2'255
4313 GS compétitions	511	5'000	598	-4'489
4320 Secteur des tests de branche	5'240	6'600	5'213	-1'360
4321 GS développement des programmes de compétition	3'027	6'000	-	-2'973
4322 GS juges	1'348	-	1'522	1'348
4330 Secteur Fit+Fun	6'313	5'840	8'867	473
4332 GS juges	3'033	-	771	3'033
4340 Secteur de la balle à la corbeille	9'516	12'500	6'936	-2'984
4341 GS développement	1'997	-	-	1'997
4345 Coupe FSG de balle à la corbeille en salle	237	-13'550	-2'031	13'787
4350 Secteur de l'indiacca	624	2'100	1'929	-1'476
4370 Secteur de la balle au filet	102	-	-	102
4394 GS parcours jeunesse	656	-	-	656
4398 GS volleyball	55	-	-	55
4500 Domaine des services au sport	107'221	272'818	93'699	-165'597
4510 GS championnats	750	3'600	-	-2'850
4530 GS fêtes de gymnastique	3'892	13'900	1'591	-10'008
4700 Domaine des events	25'103	23'869	23'317	1'234
4705 Coordination des compétitions	-	3'000	-	-3'000
4710 Commission de la Fête fédérale de gymnastique	-113'665	-110'000	-6'675	-3'665
4720 Commission de la Gymnaestrada	-108'526	-105'000	-	-3'526
4730 Commission du Gymotion	-22'558	30'000	-	-52'558
4740 Commission de la Swiss Cup Zurich	124'951	-	-2'425	124'951
4760 Grands groupes	180	10'150	5'514	-9'970

## Annexe

## F1) Compte de résultat selon les sections de frais (coûts nets)

CdC Position	Compte 2023	Budget 2023	Compte 2022	Ecart Co/Bu 23
<b>Division mission olympique</b>	<b>2'983'015</b>	<b>3'372'060</b>	<b>2'431'373</b>	<b>-389'045</b>
5000 Division de la mission olympique	330'056	381'972	326'553	-51'916
5009 PRV Système de numérisation de gestion des athlètes	52'978	-	-	52'978
5100 Domaine de la gymnastique artistique	-95'818	-110'400	-155'751	14'582
5110 Sport de performance masculin	385'001	466'436	239'439	-81'435
5111 Sport de performance masculin - primes	398'054	175'000	134'818	223'054
5112 Sport de performance féminin	159'768	357'340	216'738	-197'572
5113 Sport de performance féminin - primes	1'004	14'000	185	-12'996
5120 Relève masculine	778'653	848'304	844'993	-69'651
5121 Relève féminine	574'044	525'255	539'613	48'789
5130 Conseil médical hommes	95'122	121'524	55'127	-26'402
5131 Conseil médical femmes	93'027	130'224	53'398	-37'197
5140 Rechercher et développement hommes	39'415	61'775	21'145	-22'360
5141 Recherche et développement femmes	34'322	38'275	20'749	-3'953
5400 Domaine de la gymnastique rythmique	-122'364	-43'186	-196'552	-79'178
5401 Domaine de la gymnastique rythmique - primes	-96	-	-	-96
5410 Domaine partiel de la relève	217'266	204'107	251'306	13'159
5500 Domaine du trampoline	-42'252	12'514	-15'775	-54'766
5510 Domaine partiel de la relève	84'835	188'920	95'387	-104'085
<b>Division marketing &amp; communication &amp; sponsoring</b>	<b>1'171'415</b>	<b>830'465</b>	<b>1'082'854</b>	<b>340'950</b>
6000 Division marketing, communication et sponsoring	74'248	75'127	97'586	-879
6100 Domaine de la communication	224'605	239'319	214'909	-14'714
6101 mySTV-FSG	151'620	23'250	-49'822	128'370
6105 En ligne	190'360	221'053	128'657	-30'693
6106 Rédaction	721'691	753'155	686'558	-31'464
6109 PRV plateforme vidéo, live-streaming, contenu vidéo	11'529	20'000	-	-8'471
6500 Domaine du marketing	378'905	414'881	371'245	-35'976
6520 Gestion des tenues vestimentaires	-28'867	-	20'584	-28'867
6530 Carte de membre	-	-	62'259	-
6550 Imprimerie	1'488	3'910	-1'968	-2'422
6560 Pool de bénévoles	3'438	8'180	8'660	-4'742
6800 Domaine du sponsoring	136'806	-76'175	32'432	212'981
6801 Ochsner Sport	-90'467	-203'650	-109'670	113'183
6802 Alder & Eisenhut	-101'985	-101'085	-98'985	-900
6803 Grisons Vacances	-46'000	-47'000	-57'000	1'000
6804 Swica	-209'286	-213'500	-211'406	4'214
6805 Partenaire principal nouveau	-190'722	-220'500	-	29'778
6806 Flexdress	-55'948	-24'000	1'315	-31'948
6807 Mobilezone	-	-42'500	-12'500	42'500
<b>Division finances &amp; services</b>	<b>-7'031'110</b>	<b>-7'325'594</b>	<b>-6'542'712</b>	<b>294'484</b>
7000 Division des finances	234'700	321'405	578'757	-86'705
7200 Cotisations de membres	-8'270'829	-8'508'060	-8'213'998	237'231
7400 Domaine des ressources humaines	161'252	152'688	196'358	8'564
7600 Domaine des services TI	301'529	303'797	354'497	-2'268
7650 Secteur FSG-Admin	334'295	248'181	377'895	86'114
7800 Villa Zurlinden Aarau	207'943	156'395	163'779	51'548
<b>Total Caisse central FSG</b>	<b>575'512</b>	<b>692'319</b>	<b>381'446</b>	<b>-116'807</b>
<b>Résultat annuel d'activité ordinaire</b>	<b>575'512</b>	<b>692'319</b>	<b>381'446</b>	<b>-116'807</b>
<b>Résultat total annuel</b>	<b>575'512</b>	<b>692'319</b>	<b>381'446</b>	<b>-116'807</b>

Remarque sur la présentation du résultat annuel: bénéfice (-); perte (+)

**Annexe**

**F2) Autres données**

**Dépenses publicitaires pour administration, levée de fonds, générales et méthode utilisée**

La classification selon la méthode des charges donne le résumé suivant:

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>16'439'101</b>	<b>100</b>	<b>21'048'876</b>	<b>100</b>	<b>14'655'566</b>	<b>100</b>
<b>Charges de projet et de prestations de service</b>	<b>10'296'985</b>	<b>62.6</b>	<b>14'956'175</b>	<b>71.1</b>	<b>9'422'829</b>	<b>64.3</b>
Contributions et donations versées	4'049'575		7'605'120		3'909'891	
Charges de personnel	5'380'924		5'368'535		4'782'692	
Dépenses en matériel	618'840		1'719'820		560'937	
Amortissements	247'646		262'700		169'309	
<b>Dépenses publicit. en levée de fonds et autres</b>	<b>192'529</b>	<b>1.2</b>	<b>358'100</b>	<b>1.7</b>	<b>74'250</b>	<b>0.5</b>
Contributions et donations versées	-		-		-	
Charges de personnel	-		-		-	
Dépenses en matériel	192'529		358'100		74'250	
Amortissements	-		-		-	
<b>Charges administratives</b>	<b>5'949'587</b>	<b>36.2</b>	<b>5'734'601</b>	<b>27.2</b>	<b>5'158'487</b>	<b>35.2</b>
Contributions et donations versées	-		-		-	
Charges de personnel	3'151'747		3'209'851		3'051'623	
Dépenses en matériel	1'812'701		2'108'600		1'791'755	
Amortissements	985'139		416'150		315'109	

Après calcul du résultat analytique sur vente, les dépenses d'exploitation sont représentées d'après la méthode des comptes par branche. Les dépenses de projets et prestations de service englobent toutes les dépenses consenties pour contribuer directement à atteindre les objectifs de l'organisation.

Les levées de fonds (fund raising) et les dépenses publicitaires en général sont exclusivement des frais généraux de publicité incluant les frais d'agence, des conférences de presse, annonces publicitaires, dépliants/brochures et autres dépenses publicitaires d'ordre général.

Sont considérées comme dépenses administratives les dépenses réalisées en faveur de l'organisation générale pour assurer le fonctionnement de base du secrétariat et les tâches administratives générales.

FÉDÉRATION SUISSE DE GYMNASTIQUE  
Annexe

F2) Autres données

Subventions reçues gratuitement sous la forme de prestations de service en nature et de travail bénévole

	Compte 2023	%	Budget 2023	%	Compte 2022	%
Prestations publicitaires caisse centrale FSG	1'352'282	78.7	1'840'927	89.6	859'104	77.0
- dont perçues comme sponsoring en nature	286'462		460'335		305'847	
Prestations publicitaires commission FFG 2019	-	-	-	-	-	-
- dont perçues comme sponsoring en nature	-		-		-	
Prestations publicitaires commission Gymnaestrada	9'842	0.6	-	-	-	-
- dont perçues comme sponsoring en nature	1'585		-		-	
Prestations publicitaires Gymotion	104'570	6.1	-	-	47'231	4.2
- dont perçues comme sponsoring en nature	48'415		-		13'900	
Prestations publicitaires Swiss Cup Zürich	251'695	14.6	212'904	10.4	210'078	18.8
- dont perçues comme sponsoring en nature	147'396		112'350		124'436	
<b>Total recettes publicitaires de la part de partenaires dont perçues sous la forme de spons.en nature</b>	<b>1'718'389</b>	<b>100</b>	<b>2'053'831</b>	<b>100</b>	<b>1'116'413</b>	<b>100</b>
	<b>483'858</b>	<b>28.2</b>	<b>572'685</b>	<b>27.9</b>	<b>444'183</b>	<b>39.8</b>

**Allocations obtenues sous la forme de prestations en nature ou de service**

Un part non négligeable des prestations publicitaires conclues dans le cadre des partenariats est composée de sponsoring en nature et en services.

La FSG a obtenu des prestations en nature, respectivement de service, sous la forme de tenues vestimentaires, équipement informatique, prestations d'agence, équipement de gymnastique et de sport, bons commerciaux, imprimés, prestations de communication et autre.

**Travail bénévole**

La Fédération suisse de gymnastique existe grâce à l'engagement inlassable de ses collaborateurs bénévoles qu'elle indemnise en s'appuyant sur le règlement sur les indemnités rédigé par le comité central. Ce règlement fixe les indemnités de frais et les jetons de présence à verser, indemnités dont la valeur ne couvre pas l'entier des prestations. Il n'y a pas de relevé de ces heures et indemnités.

Transactions envers personnes proches et organisations

	Compte 2023	%	Compte 2022	%
<b>Avoir envers personnes proches et organisations</b>				
Membres du comité central	-	-	-	-
Responsables de la direction de FSG	-	-	-	-
Commissions FFG/Gymn./Gymotion/SCZ	356'796	100	361'226	100
Caisse d'assurances de sport de la FSG	-	-	-	-
Association cant. et rég.de gymnastique	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>356'796</b>	<b>100</b>	<b>361'226</b>	<b>100</b>
<b>Engagements pris envers personnes proches et organisations</b>				
Membres du comité central	-	-	-	-
Responsables de la direction de FSG	-	-	-	-
Commissions FFG/Gymn./Gymotion/SCZ	147'033	100	5'126'729	100
Caisse d'assurances de sport de la FSG	-	-	-	-
Association cant. et rég.de gymnastique	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>147'033</b>	<b>100</b>	<b>5'126'729</b>	<b>100</b>

**Avoir envers personnes proches et organisations**

Il s'agit principalement d'une créance en suspens au sein de la commission FFG vis-à-vis du CO FFG Lausanne 2025 pour les frais accumulés jusqu'au 31 décembre 2023.

**Engagements envers personnes proches et organisations**

Il s'agit d'engagements au sein de la commission Swiss Cup Zürich, Gymnaestrada et FFG.

**Annexe**

**F2) Autres données**

Honoraires de l'instance de révision	2023	2022
Total prestations facturées par PricewaterhouseCoopers AG		
Prestations réviseurs	34'952	30'695
Autres prestations de service	13'763	150'134

Montant total des indemnités versées à:	2023	2022
Organes directeurs de la direction de l'association, Comité central	88'879	84'916
Personnes responsables de la direction	781'024	779'172

Autres publications	2023	2022	
<b>Cautionnements</b>	<b>Néant</b>	<b>Néant</b>	
<b>Engagements de garantie</b>	<b>Néant</b>	<b>Néant</b>	
<b>Actifs mis en gage ou cédés pour garantir des engagements de la Fédération</b>	<b>Néant</b>	<b>Néant</b>	
Actifs	-	-	
Crédit bancaire à disposition	450'000	450'000	
- Dont exigés	-	-	
<b>Engagements issus de contrats de leasing et de contrats de location non portés au bilan</b>	<b>1'209'511</b>	<b>942'823</b>	
Engagement leasing photocopieuse	Durée de vie inférieure à 1 an	16'928	16'866
	Durée de vie de 1 à 5 an(s)	29'625	45'553
	Durée de vie de plus de 5 ans	-	-
Coût induit pour le capital par la rénovation de la villa Zurlinden	Durée de vie inférieure à 1 an	35'488	29'573
	Durée de vie de 1 à 5 an(s)	141'951	118'292
	Durée de vie de plus de 5 ans	833'963	724'539
Contrat de location du centre de gymnastique de Berne, Bienne	Durée de vie inférieure à 1 an	-	-
	Durée de vie de 1 à 5 an(s)	151'556	-
	Durée de vie de plus de 5 ans	-	-
Contrat de location utilisation salle de sport Nespoly, Lyss	Durée de vie inférieure à 1 an	-	8'000
	Durée de vie de 1 à 5 an(s)	-	-
	Durée de vie de plus de 5 ans	-	-
<b>Engagements pour sécurités à des tiers non portés au bilan</b>	<b>500'000</b>	<b>500'000</b>	
Prêt au centre sportif de Zurich (installation CISIN 4plus ; pas encore versé)	500'000	500'000	
<b>Engagements envers des institutions de prévoyance (LPP)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Participations essentielles</b>	<b>Néant</b>	<b>Néant</b>	

**Annexe**

**G) Rapport de performance**

Organes directeurs de la direction de l'association, Comité central				
Nom	Prénom	Fonction	Mandat	
			de	à
Corti	Fabio	Président central	01.01.2021	31.12.2026
		Membre CC	01.01.2018	31.12.2020
Fänger	Aurélié	Membre CC	01.01.2023	31.12.2026
Schenk	Roland	Vice-président	01.01.2021	31.12.2026
		Membre CC	01.01.2015	31.12.2020
Mangold	Felix	Resp. Des finances	01.01.2014	31.12.2026
Jud	Hanspeter	Membre CC	01.01.2014	31.12.2023
Moor	Philipp	Membre CC	01.01.2021	31.12.2026
Hebeisen	Martin	Membre CC	01.01.2021	31.12.2026

Personnes responsables de la direction				
Nom	Prénom	Fonction	Entrée	Degré d'occupation
Hunziker	Kurt	Directeur ad interim	24.08.2023	100%
Bur	Olivier	Chef de la formation	01.11.2009	100%
Hübscher	Jérôme	Chef d'encouragement du sport	14.08.2006	100%
Ehram	Elisabeth	Chef marketing, communication et sponsoring	01.01.2022	100%
Hunziker	Kurt	Chef des finances & services	01.08.1996	100%
Huser	David	Chef de la mission olympique	01.07.2021	100%

Collaborateurs FSG	Nombre	Pourcentrages postes
Employés mensualisés	85	6'320
Athlètes salariés avec contrat de base	29	2'900
Salariés horaires	6	-
Apprenti(e)s / Stagiaires	4	360
<b>Total</b>	<b>124</b>	<b>9'580</b>

Les personnes/organisations suivantes sont considérées comme proches
Membres du comité central
Responsables de la direction de Fédération suisse de gymnastique
Caisse d'assurance de sport de la FSG
Commissions (et des membres) de la FSG

Description des performances réalisées par rapport aux objectifs fixés
Les performances réalisées par rapport aux objectifs fixés sont expliquées dans le Rapport annuel 2023 de la FSG

Événements importants survenus après la clôture du bilan
Les présents comptes annuels ont été approuvés par le comité central le 2 mars 2024. Aucun événement important susceptible d'affecter la pertinence des comptes annuels n'est survenu entre la date de clôture du bilan et le 13 mars 2024.

# Rapport de l'organe de révision

À la conférence des dirigeants d'associations de la Fédération suisse de gymnastique (FSG)

Aarau

## Rapport sur l'audit des comptes annuels

### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Fédération suisse de gymnastique (FSG) (l'association), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte d'exploitation, le tableau des flux de trésorerie et le tableau de variation du capital et pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 4 à 31 et 36 à 38) donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2023, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NACH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au comité central. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

### Responsabilités du comité central relatives aux comptes annuels

Le comité central est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, à l'acte de fondation et aux règlements. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, Postfach, 3001 Bern  
Telefon: +41 58 792 75 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

Lors de l'établissement des comptes annuels, le comité central est responsable d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'association à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le comité central a l'intention de liquider l'association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

### **Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'association.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener l'association à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au comité central ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne relevée au cours de notre audit.

### **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément à l'art. 69b, al. 3, CC en relation avec l'art 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du comité central.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG



Yvonne Burger

Experte-révisseuse agréée  
Révisseuse responsable



Marco Palladino

Expert-révisseur agréé

Bern, le 13 mars 2024